



Bilan chiffré 2025


Citadelle
Hopital



1

Bilan financier

Bilan 2025/2024

Actif	Exercice	Exercice précédent
Frais d'établissement	0	0
Actifs immobilisés	156.874.610	157.988.084
II. Immobilisations incorporelles	1.549.781	387.740
III. Immobilisations corporelles	153.693.605	155.969.120
Terrains, constructions et agencements	113.730.954	116.180.458
Matériel d'équipement médical	24.116.940	26.075.252
Matériel d'équipement non médical, mobilier, matériel roulant et matériel informatique	13.058.800	12.172.654
Autres immobilisations corporelles	68.989	98.804
Immobilisations en cours	2.717.922	1.441.952
IV. Immobilisations financières	1.631.224	1.631.224
Autres immobilisations financières	1.631.224	1.631.224
<i>Actions et Parts</i>	1.631.224	1.631.224
Actifs circulants	300.041.552	277.992.083
V. Créances à plus d'un an	28.899.646	341.170
VI. Stocks et commandes en cours d'exécution	13.662.773	10.660.796
Approvisionnements et fournitures	13.662.773	10.660.796
VII. Créances à un an au plus	190.949.100	202.280.732
Créances pour prestations	180.868.187	195.694.228
<i>Patients</i>	23.343.138	23.913.315
<i>Organismes assureurs</i>	97.968.811	102.143.715
<i>Autres</i>	79.693.636	90.189.975
<i>Réduction de valeur</i>	-20.137.398	-20.552.777
Autres créances	10.080.913	6.586.504
<i>Autres</i>	10.080.913	6.586.504
VIII. Placements de trésorerie	52.529.831	47.803.886
IX. Valeurs disponibles	9.838.294	9.840.454
X. Comptes de régularisation	4.161.908	7.065.045
TOTAL	456.916.162	435.980.167

Bilan 2025/2024

Passif	Exercice	Exercice précédent
Capitaux propres	81.050.938	48.160.146
I. Apport	28.402.526	28.402.526
Disponible	18.486.785	18.486.785
Indisponible	9.915.741	9.915.741
III. Réserves	18.390.928	16.158.698
Réserves statutairement indisponibles	0	0
Réserves disponibles	18.390.928	16.158.698
IV. Résultat reporté	0	0
V. Subsidés en capital	34.257.484	3.598.922
Provisions pour risques et charges	106.768.628	1.547.102
Dettes	269.096.596	386.272.919
VIII. Dettes à plus d'un an	75.773.573	183.244.508
Dettes financières	70.881.416	73.926.885
Autres dettes	4.892.157	109.317.623
IX. Dettes à un an au plus	190.620.737	200.138.375
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	25.864.119	30.003.478
Dettes financières	0	10.000.000
Dettes commerciales	118.560.608	115.502.211
Fournisseurs	52.076.681	56.343.418
Montants de rattrapage	45.544.839	38.037.331
Médecins, dentistes et kinés	20.939.088	21.121.462
Acomptes reçus	1.187.357	1.340.601
Dettes fiscales, salariales et sociales	41.345.347	42.592.083
Impôts	3.463.540	5.801.374
Rémunérations et charges sociales	37.881.807	36.790.709
Autres dettes	3.663.306	700.002
X. Comptes de régularisation	2.702.286	2.890.036
TOTAL	456.916.162	435.980.167

Comptes de résultats 2025/2024

Charges	Exercice	Exercice précédent
Achats et variation de stocks	186.829.679	171.834.967
Services et biens divers	153.350.205	141.874.776
Frais de personnel	253.894.842	243.337.463
Amortissements sur immobilisations	19.241.752	18.222.858
Réductions de valeur sur créances à un an au plus	-415.378	2.572.821
Provisions pour risques et charges	1.361.255	201.528
Autres charges d'exploitation	4.034.312	2.859.799
Charges d'exploitation non récurrentes	10.787.418	3.495.520
Charges financières	4.985.240	4.628.634
Dotation à la réserve légale	0	0
Dotation aux réserves disponibles	2.232.230	8.448.674
Bénéfice à reporter	0	0
TOTAL	636.301.555	597.477.040
PRODUITS	Exercice	Exercice précédent
Chiffre d'affaires	593.959.237	556.722.533
Autres produits d'exploitation	29.250.068	27.050.235
Produits d'exploitation non récurrents	10.490.600	9.863.162
Produits financiers	2.601.650	3.841.110
Perte à reporter	0	0
Prélèvement sur les réserves disponibles	0	0
TOTAL	636.301.555	597.477.040

Comptes de résultats 2025/2024

	Exercice	Exercice précédent
Produits d'exploitation	633.699.905	593.635.929
Chiffre d'affaires	593.959.237	556.722.532
<i>Budget des moyens financiers</i>	191.072.912	189.521.816
<i>Rattrapages estimés à restituer (-) à recevoir (+)</i>	-6.305.319	-7.344.720
<i>Suppléments de chambre</i>	2.145.735	2.109.977
<i>Forfaits conventions INAMI et hospitalisation de jour</i>	28.032.009	27.075.213
<i>Produits accessoires</i>	49.846	54.161
<i>Produits pharmaceutiques et assimilés</i>	153.997.319	137.642.179
<i>Financement de l'entité fédérée -prix hébergement</i>	6.950.784	5.912.063
<i>Clusters</i>	15.563.812	13.298.013
<i>Honoraires</i>	202.452.139	188.453.830
Production immobilisée	1.907.081	0
<i>Aménagements locaux</i>	1.907.081	0
Autres produits d'exploitation	27.342.987	27.050.235
<i>Autres</i>	27.342.987	27.050.235
Produits d'exploitation non récurrents	10.490.600	9.863.162
Coût des produits d'exploitation	629.084.085	584.399.731
Approvisionnements et fournitures	186.829.679	171.834.966
<i>Achats</i>	189.864.480	172.529.179
<i>Variation des stocks :</i>		
<i>augmentation (-), réduction +</i>	-3.034.801	-694.213
Services et fournitures extérieurs	153.350.205	141.874.776
Rémunérations et charges sociales	253.894.842	243.337.463
Amortissements sur immobilisations	19.241.752	18.222.858
Réductions de valeur sur actifs circulants	-415.378	2.572.821
Provisions pour risques et charges	1.361.255	201.528
Autres charges d'exploitation	4.034.312	2.859.799
Charges d'exploitation non récurrentes	10.787.418	3.495.520
Résultat d'exploitation	4.615.820	9.236.198
Produits financiers	2.601.650	3.841.110
Produits des actifs circulants	1.531.003	2.884.640
Autres produits financiers	1.070.647	956.470
Charges financières	4.985.240	4.628.634
Charges des emprunts d'investissement	3.053.587	3.120.117
Autres charges financières	1.931.653	1.508.517
Résultat de l'exercice	2.232.230	8.448.674

Affectations et prélèvements

	Exercice	Exercice précédent
A. résultat à affecter	2.232.230	8.448.674
Bénéfice (perte) de l'exercice à affecter	2.232.230	8.448.674
Bénéfice (perte) reporté(e) de l'exercice précédent	0	0
B. Prélèvements sur les capitaux propres	0	0
1. Sur les réserves	0	0
C. Affectations aux capitaux propres	2.232.230	8.448.674
1. A la réserve légale	0	0
2. Aux autres réserves	2.232.230	8.448.674
D. Résultat à reporter	0	0
1. Bénéfice à reporter	0	0

	Frais d'établissement	Immobilisations incorporelles	Terrains, constructions, grosses réparations et agencements	Matériel et équipements médicaux
	Rubrique 20	Rubrique 21	Rubrique 22	Rubrique 23
A. Acquisitions				
Au 01/01/2025	2.206.585	18.998.022	380.049.147	208.605.597
Achats de l'exercice (+)		1.429.021	2.353.356	7.257.648
Transferts de rubriques (+,-)			1.369.391	
Ventes et déclassés (-)				
N.D. et N.C. sur exercices antérieurs (+,-)				
Au 31/12/2025	2.206.585	20.427.043	383.771.894	215.863.245
B. Plus-values				
Au 01/01/2025			7.304.643	
Mutations de l'exercice (+)				
Mutations de l'exercice (-)				
Au 31/12/2025			7.304.643	
C. Amortissements				
Au 01/01/2025	-2.206.585	-18.610.282	-271.173.332	-182.530.345
Mutations de l'exercice actées		-266.980	-6.172.251	-9.215.960
Mutations de l'exercice reprises				
Au 31/12/2025	-2.206.585	-18.877.262	-277.345.583	-191.746.305
D. Valeur nette au 31/12/2025				
	0	1.549.781	113.730.954	24.116.940
	139.397.676			

	Équipements non médicaux, mobilier, matériels roulants, matériels et mobiliers informatiques <i>Rubrique 24</i>	Autres immobilisations en cours <i>Rubrique 26</i>	Immobilisations en cours & Avances et acomptes versés <i>Rubrique 27</i>	Immobilisations financières <i>Rubrique 28</i>
A. Acquisitions				
Au 01/01/2025	95.353.070	179.976	1.441.952	1.631.224
Achats de l'exercice (+)	4.439.909		2.717.922	
Transferts de rubriques (+,-)	2.983		-1.441.952	
Ventes et déclassements (-)				
N.D. et N.C. sur exercices antérieurs (+,-)				
Au 31/12/2025	99.795.962	179.976	2.717.922	1.631.224
B. Plus-values				
Au 01/01/2025				
Mutations de l'exercice (+)				
Mutations de l'exercice (-)				
Au 31/12/2025				
C. Amortissements				
Au 01/01/2025	-83.180.416	-81.172		
Mutations de l'exercice actées	-3.556.746	-29.815		
Mutations de l'exercice reprises				
Annulés à la suite de cessions/ désaff.				
Au 31/12/2025	-86.737.162	-110.987		
D. Valeur nette au 31/12/2025	13.058.800	68.989	2.717.922	1.631.224
	17.476.935			

Annexe aux bilans

Actif

	Exercice	Exercice précédent
VII. Créances à un an au plus	190.949.100	202.280.732
A. Créances pour prestations	180.868.187	195.694.228
1. Patients	23.343.138	23.913.315
2. Organismes assureurs	97.968.811	102.143.715
3. Autres	79.693.636	90.189.975
4. Réductions de valeur actées sur créances	-20.137.398	-20.552.777
B. Autres créances	10.080.913	6.586.504
2. Autres	10.080.913	6.586.504
IX. Valeurs disponibles	9.838.294	9.840.454
Il s'agit des comptes courants bancaires, caisses et virements internes	9.838.294	9.840.454

Annexe aux bilans

Détail des montants à recouvrer et à restituer (M.S.P)

	à recouvrer	à restituer
2016 à recouvrer auprès du M.S.P	1.718.476	
2017 à recouvrer auprès du M.S.P	954.356	
2018 à recouvrer auprès du M.S.P		603.369
2019 à recouvrer auprès du M.S.P	288.365	
2020 à recouvrer auprès du M.S.P	0	
2021 à recouvrer auprès du M.S.P	300.792	
2022 à recouvrer auprès du M.S.P	371.539	
2023 à recouvrer auprès du M.S.P	119.449	
2024 à recouvrer auprès du M.S.P	814.140	
2025 à recouvrer auprès du M.S.P	1.227.765	
2016 à restituer au M.S.P.		0
2017 à restituer au M.S.P.		0
2018 à restituer au M.S.P.		638.915
2019 à restituer au M.S.P.		2.722.519
2020 à restituer au M.S.P.		1.895.220
2021 à restituer au M.S.P.		8.033.289
2022 à restituer au M.S.P.		7.715.257
2023 à restituer au M.S.P.		8.036.223
2024 à restituer au M.S.P.		8.140.685
2025 à restituer au M.S.P.		8.362.731
TOTAL	5.794.882	46.148.208

Les montants à recouvrer sont logés dans les "Créances à un an plus" de l'actif.
Les montants à restituer sont logés dans les "Dettes à un an au plus" du passif.

Annexe aux bilans

Passif

	Exercice	Exercice précédent
V. Subsidés en capital	34.257.484	3.598.922
Subsidés sur immeubles	2.230.381	2.482.403
Subsidés sur aménagements	32.027.103	1.116.519
VII. Provisions risques et charges	106.768.628	1.547.101
Provisions fonds de pension	103.860.271	
Provisions fonds social personnel-dépenses santé	1.048.365	1.081.325
Provisions pour litiges en cours	1.086.170	465.776
Provisions pour autres risques et charges	773.822	
IX. Dettes à un an au plus	190.620.737	200.138.373
A. Dettes à plus d'un an échéant dans l'année Échéance au 31/12/n+1	25.864.119	30.003.478
B. Dettes financières	0	10.000.000
C. Dettes courantes <i>Il s'agit des dettes fournisseurs, médecins, dentistes, kinés ainsi que les montants rattrapage</i>	118.560.608	115.502.210
D. Acomptes reçus	1.187.357	1.340.601
E. Dettes fiscales, salariales et sociales	41.345.347	42.592.082
1. Impôts <i>Il s'agit essentiellement du précompte professionnel</i>	3.463.540	5.801.374
2. Rémunérations et charges sociales <i>Le détail de ce poste est le suivant :</i>	37.881.807	36.790.708
<i>O.N.S.S.</i>	9.267.950	9.094.563
<i>Rémunérations à payer et divers</i>	382.260	366.636
<i>Provisions pour pécules de vacances</i>	28.231.057	27.328.969
<i>Autres</i>	540	540
F. Autres dettes	3.663.306	700.002
X. Comptes de régularisation	2.702.286	2.890.036

Annexe aux comptes de résultats

	Exercice	Exercice précédent
Détail des autres produits d'exploitation	27.342.987	27.050.236
Subsidiation personnel A.C.S.	90.534	90.534
Mess et récupération de frais	22.015.050	21.430.597
Loyers, parking et divers	5.237.403	5.529.105
Détail des services et fournitures extérieurs	153.350.205	141.874.776
Location matériel	5.989.035	6.572.184
Prestations médicales	5.742.180	5.650.369
Divers hospitalisés	24.614	24.832
Déchets	481.446	531.426
Informatique	2.720.819	2.208.519
Blanchisserie	2.241.992	1.452.321
Transports	1.258.997	1.070.052
Assurances	1.139.352	1.101.770
Entretien et réparations	12.315.566	11.010.942
Frais administration	3.306.658	2.724.591
Honoraires non médicaux	4.532.370	3.797.222
Jetons de présence et émoluments	98.260	91.425
Honoraires médecins dentistes et kinés	111.898.617	104.369.846
Divers	1.600.299	1.269.277

Annexe aux comptes de résultats

	Exercice	Exercice précédent
Détail des suppléments de chambre	2.267.601	2.609.897
Chambre à 1 lit	2.145.735	2.109.977
Confort de chambre	121.866	499.920
Détail des forfaits Convention I.N.A.M.I.	27.910.143	26.575.293
Mini séjours	20.132	24.784
Maxi séjours	1.916.522	1.722.024
Dialyse rénale	6.476.697	6.746.799
Salle de plâtre	271.234	213.269
Oxygénothérapie	6.185.307	5.713.727
Revalidation fonctionnelle	215.576	167.831
Rééducation C.I.M.C.	175.065	196.156
Convention neuromusculaire	2.081.048	2.107.914
Convention mucovicirose	772.584	1.006.895
Convention grande prématurité	177.200	144.408
Convention diabète	5.403.875	4.912.131
Convention insulinothérapie	1.264.116	1.074.500
Monitoring enfants à domicile	76.736	103.909
Convention hémophilie	4.178	16.275
Convention insuffisance cardiaque	24.554	
Forfait Hôpital de jour 1 à 7	2.151.088	1.987.705
Forfait douleur chronique	255.775	240.267
Forfait HAD	434.306	196.699
Forfait maison accueil	4.150	
Détail des produits pharmaceutiques	153.997.319	137.642.179
Spécialités	124.715.345	109.968.709
Forfaits médicaments	134.547	139.954
Gaz médicaux	224.102	190.889
Prothèses	26.972.419	25.494.586
Sang, plasma et dérivés	1.336.318	1.327.829
Lait maternel, plâtres, bandes plâtrées et produits radio-isotopes	614.588	520.212

Annexe aux comptes de résultats

	Exercice	Exercice précédent
Détail des rémunérations et charges sociales	253.894.842	243.337.463
Rémunérations brutes	183.185.092	177.315.698
Cotisations patronales	53.888.604	52.276.308
Primes patronales pour assurances extra-légales	12.524.887	10.295.696
Autres frais de personnel	3.228.218	2.994.452
Rentes accidents de travail et maladies professionnelles	165.953	161.986
Provisions pécule de vacances	902.088	293.323
Détail des provisions pour risques et charges	-1.361.255	-201.528
Dotations provisions	-1.636.409	-716.565
- <i>Autres</i> :	-1.636.409	-716.565
Utilisations et reprises provisions	275.154	515.037
- <i>Autres</i> :	275.154	515.037

Annexe aux comptes de résultats

Résultat exceptionnel ou "non-récurrent"	Exercice	Exercice précédent
Détail des Produits exceptionnels ou "non-récurrents"	10.490.601	9.863.163
Reprises d'amortissements	0	0
Reprises de réductions de valeur	0	0
Plus-values sur réalisations d'actifs	0	0
Autres produits exceptionnels	158.417	769.636
Plus-values sur participations	0	0
Produits afférents aux exercices antérieurs	10.332.184	9.093.527
Détail des Charges exceptionnelles ou "non-récurrentes"	10.787.418	3.495.520
Amortissements exceptionnels	0	0
Provisions pour charges exceptionnelles	0	0
Moins-values sur réalisations d'actifs	0	7.722
Autres charges exceptionnelles	12.706	25.715
Charges afférentes aux exercices antérieurs	10.774.712	3.462.083



2

Bilan social

CS1				1	EUR	
NAT.	Date de la réception par la BNB	N°	Page	U	D	CS1/1.

BILAN SOCIAL établi selon le MODELE COMPLET
MENTION DES MONTANTS EN UNITES D'EUROS

Dénomination : Association intercommunale Centre Hospitalier Régional de la Citadelle

Forme juridique : Société Civile ayant emprunté la forme d'une Société Coopérative à Responsabilité Limitée

Adresse : Boulevard du 12^{ème} de Ligne.....N° : 1 Bte :

Code postal : 4000Commune : LIEGE.....

Numéro d'entreprise¹ : 0237 086 311

Description de l'activité principale de l'entreprise : Soins de santé – Hôpital Public.....

Bilan social relatif à l'exercice comptable qui couvre la période du 01 / 01 / 2025 au 31 / 12 / 2025

Responsable de l'entreprise à contacter

Nom : Madame Sylvianne PORTUGAELS – Directeur général

Téléphone : 04/321.66.75 Téléfax : 04/321.88.88

Adresse e-mail : sylvianne.portugaels@citadelle.be

Signature pour l'entreprise :

¹ Ou numéro d'inscription auprès de la Centrale des Bilans. Ce numéro doit être repris dans le coin supérieur gauche de chaque page dans la case réservée à cet effet.

N°		CS1/2.
----	--	--------

BILAN SOCIAL

Numéros des commissions paritaires dont dépend l'entreprise :

ETAT DES PERSONNES OCCUPEES**TRAVAILLEURS POUR LESQUELS L'ENTREPRISE A INTRODUIT UNE DECLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GENERAL DU PERSONNEL****Au cours de l'exercice**

	Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
Nombre moyen de travailleurs				
Temps plein	1001	2.139,77	647,58	1.492,19
Temps partiel	1002	1.582,13	204,99	1.377,14
Total en équivalents temps plein (ETP)	1003	3.234,67	791,71	2.442,96
Nombre d'heures effectivement prestées				
Temps plein	1011	2.929.789,20	959.361,67	1.970.427,53
Temps partiel	1012	1.520.043,02	208.999,28	1.311.043,74
Total	1013	4.449.832,22	1.168.360,95	3.281.471,27
Frais de personnel				
Temps plein	1021	167.165.486,33	54.738.463,82	112.427.022,51
Temps partiel	1022	86.729.356,05	11.924.907,87	74.804.448,18
Total	1023	253.894.842,38	66.663.371,69	187.231.470,69
Montant des avantages accordés en sus du salaire	1033			

Au cours de l'exercice précédent

	Codes	P. Total	1P. Hommes	2P. Femmes
Nombre moyen de travailleurs en ETP	1003	3.209,29	788,68	2.420,61
Nombre d'heures effectivement prestées	1013	4.404.807,23	1.153.474,10	3.251.333,13
Frais de personnel	1023	243.337.462,92	63.722.075,99	179.615.386,93
Montant des avantages accordés en sus du salaire	1033	0,00	0,00	0,00

N°		CS1/3.
----	--	--------

TRAVAILLEURS POUR LESQUELS L'ENTREPRISE A INTRODUIT UNE DECLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GENERAL DU PERSONNEL (suite)

	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
A la date de clôture de l'exercice				
Nombre de travailleurs	105	2.304,00	1.818,00	3.406,95
Par type de contrat de travail				
Contrat à durée indéterminée	110	1.866,00	1.674,00	2.887,93
Contrat à durée déterminée	111	411,00	107,00	470,52
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	112	0,00	0,00	0,00
Contrat de remplacement	113	27,00	37,00	48,50
Par sexe et niveau d'études				
Hommes	120	710,00	247,00	852,83
de niveau primaire	1200	55,00	13,00	63,10
de niveau secondaire	1201	306,00	110,00	361,31
de niveau supérieur non universitaire	1202	214,00	101,00	279,57
de niveau universitaire	1203	135,00	23,00	148,85
Femmes	121	1.594,00	1.571,00	2.554,12
de niveau primaire	1210	70,00	61,00	100,24
de niveau secondaire	1211	598,00	558,00	938,40
de niveau supérieur non universitaire	1212	721,00	820,00	1.237,21
de niveau universitaire	1213	205,00	132,00	278,27
Par catégorie professionnelle				
Personnel de direction	130	7,00	0,00	7,00
Employés	131	1.971,00	1.613,00	2.967,11
Ouvriers	132	326,00	206,00	432,84
Autres	133	00,00	00,00	00,00

PERSONNEL INTERIMAIRE ET PERSONNES MISES A LA DISPOSITION DE L'ENTREPRISE

	Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de l'entreprise
Au cours de l'exercice			
Nombre moyen de personnes occupées	150	31,11
Nombre d'heures effectivement prestées	151	59.352,26
Frais pour l'entreprise	152	2.838.987,34

N°		CS1/4.
----	--	--------

TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE

ENTREES	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
Nombre de travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice ...	205	304,00	131,00	385,90
Par type de contrat de travail				
Contrat à durée indéterminée	210	108,00	33,00	131,20
Contrat à durée déterminée	211	172,00	59,00	207,00
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	212	0,00	0,00	0,00
Contrat de remplacement	213	24,00	39,00	47,70

SORTIES	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice	305	246,00	131,00	327,37
Par type de contrat de travail				
Contrat à durée indéterminée	310	106,00	86,00	163,47
Contrat à durée déterminée	311	131,00	33,00	148,70
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	312	0,00	0,00	0,00
Contrat de remplacement	313	9,00	11,00	15,20
Par motif de fin de contrat				
Pension	340	18,00	31,00	39,39
Chômage avec complément d'entreprise	341	0,00	0,00	0,00
Licenciement	342	14,00	8,00	20,10
Autre motif	343	214,00	92,00	267,88
Dont : le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prester des services au profit de l'entreprise comme indépendants	350	0,00	0,00	0,00

N°

CS1/5.

RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE

	Codes	Hommes	Codes	Femmes
Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5801	563	5811	1958
Nombre d'heures de formation suivies	5802	8.193,75	5812	28.496,20
Coût net pour l'entreprise	5803	378.160,09	5813	1.315.164,21
dont coût brut directement lié aux formations	58031	378.160,09	58131	1.315.164,21
dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs	58032		58132	
dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)	58033		58133	
Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5821	46	5831	344
Nombre d'heures de formation suivies	5822	4.074,74	5832	30.471,96
Coût net pour l'entreprise	5823	131.614,07	5833	984.244,34
Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5841	4,00	5851	0,00
Nombre d'heures de formation suivies	5842	3.009,60	5852	0,00
Coût net pour l'entreprise	5843	30.318,32	5853	0,00




Citadelle
Hopital

