

Bilan chiffré 2023


Citadelle
Hopital



1

Bilan financier

Bilan 2023/2022

Actif	Exercice	Exercice précédent
Frais d'établissement	0	0
Actifs immobilisés	161.791.146	166.313.838
II. Immobilisations incorporelles	723.175	1.259.099
III. Immobilisations corporelles	159.446.747	163.433.515
Terrains, constructions et agencements	110.623.992	113.726.560
Matériel d'équipement médical	26.811.046	27.719.586
Matériel d'équipement non médical, mobilier, matériel roulant et matériel informatique	12.711.549	13.727.644
Autres immobilisations corporelles	128.618	113.420
Immobilisations en cours	9.171.542	8.146.305
IV. Immobilisations financières	1.621.224	1.621.224
Autres immobilisations financières	1.621.224	1.621.224
Actions et Parts	1.621.224	1.621.224
Actifs circulants	269.970.717	263.344.341
V. Créances à plus d'un an	383.906	464.240
VI. Stocks et commandes en cours d'exécution	9.933.760	9.213.450
Approvisionnements et fournitures	9.933.760	9.213.450
VII. Créances à un an au plus	187.011.842	179.631.155
Créances pour prestations	179.545.676	172.360.011
Patients	23.191.162	22.579.588
Organismes assureurs	98.083.010	87.358.286
Autres	76.251.460	83.080.598
Réduction de valeur	-17.979.956	-20.658.461
Autres créances	7.466.166	7.271.144
Autres	7.466.166	7.271.144
VIII. Placements de trésorerie	47.667.041	45.324.699
IX. Valeurs disponibles	19.474.793	23.719.878
X. Comptes de régularisation	5.499.375	4.990.919
TOTAL	431.761.863	429.658.179

Bilan 2023/2022

Passif	Exercice	Exercice précédent
Capitaux propres	40.433.390	47.014.643
I. Apport	28.402.526	28.402.526
Disponible	18.486.785	18.486.785
Indisponible	9.915.741	9.915.741
III. Réserves	7.710.024	13.569.360
Réserves statutairement indisponibles	0	0
Réserves disponibles	7.710.024	13.569.360
IV. Résultat reporté	0	0
V. Subsides en capital	4.320.840	5.042.757
Provisions pour risques et charges	1.345.573	1.063.236
Dettes	389.982.900	381.580.300
VIII. Dettes à plus d'un an	186.330.673	191.831.800
Dettes financières	82.943.906	89.489.481
Autres dettes	103.386.767	102.342.319
IX. Dettes à un an au plus	200.410.283	186.775.397
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	35.652.594	40.135.936
Dettes financières	20.000.000	0
Dettes commerciales	99.854.399	92.892.165
<i>Fournisseurs</i>	49.852.424	53.486.127
<i>Montants de rattrapage</i>	32.758.288	22.016.984
<i>Médecins, dentistes et kinés</i>	17.243.687	17.389.054
Acomptes reçus	1.366.745	1.348.735
Dettes fiscales. salariales et sociales	42.664.869	51.555.041
<i>Impôts</i>	5.670.595	6.752.852
<i>Rémunérations et charges sociales</i>	36.994.274	44.802.189
Autres dettes	871.676	843.520
X. Comptes de régularisation	3.241.944	2.973.103
TOTAL	431.761.863	429.658.179



Comptes de résultats 2023/2022

Charges	Exercice	Exercice précédent
Achats et variation de stocks	163.506.779	144.634.612
Services et biens divers	131.616.146	120.759.055
Frais de personnel	241.374.229	226.288.479
Amortissements sur immobilisations	17.967.989	17.831.158
Réductions de valeur sur créances à un an au plus	-2.678.504	6.366.363
Provisions pour risques et charges	282.337	94.960
Autres charges d'exploitation	2.254.730	4.393.431
Charges d'exploitation non récurrentes	3.101.526	1.269.259
Charges financières	1.184.335	5.759.119
Dotation à la réserve légale	0	0
Dotation aux réserves disponibles	0	29.783
Bénéfice à reporter	0	0
TOTAL	558.609.567	527.426.219
PRODUITS	Exercice	Exercice précédent
Chiffre d'affaires	518.195.938	477.196.470
Autres produits d'exploitation	28.259.551	24.034.366
Produits d'exploitation non récurrents	5.276.649	24.900.015
Produits financiers	1.018.093	1.295.368
Perte à reporter	0	0
Prélèvement sur les réserves disponibles	5.859.336	0
TOTAL	558.609.567	527.426.219

Comptes de résultats 2023/2022

	Exercice	Exercice précédent
Produits d'exploitation	551.732.138	526.130.850
Chiffre d'affaires	518.195.937	477.196.469
<i>Budget des moyens financiers</i>	184.013.043	171.797.358
<i>Rattrapages estimés à restituer (-) à recevoir (+)</i>	-7.707.928	2.654.484
<i>Suppléments de chambre</i>	2.199.047	1.590.620
<i>Forfaits conventions INAMI et hospitalisation de jour</i>	24.261.056	21.846.983
<i>Produits accessoires</i>	42.639	60.204
<i>Produits pharmaceutiques et assimilés</i>	126.072.261	110.348.400
<i>Financement de l'entité fédérée -prix hébergement</i>	4.497.948	3.872.501
<i>Clusters</i>	12.795.115	11.068.226
<i>Honoraires</i>	172.022.756	153.957.693
Production immobilisée	0	0
<i>Aménagements locaux</i>	0	0
Autres produits d'exploitation	28.259.551	24.034.366
<i>Autres</i>	28.259.551	24.034.366
Produits d'exploitation non récurrents	5.276.650	24.900.015
Coût des produits d'exploitation	557.425.231	521.637.317
Approvisionnements et fournitures	163.506.779	144.634.613
<i>Achats</i>	164.227.089	145.709.335
<i>Variation des stocks :</i>		
<i>augmentation (-), réduction +</i>	-720.310	-1.074.722
Services et fournitures extérieurs	131.616.146	120.759.054
Rémunérations et charges sociales	241.374.229	226.288.479
Amortissements sur immobilisations	17.967.989	17.831.158
Réductions de valeur sur actifs circulants	-2.678.505	6.366.363
Provisions pour risques et charges	282.337	94.960
Autres charges d'exploitation	2.254.730	4.393.431
<i>Charges d'exploitation non récurrentes</i>	3.101.526	1.269.259
Résultat d'exploitation	-5.693.093	4.493.533
Produits financiers	1.018.092	1.295.369
Produits des actifs circulants	42.464	19.810
Autres produits financiers	975.628	1.275.559
Charges financières	1.184.335	5.759.119
Charges des emprunts d'investissement	2.571.722	1.262.607
Autres charges financières	-1.387.387	4.496.512
Résultat de l'exercice	-5.859.336	29.783



Affectations et prélevements

	Exercice	Exercice précédent
A. résultat à affecter	-5.859.336	29.783
Bénéfice (perte) de l'exercice à affecter	-5.859.336	29.783
Bénéfice (perte) reporté(e) de l'exercice précédent	0	0
B. Prélèvements sur les capitaux propres	5.859.336	0
1. Sur les réserves	5.859.336	0
C. Affectations aux capitaux propres	0	29.783
1. A la réserve légale	0	0
2. Aux autres réserves	0	29.783
D. Résultat à reporter	0	0
1. Bénéfice à reporter	0	0

	Frais d'établissement	Immobilisations incorporelles	Terrains, constructions, grosses réparations et agencements	Matériel et équipements médicaux
	Rubrique 20	Rubrique 21	Rubrique 22	Rubrique 23
A. Acquisitions				
Au 01/01/2023	2.206.585	18.758.313	366.108.685	193.220.356
Achats de l'exercice (+)		124.787	2.680.225	7.348.632
Transferts de rubriques (+,-)				
Ventes et déclassements (-)				
N.D. et N.C. sur exercices antérieurs (+,-)				
Au 31/12/2023	2.206.585	18.883.100	368.788.910	200.568.988
B. Plus-values				
Au 01/01/2023			7.304.643	
Mutations de l'exercice (+)				
Mutations de l'exercice (-)				
Au 31/12/2023			7.304.643	
C. Amortissements				
Au 01/01/2023	-2.206.585	-17.499.214	-259.686.768	-165.500.770
Mutations de l'exercice actées		-660.711	-5.782.793	-8.257.172
Mutations de l'exercice reprises				
Au 31/12/2023	-2.206.585	-18.159.925	-265.469.561	-173.757.942
D. Valeur nette au 31/12/2023	0	723.175	110.623.992	26.811.046
		138.158.214		

	Équipements non médicaux, mobiliers, matériels roulants, matériels et mobiliers informatiques Rubrique 24	Autres immobilisations en cours Rubrique 26	Immobilisations en cours & Avances et acomptes versés Rubrique 27	Immobilisations financières Rubrique 28
A. Acquisitions				
Au 01/01/2023	90.440.186	142.466	8.146.305	1.621.224
Achats de l'exercice (+)	2.169.578	37.510	1.084.564	
Transferts de rubriques (+,-)	59.327		-59.327	
Ventes et déclassements (-)				
N.D. et N.C. sur exercices antérieurs (+,-)				
Au 31/12/2023	92.669.091	179.976	9.171.542	1.621.224
B. Plus-values				
Au 01/01/2023				
Mutations de l'exercice (+)				
Mutations de l'exercice (-)				
Au 31/12/2023				
C. Amortissements				
Au 01/01/2023	-76.712.542	-29.046	0	0
Mutations de l'exercice actées	-3.245.000	-22.312		
Mutations de l'exercice reprises				
Annulés à la suite de cessions/désaff.				
Au 31/12/2023	-79.957.542	-51.358	0	0
D. Valeur nette au 31/12/2023				
	12.711.549	128.618	9.171.542	1.621.224
	23.632.933			



Annexe aux bilans

Actif

	Exercice	Exercice précédent
VII. Créances à un an au plus	187.011.842	179.631.155
A. Créances pour prestations	179.545.676	172.360.011
1. Patients	23.191.162	22.579.588
2. Organismes assureurs	98.083.010	87.358.286
3. Autres	76.251.460	83.080.598
4. Réductions de valeur actées sur créances	-17.979.956	-20.658.461
B. Autres créances	7.466.166	7.271.144
2. Autres	7.466.166	7.271.144
IX. Valeurs disponibles	19.474.793	23.719.878
Il s'agit des comptes courants bancaires, caisses et virements internes	19.474.793	23.719.878



Annexe aux bilans

Détail des montants à recouvrer et à restituer (M.S.P)

	à recouvrer	à restituer
2016 à recouvrer auprès du M.S.P	3.373.699	
2017 à recouvrer auprès du M.S.P	1.855.337	
2018 à recouvrer auprès du M.S.P	1.057.926	
2019 à recouvrer auprès du M.S.P	314.124	
2020 à recouvrer auprès du M.S.P	3.501.780	
2021 à recouvrer auprès du M.S.P	3.023.152	
2022 à recouvrer auprès du M.S.P	1.174.405	
2023 à recouvrer auprès du M.S.P	1.129.189	
 2016 à restituer au M.S.P.		713.521
2017 à restituer au M.S.P.		720.617
2018 à restituer au M.S.P.		995.321
2019 à restituer au M.S.P.		1.315.532
2020 à restituer au M.S.P.		2.049.498
2021 à restituer au M.S.P.		8.935.413
2022 à restituer au M.S.P.		8.694.495
2023 à restituer au M.S.P.		9.333.890
 TOTAL	15.429.612	32.758.287

*Les montants à recouvrer sont logés dans les “Créances à un an plus” de l’actif.
Les montants à restituer sont logés dans les “Dettes à un an au plus” du passif.*

**Annexe aux bilans****Passif**

	Exercice	Exercice précédent
V. Subsides en capital	4.320.840	5.042.757
Subsides sur immeubles	2.734.426	2.986.448
Subsides sur aménagements	1.586.414	2.056.309
VII. Provisions risques et charges	1.345.573	1.063.236
Provisions fonds social personnel-dépenses santé	689.791	701.200
Provisions pour litiges en cours	655.782	362.036
IX. Dettes à un an au plus	200.410.284	186.775.397
A. Dettes à plus d'un an échéant dans l'année Échéance au 31/12/n+1	35.652.594	40.135.936
B. Dettes financières	20.000.000	0
C. Dettes courantes <i>Il s'agit des dettes fournisseurs, médecins, dentistes, kinés ainsi que les montants rattrapage</i>	99.854.399	92.892.165
D. Acomptes reçus	1.366.745	1.348.735
E. Dettes fiscales, salariales et sociales 1. Impôts <i>Il s'agit essentiellement du précompte professionnel</i>	42.664.870	51.555.041
2. Rémunérations et charges sociales <i>Le détail de ce poste est le suivant :</i>	5.670.595	6.752.852
<i>O.N.S.S.</i>	36.994.275	44.802.189
<i>Rémunérations à payer et divers</i>	9.687.236	19.281.094
<i>Provisions pour pécules de vacances</i>	270.852	768.953
<i>Autres</i>	27.035.647	24.751.602
	540	540
F. Autres dettes	871.676	843.520
X. Comptes de régularisation	3.241.944	2.973.103



Annexe aux comptes de résultats

	Exercice	Exercice précédent
Détail des autres produits d'exploitation	28.259.551	24.034.367
Subsidiation personnel A.C.S.	90.955	84.812
Mess et récupération de frais	23.353.752	18.190.064
Loyers, parking et divers	4.814.844	5.759.491
Détail des services et fournitures extérieurs	131.616.145	120.759.055
Location matériel	6.902.141	6.802.109
Prestations médicales	5.459.182	5.408.628
Divers hospitalisés	29.174	181.403
Déchets	526.230	602.897
Informatique	2.341.371	3.182.708
Blanchisserie	1.511.172	1.342.216
Transports	1.021.903	1.212.369
Assurances	941.660	824.181
Entretien et réparations	9.889.222	9.397.873
Frais administration	3.391.693	3.990.445
Honoraires non médicaux	3.283.500	2.369.492
Jetons de présence et émoluments	105.185	93.116
Honoraires médecins dentistes et kinés	95.096.719	83.511.238
Divers	1.116.993	1.840.380

Annexe aux comptes de résultats

	Exercice	Exercice précédent
Détail des suppléments de chambre	2.676.722	1.590.620
Chambre à 1 lit	2.199.047	1.590.620
Confort de chambre	477.675	0
Détail des forfaits Convention I.N.A.M.I.	23.783.381	21.846.983
Mini séjours	21.892	19.560
Maxi séjours	1.774.656	1.602.091
Dialyse rénale	6.361.277	5.752.696
Salle de plâtre	189.091	159.437
Oxygénothérapie	5.243.825	5.104.015
Revalidation fonctionnelle	204.056	149.406
Rééducation C.I.M.C.	178.027	156.974
Convention neuromusculaire	1.525.933	1.587.264
Convention mucoviscidose	646.520	752.020
Convention grande prématuroté	164.774	180.486
Convention diabète	4.368.170	3.834.907
Convention insulinothérapie	918.436	665.329
Monitoring enfants à domicile	62.372	77.096
Convention hémophilie	13.578	7.027
Forfait Hôpital de jour 1 à 7	1.886.254	1.638.706
Forfait douleur chronique	200.395	159.969
Forfait HAD	24.125	0
Détail des produits pharmaceutiques	126.072.262	110.348.400
Spécialités	101.507.655	87.377.358
Forfaits médicaments	135.285	133.292
Gaz médicaux	127.119	51.353
Prothèses	22.472.980	20.972.189
Sang, plasma et dérivés	1.328.675	1.315.993
Lait maternel, plâtres, bandes plâtrées et produits radio-isotopes	500.548	498.215



Annexe aux comptes de résultats

	Exercice	Exercice précédent
Détail des rémunérations et charges sociales	241.374.229	226.288.479
Rémunérations brutes	175.107.562	163.851.456
Cotisations patronales	51.773.628	48.617.638
Primes patronales pour assurances extra-légales	9.116.336	8.649.411
Autres frais de personnel	2.914.944	2.672.052
Rentes accidents de travail et maladies professionnelles	177.714	179.061
Provisions pécule de vacances	2.284.045	2.318.861
Détail des provisions pour risques et charges	-282.337	-94.960
Dotations provisions	-358.170	-218.355
- Autres :	-358.170	-218.355
Utilisations et reprises provisions	75.833	123.395
- Autres :	75.833	123.395



Annexe aux comptes de résultats

Résultat exceptionnel ou "non-récurrent"	Exercice	Exercice précédent
Détail des Produits exceptionnels ou "non-récurrents"	5.276.650	24.900.015
Reprises d'amortissements	0	21.608.899
Reprises de réductions de valeur	0	0
Plus-values sur réalisations d'actifs	0	66.454
Autres produits exceptionnels	113.662	64.589
Plus-values sur participations	0	0
Produits afférents aux exercices antérieurs	5.162.988	3.160.073
Détail des Charges exceptionnelles ou "non-récurrentes"	3.101.526	1.269.259
Amortissements exceptionnels	0	0
Provisions pour charges exceptionnelles	0	0
Moins-values sur réalisations d'actifs	0	0
Autres charges exceptionnelles	108.239	423.872
Charges afférentes aux exercices antérieurs	2.993.287	845.387



2

Bilan social

CS1				1	EUR	
NAT.	Date de la réception par la BNB	N°	Page	U	D	CS1/1.

BILAN SOCIAL établi selon le MODELE COMPLET
MENTION DES MONTANTS EN UNITES D'EUROS

Dénomination : Association intercommunale Centre Hospitalier Régional de la Citadelle

.....
Forme juridique : Société Civile ayant emprunté la forme d'une Société Coopérative à Responsabilité Limitée

Adresse : Boulevard du 12^{ème} de Ligne.....N° : 1 Bte :

Code postal : 4000Commune : LIEGE.....

Numéro d'entreprise¹ : 0237 086 311

Description de l'activité principale de l'entreprise : Soins de santé – Hôpital Public.....

Bilan social relatif à l'exercice comptable qui couvre la période du 01 / 01 / 2023 au 31 / 12 / 2023

Responsable de l'entreprise à contacter

Nom : Madame Sylvianne PORTUGAELS – Directeur général

Téléphone : 04/321.66.75 Téléfax : 04/321.88.88

Adresse e-mail : sylvianne.portugaels@citadelle.be

Signature pour l'entreprise :

¹ Ou numéro d'inscription auprès de la Centrale des Bilans. Ce numéro doit être repris dans le coin supérieur gauche de chaque page dans la case réservée à cet effet.

N°	
----	--

CS1/2.

BILAN SOCIAL

Numéros des commissions paritaires dont dépend l'entreprise :

ETAT DES PERSONNES OCCUPEES**TRAVAILLEURS POUR LESQUELS L'ENTREPRISE A INTRODUIT UNE DECLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GENERAL DU PERSONNEL**

Au cours de l'exercice	Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
Nombre moyen de travailleurs				
Temps plein	1001	2.258,56	681,64	1.576,92
Temps partiel	1002	1.465,04	160,56	1.304,48
Total en équivalents temps plein (ETP)	1003	3.264,51	792,13	2.472,38
Nombre d'heures effectivement prestées				
Temps plein	1011	3.099.498,55	1.001.803,48	2.097.695,07
Temps partiel	1012	1.403.528,64	156.433,10	1.247.095,54
Total	1013	4.503.027,19	1.158.236,58	3.344.790,61
Frais de personnel				
Temps plein	1021	166.141.362,73	53.699.329,96	112.442.032,77
Temps partiel	1022	75.232.866,58	8.385.230,06	66.847.636,52
Total	1023	241.374.229,31	62.084.560,02	179.289.669,29
Montant des avantages accordés en sus du salaire	1033			

Au cours de l'exercice précédent	Codes	P. Total	1P. Hommes	2P. Femmes
Nombre moyen de travailleurs en ETP	1003	3.284,84	789,65	2.495,19
Nombre d'heures effectivement prestées	1013	4.523.758,05	1.172.254,17	3.351.503,88
Frais de personnel	1023	226.288.479,08	58.638.771,19	167.649.707,89
Montant des avantages accordés en sus du salaire	1033	0,00	0,00	0,00

N°

CS1/3.

TRAVAILLEURS POUR LESQUELS L'ENTREPRISE A INTRODUIT UNE DECLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GENERAL DU PERSONNEL (suite)

	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
A la date de clôture de l'exercice				
Nombre de travailleurs	105	2.202,00	1.527,00	3.217,29
Par type de contrat de travail				
Contrat à durée indéterminée	110	1.903,00	1.433,00	2.864,66
Contrat à durée déterminée	111	279,00	75,00	322,05
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	112	0,00	0,00	0,00
Contrat de remplacement	113	20,00	19,00	30,58
Par sexe et niveau d'études				
Hommes	120	669,00	186,00	784,79
de niveau primaire	1200	56,00	14,00	65,39
de niveau secondaire	1201	297,00	81,00	344,85
de niveau supérieur non universitaire	1202	213,00	79,00	263,70
de niveau universitaire	1203	103,00	12,00	110,85
Femmes	121	1.533,00	1.341,00	2.432,50
de niveau primaire	1210	80,00	68,00	121,78
de niveau secondaire	1211	580,00	482,00	902,16
de niveau supérieur non universitaire	1212	722,00	705,00	1.204,08
de niveau universitaire	1213	151,00	86,00	204,48
Par catégorie professionnelle				
Personnel de direction	130	7,00	0,00	7,00
Employés	134	1.869,00	1.353,00	2.781,29
Ouvriers	132	326,00	174,00	429,00
Autres	133	0,00	0,00	0,00

PERSONNEL INTERIMAIRE ET PERSONNES MISES A LA DISPOSITION DE L'ENTREPRISE

	Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de l'entreprise
Au cours de l'exercice			
Nombre moyen de personnes occupées	150	19,12
Nombre d'heures effectivement prestées	151	36.291,46
Frais pour l'entreprise	152	1.802.485,49

N°

CS1/4.

TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE

ENTREES	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
Nombre de travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice ...	205	291,00	98,00	344,71
Par type de contrat de travail				
Contrat à durée indéterminée	210	90,00	32,00	108,10
Contrat à durée déterminée	211	178,00	44,00	201,86
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	212	0,00	0,00	0,00
Contrat de remplacement	213	23,00	22,00	34,75

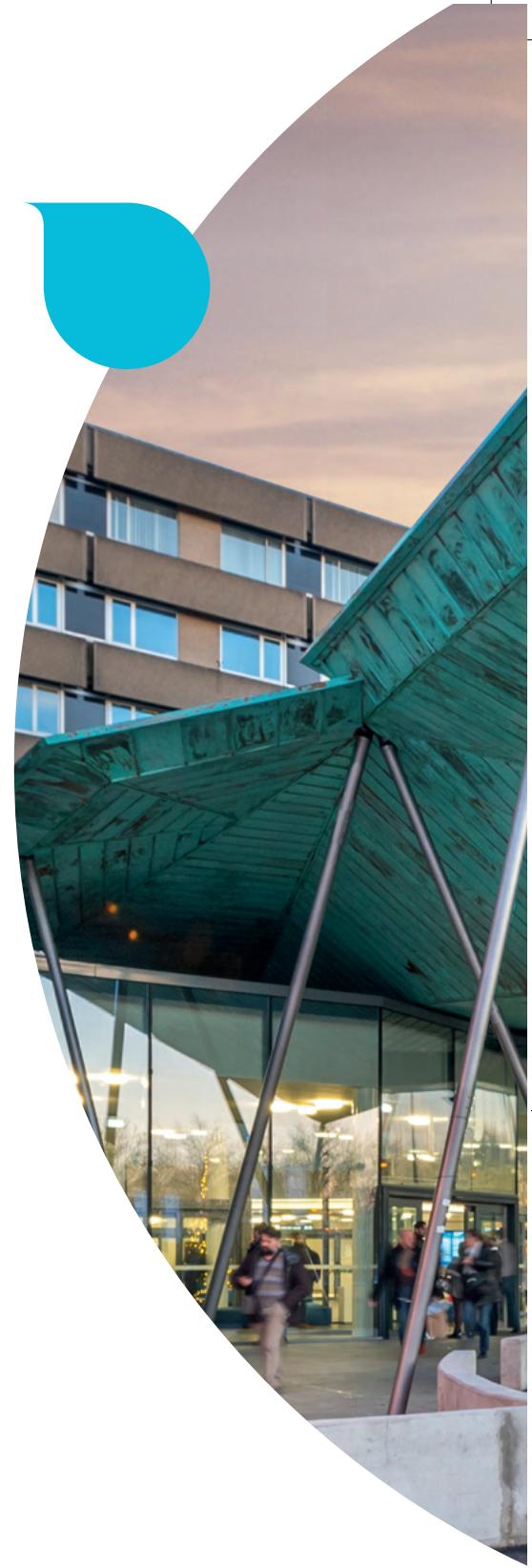
SORTIES	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice	305	280,00	121,00	353,90
Par type de contrat de travail				
Contrat à durée indéterminée	310	122,00	82,00	173,80
Contrat à durée déterminée	311	152,00	24,00	165,30
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	312	0,00	0,00	0,00
Contrat de remplacement	313	6,00	15,00	14,80
Par motif de fin de contrat				
Pension	340	15,00	33,00	36,95
Chômage avec complément d'entreprise	341	0,00	0,00	0,00
Licenciement	342	2,00	6,00	6,65
Autre motif	343	263,00	82,00	310,30
Dont : le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à préster des services au profit de l'entreprise comme indépendants	350	0,00	0,00	0,00

N°

CS1/5.

RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE

	Codes	Hommes	Codes	Femmes
Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5801	508,00	5811	1.945,00
Nombre d'heures de formation suivies	5802	5.314,63	5812	20.348,35
Coût net pour l'entreprise	5803	252.313,39	5813	966.042,41
dont coût brut directement lié aux formations	58031	252.313,39	58131	966.042,41
dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs	58032		58132	
dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)	58033		58133	
Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5821	30,00	5831	140,00
Nombre d'heures de formation suivies	5822	893,37	5832	4.169,08
Coût net pour l'entreprise	5823	28.293,14	5833	132.034,65
Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5841	0,00	5851	1,00
Nombre d'heures de formation suivies	5842	0,00	5852	988,00
Coût net pour l'entreprise	5843	0,00	5853	12.969,47




Citadelle
Hopital