



**BROCHURE  
CHIFFRÉE  
2018**



# CHIFFRES CLÉS

---

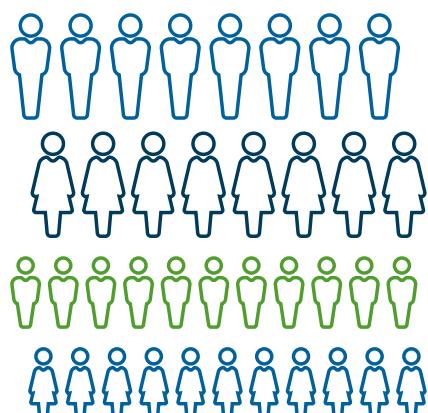
# LE CHR, C'EST...

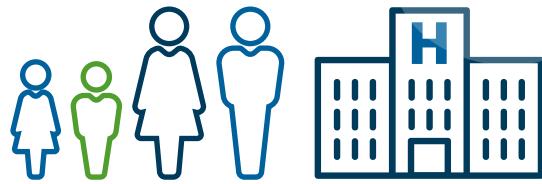
**3 SITES  
HOSPITALIERS**  
**CITADELLE  
CHÂTEAU ROUGE  
SAINTE-ROSALIE**



**3.587  
TRAVAILLEURS  
654 MÉDECINS  
SPECIALISTES  
188 MÉTIERS**

**551.067  
PASSAGES EN  
POLYCLINIQUES**





**34.703**  
**HOSPITALISATIONS**  
**'CLASSIQUES'**

---

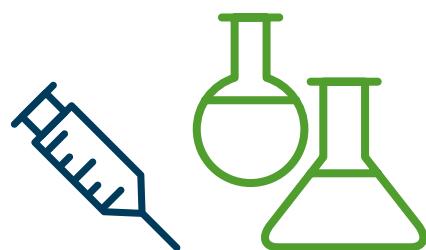
**47.602**  
**HOSPITALISATIONS**  
**DE JOUR**



**25.346**  
**INTERVENTIONS**  
**CHIRURGICALES**  
**PRATIQUEES**

---

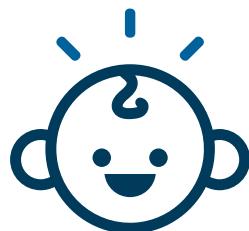
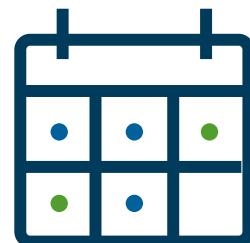
**335.420**  
**PASSAGES AU**  
**LABOCITA**





**161.579  
EXAMENS  
D'IMAGERIE  
MÉDICALE**

**790.055  
RENDEZ-VOUS  
PRIS**



**2.543  
NAISSANCES**

**96.987  
REPAS SERVIS  
AU MESS**



**183.970  
KILOS DE  
LINGE TRAITÉS**



# **BILAN FINANCIER**

---

AU 31 DÉCEMBRE  
**2018**

# BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2018 ET 2017

Activités A et B consolidées		
Actif	Exercice	Exercice précédent
<b>ACTIFS IMMOBILISES</b>	<b>122.459.889</b>	<b>126.161.218</b>
<b>I. Frais d'établissement</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. Immobilisations incorporelles</b>	<b>4.202.797</b>	<b>2.592.598</b>
<b>III. Immobilisations corporelles</b>	<b>116.641.950</b>	<b>122.968.620</b>
A. Terrains, constructions et agencements	77.275.299	86.099.981
B. Matériel d'équipement médical	19.532.250	22.370.184
C. Matériel d'équipement non médical, mobilier matériel roulant et matériel informatique	11.531.268	12.436.988
F. Immobilisations en cours	8.303.133	2.061.467
<b>IV. Immobilisations financières</b>	<b>1.615.142</b>	<b>600.000</b>
C. Autres immobilisations financières	1.615.142	600.000
1. Actions et Parts	1.615.142	600.000
2. Créances et cautionnements en numéraire	0	0
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b>	<b>224.973.799</b>	<b>229.566.324</b>
<b>V. Créances à plus d'un an</b>	<b>541.964</b>	<b>209.983</b>
<b>VI. Stocks et commandes en cours d'exécution</b>	<b>6.850.510</b>	<b>7.886.964</b>
A. Approvisionnements et fournitures	6.850.510	7.886.964
<b>VII. Créances à un an au plus</b>	<b>150.469.822</b>	<b>104.349.628</b>
A. Créances pour prestations	144.108.657	98.881.147
1. Patients	7.258.681	3.501.325
2. Organismes assureurs	79.022.859	38.153.802
3. Autres	57.827.117	57.226.020
4. Notes de crédit à recevoir		
B. Autres créances	6.361.165	5.468.481
2. Autres	6.361.165	5.468.481
<b>VIII. Placements de trésorerie</b>	<b>55.780.042</b>	<b>67.616.709</b>
<b>IX. Valeurs disponibles</b>	<b>9.100.462</b>	<b>47.333.344</b>
<b>X. Comptes de régularisation</b>	<b>2.230.999</b>	<b>2.169.696</b>
<b>TOTAL</b>	<b>347.433.688</b>	<b>355.727.543</b>

# BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2018 ET 2017

Activités A et B consolidées		
Passif	Exercice	Exercice précédent
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>61.590.608</b>	<b>67.499.973</b>
<b>I. Dotations, apports et dons en capital</b>	<b>28.397.044</b>	<b>28.397.044</b>
A. Capital souscrit	28.397.044	28.397.044
<b>II. Plus-value de réévaluation et prime d'émission</b>	<b>5.482</b>	<b>5.482</b>
<b>III. Réserves</b>	<b>22.071.140</b>	<b>22.067.376</b>
A. Réserve légale	2.610.986	2.610.986
B. Réserves indisponibles	0	0
C. Réserves disponibles	19.460.154	19.456.390
<b>IV. Résultat reporté</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>V. Subsides d'investissements</b>	<b>5.559.365</b>	<b>5.914.918</b>
<b>VI. Primes de fermeture</b>	<b>5.557.577</b>	<b>11.115.153</b>
<b>PROVISION POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>2.190.228</b>	<b>2.955.027</b>
<b>VII. Provision pour risques et charges</b>	<b>2.190.228</b>	<b>2.955.027</b>
<b>DETTES</b>	<b>283.652.852</b>	<b>285.272.543</b>
<b>VIII. Dettes à plus d'un an</b>	<b>170.287.461</b>	<b>169.384.470</b>
A. Dettes financières	50.835.686	49.932.695
4. Etablissements de crédit	50.835.686	49.932.695
D. Autres dettes	119.451.775	119.451.775
<b>IX. Dettes à un an au plus</b>	<b>109.613.073</b>	<b>112.243.100</b>
A. Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	19.464.687	27.908.636
B. Dettes financières	8.000.000	0
C. Dettes courantes	55.506.752	53.591.899
1. Fournisseurs	31.578.277	33.451.367
2. Montants de rattrapage	7.632.997	6.069.325
3. Médecins, dentistes et kinés	16.295.478	14.071.206
D. Acomptes reçus	1.272.838	289.006
E. Dettes fiscales et salariales	23.850.728	27.358.149
1. Impôts	1.292.486	4.299.175
2. Rémunérations et charges sociales	22.558.242	23.058.974
F. Autres dettes	1.518.068	3.095.410
<b>X. Comptes de régularisation</b>	<b>3.752.318</b>	<b>3.644.972</b>
<b>TOTAL</b>	<b>347.433.688</b>	<b>355.727.543</b>

# COMpte DE RÉSULTATS AU 31 DÉCEMBRE 2018 ET 2017

Activités A et B consolidées		
	Exercice	Exercice précédent
<b>I. PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>396.919.189</b>	<b>386.706.829</b>
A. Chiffre d'affaires	364.127.539	349.196.858
Budget des moyens financiers	135.614.164	130.886.322
Rattrapage estimé de l'exercice en cours	-2.043.831	-1.528.067
Suppléments de chambres	1.546.220	809.605
Forfaits conventions I.N.A.M.I.	18.508.353	17.234.244
Forfaits produits accessoires	91.884	716.803
Produits pharmaceutiques et assimilés	62.273.393	54.922.369
Honoraires	148.137.356	146.155.584
C. Production immobilisée	0	0
Aménagements locaux	0	0
D. Autres produits d'exploitation	20.353.943	19.528.225
Autres	20.353.943	19.528.225
Produits d'exploitation non récurrents	12.437.707	17.981.746
<b>II. COUT DES PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>397.950.410</b>	<b>389.680.985</b>
A. Approvisionnements et fournitures	93.953.000	81.747.199
1. Achats	92.568.167	85.262.493
2. Variation des stocks :		
augmentation (-), réduction (+)	1.384.833	-3.515.294
B. Services et fournitures extérieurs	98.518.282	101.169.932
C. Rémunérations et charges sociales	179.244.035	179.933.217
D. Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement et sur immobilisations incorporelles et corporelles	23.932.620	23.054.284
E. Réductions de valeurs sur actifs circulants	-319.947	511.132
F. Provisions pour risques et charges	-764.799	-282.417
G. Autres charges d'exploitation	1.590.706	2.150.097
Charges d'exploitation non récurrentes	1.796.513	1.397.541
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>-1.031.221</b>	<b>-2.974.156</b>

# COMpte DE RÉSULTATS AU 31 DÉCEMBRE 2018 ET 2017

Activités A et B consolidées		Exercice	Exercice précédent
<b>IV. PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>1.707.653</b>	<b>3.732.182</b>	
B. Produits des actifs circulants	43.627	50.771	
D. Autres produits financiers	1.664.026	3.681.411	
<b>V. CHARGES FINANCIERES</b>	<b>672.668</b>	<b>740.215</b>	
A. Charges des emprunts d'investissement	587.066	702.413	
B. Réductions de valeur sur actifs circulants autres que ceux visés sub II.E. (dotation +; reprise -)	0		
C. Autres charges financières	85.602	37.802	
<b>Résultat financier</b>	<b>1.034.985</b>	<b>2.991.967</b>	
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>3.764</b>	<b>17.811</b>	

# AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS

Activités A et B consolidées		Exercice	Exercice précédent
<b>A. BENEFICE A AFFECTER</b>	<b>3.764</b>	<b>17.811</b>	
1. Résultat de l'exercice à affecter	3.764	17.811	
2. Bénéfice reporté de l'exercice précédent	0	0	
<b>B. PRELEVEMENTS</b>	<b>0</b>	<b>1.214.590</b>	
1. Sur les réserves		1.214.590	
<b>C. AFFECTATIONS AUX CAPITAUX PROPRES</b>	<b>3.764</b>	<b>-61.620</b>	
1. A la réserve légale		-61.620	
2. Aux réserves disponibles	3.764	0	
<b>D. RESULTAT A REPORTER (-)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
1. Bénéfice à reporter	0	0	
2. Perte à reporter	0	0	
<b>F. BENEFICE A DISTRIBUER (-)</b>	<b>0</b>	<b>-1.170.781</b>	
1. Rémunération du capital		-1.170.781	

# BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2018 ET 2017

Activité A		
Actif	Exercice	Exercice précédent
<b>ACTIFS IMMOBILISES</b>	<b>37.139.590</b>	<b>37.139.590</b>
<b>I. Frais d'établissement</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. Immobilisations incorporelles</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>III. Immobilisations corporelles</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV. Immobilisations financières</b>	<b>37.139.590</b>	<b>37.139.590</b>
A. Entreprises liées	37.139.590	37.139.590
2. Créances	37.139.590	37.139.590
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b>	<b>10.443.344</b>	<b>12.222.100</b>
<b>VII. Créances à un an au plus</b>	<b>10.439.271</b>	<b>12.219.271</b>
A. Notes de crédit à recevoir		
B. Autres créances	10.439.271	12.219.271
<b>IX. Valeurs disponibles</b>	<b>4.073</b>	<b>2.830</b>
<b>X. Comptes de régularisation</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL</b>	<b>47.582.934</b>	<b>49.361.691</b>

# BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2018 ET 2017

Activité A		
Passif	Exercice	Exercice précédent
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>38.548.091</b>	<b>38.548.091</b>
<b>I. Capital</b>	<b>25.754.133</b>	<b>25.754.133</b>
A. Capital souscrit	25.754.133	25.754.133
<b>II. Plus-value de réévaluation et prime d'émission</b>	<b>4.245</b>	<b>4.245</b>
<b>III. Réserves</b>	<b>12.789.713</b>	<b>12.789.713</b>
A. Réserve légale	2.286.308	2.286.308
B. Réserves indisponibles		
C. Réserves disponibles	10.503.406	10.503.406
<b>IV. Résultat reporté</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>V. Subsides d'investissements</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VII. Provisions pour risques et charges</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>DETTES</b>	<b>9.034.843</b>	<b>10.813.600</b>
<b>VIII. Dettes à plus d'un an</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IX. Dettes à un an au plus</b>	<b>9.034.843</b>	<b>10.813.600</b>
C. Dettes courantes	9.007.715	9.647.715
1. Fournisseurs	9.007.715	9.647.715
F. Autres dettes	27.128	1.165.885
<b>X. Comptes de régularisation</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL</b>	<b>47.582.934</b>	<b>49.361.691</b>

# COMpte DE RÉSULTATS

Activité A		
Charges	Exercice	Exercice précédent
Politique hospitalière	0	1.351.133
Bénéfice de l'exercice	0	1.232.401
	<b>0</b>	<b>2.583.534</b>
Produits	Exercice	Exercice précédent
Produits financiers relatifs à la créance sur l'activité B	0	2.583.534
	<b>0</b>	<b>2.583.534</b>

# COMpte DE RÉSULTATS

Activité A		Exercice	Exercice précédent
<b>I. PRODUITS D'EXPLOITATION</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. COUTS DES PRODUITS D'EXPLOITATION</b>		<b>0</b>	<b>-1.351.133</b>
Redevances C.H.U.		0	-640.000
Redevances Activité B		0	-711.133
<b>III. RESULTAT D'EXPLOITATION</b>		<b>0</b>	<b>-1.351.133</b>
<b>IV. PRODUITS FINANCIERS</b>		<b>0</b>	<b>2.583.534</b>
E. Produits financiers relatifs à la créance sur l'activité B		0	2.583.534
<b>V. CHARGES FINANCIERES</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IX. BÉNÉFICE DE L'EXERCICE</b>		<b>0</b>	<b>1.232.401</b>

# AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS

Activité A	Exercice	Exercice précédent
<b>A. BENEFICE A AFFECTER</b>	<b>0</b>	<b>1.232.401</b>
1. Bénéfice de l'exercice à affecter		1.232.401
<b>B. PRELEVEMENTS SUR LES RESERVES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C. AFFECTATIONS AUX CAPITAUX PROPRES</b>	<b>0</b>	<b>-61.620</b>
1. A la réserve légale		-61.620
<b>D. RESULTAT A REPORTER (-)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
2. Perte à reporter	0	0
<b>F. BENEFICE A DISTRIBUER</b>	<b>0</b>	<b>-1.170.781</b>
1. Rémunération du capital		-1.170.781

# ANNEXE AU BILAN

Activité A		
	Exercice	Exercice précédent
<b>DETAIL DES AUTRES CREANCES A UN AN AU PLUS</b>	<b>10.439.271</b>	<b>12.219.271</b>
Créances sur l'activité B	10.433.335	12.213.335
Impôts et précomptes à récupérer	5.936	5.936
<b>DETAIL DES RESERVES</b>	<b>12.789.713</b>	<b>12.789.713</b>
Réserve légale	2.286.308	2.286.308
Réserves indisponibles	0	0
Réserves disponibles (pour investissements)	2.602.882	2.602.882
Réserves disponibles (plus-value sur constructions)	7.900.524	7.900.524
<b>DETAIL DES AUTRES DETTES A UN AN AU PLUS</b>	<b>27.128</b>	<b>1.165.885</b>
Dividendes	0	1.170.781
Autres	27.128	-4.896

# BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2018 ET 2017

Activité B		
Actif	Exercice	Exercice précédent
<b>ACTIFS IMMOBILISES</b>	<b>122.459.890</b>	<b>126.161.218</b>
<b>I. Frais d'établissement</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. Immobilisations incorporelles</b>	<b>4.202.797</b>	<b>2.592.598</b>
<b>III. Immobilisations corporelles</b>	<b>116.641.950</b>	<b>122.968.620</b>
A. Terrains, constructions et agencements	77.275.299	86.099.981
B. Matériel d'équipement médical	19.532.250	22.370.184
C. Matériel d'équipement non médical, mobilier, matériel roulant et matériel informatique	11.531.268	12.436.988
F. Immobilisations en cours	8.303.133	2.061.467
<b>IV. Immobilisations financières</b>	<b>1.615.142</b>	<b>600.000</b>
C. Autres immobilisations financières	1.615.142	600.000
1. Actions et Parts	1.615.142	600.000
2. Créances et cautionnements en numéraire		0
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b>	<b>233.977.442</b>	<b>239.211.210</b>
<b>V. Créances à plus d'un an</b>	<b>541.964</b>	<b>209.983</b>
<b>VI. Stocks et commandes en cours d'exécution</b>	<b>6.850.510</b>	<b>7.886.964</b>
A. Approvisionnements et fournitures	6.850.510	7.886.964
<b>VII. Créances à un an au plus</b>	<b>159.477.538</b>	<b>113.997.343</b>
A. Créances pour prestations	144.108.657	98.881.147
1. Patients	7.258.682	3.501.325
2. Organismes assureurs	79.022.859	38.153.802
3. Autres	57.827.117	57.226.020
B. Autres créances	15.368.880	15.116.196
1. Autres	15.368.880	15.116.196
<b>VIII. Placements de trésorerie</b>	<b>55.780.042</b>	<b>67.616.709</b>
<b>IX. Valeurs disponibles</b>	<b>9.096.389</b>	<b>47.330.515</b>
<b>X. Comptes de régularisation</b>	<b>2.230.999</b>	<b>2.169.696</b>
<b>TOTAL</b>	<b>356.437.331</b>	<b>365.372.428</b>

# BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2018 ET 2017

Activité B		
Passif	Exercice	Exercice précédent
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>23.042.516</b>	<b>28.951.882</b>
<b>I. Dotations apports et dons en capital</b>	<b>2.642.911</b>	<b>2.642.911</b>
A. Capital souscrit	2.642.911	2.642.911
<b>II. Plus-value de réévaluation et prime d'émission</b>	<b>1.237</b>	<b>1.237</b>
<b>III. Réserves</b>	<b>9.281.426</b>	<b>9.277.663</b>
A. Réserve légale	324.678	324.678
B. Réserves indisponibles	0	0
C. Réserves disponibles	8.956.748	8.952.985
<b>IV. Résultat reporté</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>V. Subsides d'investissements</b>	<b>5.559.365</b>	<b>5.914.918</b>
<b>VI. Primes de fermeture</b>	<b>5.557.577</b>	<b>11.115.153</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>2.190.228</b>	<b>2.955.027</b>
<b>VII. Provisions pour risques et charges</b>	<b>2.190.228</b>	<b>2.955.027</b>
<b>DETTES</b>	<b>331.204.587</b>	<b>333.465.519</b>
<b>VIII. Dettes à plus d'un an</b>	<b>207.427.051</b>	<b>206.524.061</b>
A. Dettes financières	50.835.686	49.932.695
4. Etablissements de crédits	50.835.686	49.932.695
D. Autres dettes	156.591.365	156.591.365
<b>IX. Dettes à un an au plus</b>	<b>120.025.218</b>	<b>123.296.486</b>
A. Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	19.464.687	27.908.636
B. Dettes financières	18.433.335	12.213.335
C. Dettes courantes	55.506.752	53.591.899
1. Fournisseurs	31.578.277	33.451.367
2. Montants de rattrapage	7.632.997	6.069.325
3. Médecins, dentistes et kinés	16.295.478	14.071.206
D. Acomptes reçus	1.272.838	289.006
E. Dettes fiscales, salariales et sociales	23.850.728	27.358.149
1. Impôts	1.231.395	4.299.175
2. Rémunérations et charges sociales	22.619.333	23.058.974
F. Autres dettes	1.496.876	1.935.461
<b>X. Comptes de régularisation</b>	<b>3.752.318</b>	<b>3.644.972</b>
<b>TOTAL</b>	<b>356.437.331</b>	<b>365.372.428</b>

# COMpte DE RÉSULTATS

Activité B		
Charges	Exercice	Exercice précédent
Achats et variation de stocks	93.953.001	81.747.199
Services extérieurs	98.518.281	99.818.799
Frais de personnel	179.244.035	179.933.217
Amortissements sur immobilisations	23.932.620	23.054.284
Réductions de valeur sur créances à un an au plus	-319.947	511.132
Provisions pour pensions et obligations similaires	0	0
Provisions pour risques et charges	-764.799	-282.417
Charges financières	672.668	3.323.749
Provisions pour charges exceptionnelles		
Autres charges exceptionnelles	0	0
Charges afférentes aux exercices antérieurs	1.796.513	1.397.541
Autres charges d'exploitation	1.590.706	2.150.097
Dotation à la réserve légale	0	0
Dotation aux réserves disponibles	3.764	0
Bénéfice à reporter	0	0
	<b>398.626.842</b>	<b>391.653.601</b>
Produits	Exercice	Exercice précédent
Chiffre d'affaires	364.127.539	349.196.858
Produits afférents aux exercices antérieurs	11.610.704	15.419.907
Autres produits	22.888.599	25.822.246
Bénéfice reporté de l'exercice précédent	0	0
Prélèvement sur les réserves disponibles	0	1.214.590
	<b>398.626.842</b>	<b>391.653.602</b>

# COMpte DE RÉSULTATS

Activité B		
	Exercice	Exercice précédent
<b>I. PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>396.919.189</b>	<b>386.706.829</b>
A. Chiffre d'affaires	364.127.539	349.196.858
Budget des moyens financiers	135.614.164	130.886.322
Rattrapages estimés à restituer (-) à recevoir (+)	-2.043.831	-1.528.067
Suppléments de chambre	1.546.220	809.605
Forfaits conventions INAMI et hospitalisation de jour	18.508.353	17.234.244
Produits accessoires	91.884	716.803
Produits pharmaceutiques et assimilés	62.273.393	54.922.369
Honoraires	148.137.356	146.155.584
C. Production immobilisée	0	0
Aménagements locaux	0	0
D. Autres produits d'exploitation	20.353.943	19.528.225
Produits d'exploitation non récurrents	12.437.707	17.981.746
<b>II. COUT DES PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>397.950.410</b>	<b>388.329.853</b>
A. Approvisionnements et fournitures	93.953.001	81.747.199
1. Achats	92.568.167	85.262.494
2. Variation des stocks : augmentation (-), réduction +	1.384.833	-3.515.294
B. Services et fournitures extérieurs	98.518.281	99.818.799
C. Rémunérations et charges sociales	179.244.035	179.933.217
D. Amortissements sur immobilisations	23.932.620	23.054.284
E. Réductions de valeur sur actifs circulants	-319.947	511.132
F. Provisions pour risques et charges	-764.799	-282.417
G. Autres charges d'exploitation	1.590.706	2.150.097
Charges d'exploitation non récurrentes	1.796.513	1.397.541
<b>III. PERTE D'EXPLOITATION</b>	<b>-1.031.221</b>	<b>-1.623.023</b>
<b>IV. PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>1.707.653</b>	<b>3.732.182</b>
B. Produits des actifs circulants	43.627	50.771
C. Autres produits financiers	1.664.026	3.681.411
<b>V. CHARGES FINANCIERES</b>	<b>672.668</b>	<b>3.323.749</b>
A. Charges des emprunts d'investissement	587.066	3.285.947
C. Autres charges financières	85.602	37.802
<b>XI. RESULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>3.764</b>	<b>-1.214.590</b>
<b>VII. PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>12.437.707</b>	<b>17.981.746</b>

# AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS

Activité B		
	Exercice	Exercice précédent
<b>A. BENEFICE A AFFECTER</b>	<b>3.764</b>	<b>-1.214.590</b>
1. Résultat de l'exercice à affecter	3.764	-1.214.590
2. Bénéfice reporté de l'exercice précédent	0	0
<b>B. PRELEVEMENTS</b>	<b>0</b>	<b>1.214.590</b>
1. Sur les réserves	0	1.214.590
<b>C. AFFECTATIONS AUX CAPITAUX PROPRES</b>	<b>3.764</b>	<b>0</b>
1. A la réserve légale	0	0
2. Aux réserves disponibles	3.764	0
<b>D. RESULTAT A REPORTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Bénéfice à reporter	0	0

# ETAT DES IMMOBILISATIONS

Activité B				
	Frais d'établissement	Immobilisations incorporelles	Terrains, constructions, grosses réparations et agencements	Matériel et équipements médicaux
	Rubrique 20	Rubrique 21	Rubrique 22	Rubrique 23
<b>A. ACQUISITIONS</b>				
Au 01/01/2018	2.206.585	12.458.774	312.321.577	152.304.388
Achats de l'exercice (+)		2.779.545	3.299.563	4.596.061
Transferts de rubriques (+,-)				
Ventes et déclassements (-)			-254.557	-134.390
N.D. et N.C. sur exercices antérieurs (+,-)				
Au 31/12/2018	2.206.585	15.238.320	315.366.583	156.766.058
<b>B. PLUS-VALUES</b>				
Au 01/01/2018			7.304.644	
Mutations de l'exercice (+)				
Mutations de l'exercice (-)				
Au 31/12/2018			7.304.644	
<b>C. AMORTISSEMENTS</b>				
Au 01/01/2018	-2.206.585	-9.866.176	-233.526.239	-129.934.204
Mutations de l'exercice actées		-1.169.347	-12.107.878	-7.431.345
Mutations de l'exercice reprises			238.189	131.741
Au 31/12/2018	-2.206.585	-11.035.523	-245.395.928	-137.233.808
<b>D. VALEUR NETTE FIN 12/2018</b>		<b>4.202.797</b>	<b>77.275.299</b>	<b>19.532.250</b>
		<b>101.010.346</b>		

# ETAT DES IMMOBILISATIONS

Activité B		Equipements non médicaux, mobiliers, matériels roulants, matériels et mobiliers informatiques	Immobilisations en cours & Avances et acomptes versés	Immobilisations financières
		Rubrique 24	Rubrique 27	Rubrique 28
<b>A. ACQUISITIONS</b>				
Au 01/01/2018		73.489.296	2.061.467	600.000
Achats de l'exercice (+)		2.326.511	6.241.666	1.015.142
Transferts de rubriques (+,-)				
Ventes et déclassements (-)		-80.960		
N.D. et N.C. sur exercices antérieurs (+,-)				
Au 31/12/2018		75.734.847	8.303.133	1.615.142
<b>B. PLUS-VALUES</b>				
Au 01/01/2018				
Mutations de l'exercice (+)				
Mutations de l'exercice (-)				
Au 31/12/2018				
<b>C. AMORTISSEMENTS</b>				
Au 01/01/2018		-61.052.308		
Mutations de l'exercice actées		-3.224.050		
Mutations de l'exercice reprises		72.778		
Au 31/12/2018		-64.203.579		
<b>D. VALEUR NETTE FIN 12/2018</b>		<b>11.531.267</b>	<b>8.303.133</b>	<b>1.615.142</b>
		<b>21.449.543</b>		

# ETAT DES IMMOBILISATIONS

## Activité B

	Terrains	Constructions	Grosses réparations	Agencements immeubles	Travaux de reconditionn.	Dévelop. durables	Autres agencements	Agencements extérieurs
<b>A. ACQUISITIONS</b>								
Au 01/01/2018	2.173.967	165.228.414	31.793.365	43.987.421	47.099.550	3.615.074	9.674.773	8.749.652
Achats de l'exercice (+)			675.720		610.285	12.650	2.000.909	
Transferts de rubriques (+,-)								
Ventes et déclassements (-)			-77.337	-165.546		-6.250	-3.730	-1.694
N.D. et N.C. sur exercices antérieurs (+,-)								
Au 31/12/2018	2.173.967	165.228.414	32.391.748	43.821.875	47.709.836	3.621.475	11.671.951	8.747.958
<b>B. PLUS-VALUES</b>								
Au 01/01/2018		7.304.644						
Mutations de l'exercice (+)								
Mutations de l'exercice (-)								
Au 31/12/2018		7.304.644						
<b>C. AMORTISSEMENTS</b>								
Au 01/01/2018		-139.830.310	-22.057.512	-43.188.364	-15.553.290	-1.947.920	-2.365.165	-8.584.318
Mutations de l'exercice actées		-3.692.679	-1.799.356	-516.958	-4.711.447	-361.508	-1.002.684	-23.247
Mutations de l'exercice reprises			67.136	164.485		3.125	1.749	1.694
Au 31/12/2018		-143.522.988	-23.789.732	-43.540.837	-20.264.737	-2.306.303	-3.366.100	-8.605.871
<b>D. VALEUR NETTE FIN 12/2018</b>		<b>2.173.967</b>	<b>29.010.069</b>	<b>8.602.017</b>	<b>281.038</b>	<b>27.445.099</b>	<b>1.315.172</b>	<b>8.305.851</b>
					77.275.300			

# ETAT DES IMMOBILISATIONS

Activité B				
	Mobiliers	Equipements non médicaux	Matériels roulants	Matériels informatiques
<b>A. ACQUISITIONS</b>				
Au 01/01/2018	22.451.896	21.625.332	990.982	28.421.086
Achats de l'exercice (+)	133.959	1.098.994	61.170	1.032.388
Transferts de rubriques (+,-)				
Ventes et déclassements (-)	-39.735	-17.774	-19.741	-3.710
N.D. et N.C. sur exercices antérieurs (+,-)				
Au 31/12/2018	22.546.121	22.706.552	1.032.411	29.449.764
<b>B. PLUS-VALUES</b>				
Au 01/01/2018				
Mutations de l'exercice (+)				
Mutations de l'exercice (-)				
Au 31/12/2018				
<b>C. AMORTISSEMENTS</b>				
Au 01/01/2018	-20.248.157	-17.389.203	-791.653	-22.623.295
Mutations de l'exercice actées	-513.430	-804.729	-61.384	-1.844.508
Mutations de l'exercice reprises	35.679	13.748	19.741	3.610
Au 31/12/2018	-20.725.908	-18.180.183	-833.296	-24.464.193
<b>D. VALEUR NETTE FIN 12/2018</b>	<b>1.820.213</b>	<b>4.526.369</b>	<b>199.115</b>	<b>4.985.571</b>
			<b>11.531.268</b>	

# ANNEXE AU BILAN

Activité B (Actif)		
	Exercice	Exercice précédent
<b>VII. CREANCES A UN AN AU PLUS</b>	<b>159.477.541</b>	<b>113.997.343</b>
A. Créances pour prestations	144.108.660	98.881.147
1. Patients	20.442.229	17.004.817
2. Organismes assureurs	79.022.859	38.153.802
3. Autres	57.827.117	57.226.020
4. Réductions de valeur actées sur créances	-13.183.545	-13.503.492
B. Autres créances	15.368.880	15.116.196
2. Autres	15.368.880	15.116.196
<b>IX. VALEURS DISPONIBLES</b>	<b>9.096.389</b>	<b>47.330.515</b>
Il s'agit des comptes courants bancaires, caisses et virements internes	9.096.389	47.330.515

# ANNEXE AU BILAN

## Activité B

### DETAIL DES MONTANTS A RECOUVRER ET A RESTITUER (M.S.P.)

	A recouvrer	A restituer
01. 2006 à recouvrer auprès du M.S.P.	0	
02. 2007 à recouvrer auprès du M.S.P.	0	
03. 2008 à recouvrer auprès du M.S.P.	0	
04. 2009 à recouvrer auprès du M.S.P.	0	
05. 2010 à recouvrer auprès du M.S.P.	0	
06. 2011 à recouvrer auprès du M.S.P.	1.064.113	
07. 2012 à recouvrer auprès du M.S.P.	1.330.086	
08. 2013 à recouvrer auprès du M.S.P.	231.671	
09. 2016 à recouvrer auprès du M.S.P.	1.271.114	
10. 2017 à recouvrer auprès du M.S.P.	805.330	
11. 2018 à recouvrer auprès du M.S.P.	413.776	
12. 2013 à restituer au M.S.P.		1.303.813
13. 2014 à restituer au M.S.P.		962.603
14. 2015 à restituer au M.S.P.		406.034
15. 2016 à restituer au M.S.P.		1.315.072
16. 2017 à restituer au M.S.P.		1.797.584
17. 2018 à restituer au M.S.P.		1.847.863
<b>Total</b>	<b>5.116.090</b>	<b>7.632.969</b>

Les montants à recouvrer sont logés dans la rubrique VII.A.3. de l'actif.

Les montants à restituer sont logés dans la rubrique IX.C.1. du passif.

# ANNEXE AU BILAN

Activité B (Passif)		
	Exercice	Exercice précédent
<b>V. SUBSIDES D'INVESTISSEMENTS</b>	<b>5.559.365</b>	<b>5.914.918</b>
Subsides sur immeubles	4.750.953	5.281.908
Subsides sur matériel médical	0	0
Subsides sur aménagements	808.411	633.010
<b>VII. PROVISIONS RISQUES ET CHARGES</b>	<b>2.190.228</b>	<b>2.955.027</b>
Provisions pour pensions et obligations similaires	0	0
Provisions pour grosses réparations	0	0
Provisions pour autres risques et charges	339.888	1.023.382
Provisions fonds social personnel-dépenses santé	321.380	371.587
Provisions pour litiges en cours	1.528.961	1.560.058
<b>IX. DETTES A UN AN AU PLUS</b>	<b>120.025.218</b>	<b>123.296.486</b>
A. Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	19.464.687	27.908.636
Échéance au 31/12/n+1		
B. Dettes financières	18.433.335	12.213.335
C. Dettes courantes	55.506.752	53.591.899
Il s'agit des dettes fournisseurs, médecins, dentistes, kinés ainsi que les montants ratrappage		
D. Acomptes reçus	1.272.838	289.006
E. Dettes fiscales, salariales et sociales	23.850.728	27.353.149
1. Impôts	1.292.486	4.299.175
Il s'agit essentiellement du précompte professionnel		
2. Rémunérations et charges sociales	22.558.242	23.058.974
Le détail de ce poste est le suivant :		
O.N.S.S.	1.733.939	2.454.551
Rémunérations à payer et divers	236.389	48.707
Provisions pour pécules de vacances	20.588.584	20.543.032
Provisions pour passif social	0	0
Provisions personnel	-670	12.684
F. Autres dettes	1.496.876	1.935.461
<b>X. COMPTES DE REGULARISATION</b>	<b>3.752.318</b>	<b>3.644.972</b>

# ANNEXE AU COMPTE DE RÉSULTATS

Activité B		
	Exercice	Exercice précédent
<b>Détail des autres produits d'exploitation</b>	<b>20.353.943</b>	<b>19.528.225</b>
Subsidiation personnel A.C.S.	876.838	1.700.392
Mess et récupération de frais	13.959.361	12.469.173
Lits accompagnants et eaux	0	1.412.732
Loyers, parking et divers	5.517.744	3.945.928
<b>Détail des services et fournitures extérieurs</b>	<b>98.518.280</b>	<b>99.818.499</b>
Location matériel	4.157.779	1.849.627
Prestations médicales	3.698.522	3.670.045
Divers hospitalisés	4.055	4.281
Déchets	410.632	375.137
Désinfection	0	0
Informatique	1.848.139	3.313.613
Blanchisserie	1.163.236	1.134.695
Politique hospitalière	0	0
Transports	952.830	818.357
Assurances	467.475	537.766
Entretien et réparations	8.790.854	7.941.842
Frais administration	2.372.353	2.999.239
Honoraires non médicaux	1.024.412	828.653
Jetons de présence et émoluments	202.679	321.880
Honoraires médecins dentistes et kinés	72.187.799	74.454.776
Divers	1.237.515	1.568.587

# ANNEXE AU COMPTE DE RÉSULTATS

Activité B		
	Exercice	Exercice précédent
<b>Détail des suppléments de chambre</b>	<b>1.546.220</b>	<b>809.605</b>
Chambre à 2 lits	0	0
Chambre à 1 lit	1.546.220	809.605
<b>Détail des forfaits Convention I.N.A.M.I.</b>	<b>18.508.354</b>	<b>17.234.244</b>
Mini séjours	25.022	26.487
Maxi séjours	1.346.810	1.367.963
Dialyse rénale	5.363.183	5.079.091
Salle de plâtre	226.636	232.113
Oxygénothérapie	3.678.534	3.603.319
Revalidation fonctionnelle	194.724	179.573
Rééducation C.I.M.C.	861.779	967.273
Convention neuromusculaire	664.022	935.280
Convention mucoviscidose	483.804	359.614
Convention grande prématuroté	193.599	176.411
Convention diabète	3.415.135	2.509.308
Convention insulinothérapie	317.366	270.564
Monitoring enfants à domicile	99.591	93.224
Forfait A	0	0
Forfait B	0	0
Forfait C	0	0
Forfait D	0	0
Forfait Hôpital de jour 1 à 7	1.414.249	1.195.192
Forfait douleur chronique	223.900	238.832
<b>Détail des produits pharmaceutiques</b>	<b>62.273.393</b>	<b>54.922.369</b>
Spécialités	41.552.537	34.833.090
Forfaits médicaments	142.318	144.555
Gaz médicaux	0	112.198
Prothèses	18.660.197	17.844.278
Sang, plasma et dérivés	1.410.466	1.350.380
Lait maternel, plâtres, bandes plâtrées et produits radio-isotopes	507.875	637.868

# ANNEXE AU COMPTE DE RÉSULTATS

Activité B		Exercice	Exercice précédent
<b>Détail des rémunérations et charges sociales</b>		<b>179.244.036</b>	<b>179.933.217</b>
Rémunérations brutes		129.186.034	130.043.497
Cotisations patronales		42.245.219	42.410.471
Primes patronales pour assurances extra-légales		5.185.804	5.039.342
Autres frais de personnel		2.390.858	2.437.669
Rentes accidents de travail et maladies professionnelles		190.569	170.158
Provisions pécule de vacances		45.552	-167.921
<b>Détail des provisions pour risques et charges</b>		<b>764.798</b>	<b>282.417</b>
Dotations provisions		-65.208	-451.206
- Grosses réparations :	0		
- Autres :		-65.208	-451.206
Utilisations et reprises provisions		830.006	733.623
- Grosses réparations :	0		
- Autres :		830.006	733.623

# ANNEXE AU COMPTE DE RÉSULTATS

Activité B		
	Exercice	Exercice précédent
<b>Résultat exceptionnel ou «non-récurrent»</b>		
<b>Détail des Produits exceptionnels ou «non-récurrents»</b>	<b>12.437.707</b>	<b>17.981.746</b>
Reprises d'amortissements		
Reprises de réductions de valeur	0	0
Plus-values sur réalisations d'actifs	1.750	
Autres produits exceptionnels	825.253	2.561.839
Plus-values sur participations	0	0
Produits afférents aux exercices antérieurs	11.610.704	15.419.907
<b>Détail des Charges exceptionnelles ou «non-récurrentes»</b>	<b>1.796.514</b>	<b>1.397.541</b>
Amortissements exceptionnels	27.198	0
Provisions pour charges exceptionnelles		
Moins-values sur réalisations d'actifs	0	0
Autres charges exceptionnelles	520.331	13.614
Charges afférentes aux exercices antérieurs	1.248.985	1.383.927



# **BILAN SOCIAL**

---

# BILAN SOCIAL

ÉTABLI SELON LE MODELE COMPLET  
MENTION DES MONTANTS EN UNITES D'EUROS

N° CS1/1.

CS1				1	EUR	
NAT.	Date de la réception par la BNB	N°	Page	U	D	CS1/1.

## BILAN SOCIAL établi selon le MODELE COMPLET MENTION DES MONTANTS EN UNITES D'EUROS

Dénomination : CHR DE LA CITADELLE.....

Forme juridique : Société Civile ayant emprunté la forme d'une Société Coopérative à Responsabilité Limitée .....

Adresse : Boulevard du 12<sup>ème</sup> de Ligne.....N° : 1 ..... Bte : .....

Code postal : 4000 .....Commune : LIEGE.....

Numéro d'entreprise<sup>1</sup> : 0237086311 .....

Description de l'activité principale de l'entreprise : Soins de santé – Hôpital Public.....

---

Bilan social relatif à l'exercice comptable qui couvre la période du 01 / 01 / 2018 au 31 / 12 / 2018

---

Responsable de l'entreprise à contacter

Nom : Madame Sylvianne PORTUGAEELS – Directeur général .....

Téléphone : 04/321.61.21 ..... Téléfax : 04/321.88.88 .....

Adresse e-mail : [sylvianne.portugaeels@chrcitadelle.be](mailto:sylvianne.portugaeels@chrcitadelle.be)

Signature pour l'entreprise : .....

---

<sup>1</sup> Ou numéro d'inscription auprès de la Centrale des Bilans. Ce numéro doit être repris dans le coin supérieur gauche de chaque page dans la case réservée à cet effet.

# BILAN SOCIAL

ÉTABLI SELON LE MODELE COMPLET  
MENTION DES MONTANTS EN UNITES D'EUROS

N° CS1/2.

N°

CS1/2.

## BILAN SOCIAL

Numéros des commissions paritaires dont dépend l'entreprise: ..... .... .....

### ETAT DES PERSONNES OCCUPEES

TRAVAILLEURS POUR LESQUELS L'ENTREPRISE A INTRODUIT UNE DECLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GENERAL DU PERSONNEL

Au cours de l'exercice	Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
<b>Nombre moyen de travailleurs</b>				
Temps plein .....	1001	2.016,92	600,92	1.416,00
Temps partiel .....	1002	1.504,34	167,17	1.337,17
Total en équivalents temps plein (ETP) .....	1003	3.000,99	703,24	2.297,75
<b>Nombre d'heures effectivement prestées</b>				
Temps plein .....	1011	2.978.124,71	956.240,48	2.021.884,23
Temps partiel .....	1012	1.492.502,30	155.811,03	1.336.691,27
Total .....	1013	4.470.627,01	1.112.051,51	3.358.575,50
<b>Frais de personnel</b>				
Temps plein .....	1021	102.647.335,00	33.338.136,00	69.309.199,00
Temps partiel .....	1022	76.596.701,00	11.206.856,00	65.389.845,00
Total .....	1023	179.244.036,00	44.544.992,00	134.699.044,00
<b>Montant des avantages accordés en sus du salaire</b> .....	1033	0,00	0,00	0,00

Au cours de l'exercice précédent	Codes	P. Total	1P. Hommes	2P. Femmes
Nombre moyen de travailleurs en ETP .....	1003	3.008,62	708,43	2.300,19
Nombre d'heures effectivement prestées .....	1013	4.518.299,78	1.124.452,82	3.393.846,97
Frais de personnel .....	1023	179.933.216,32	44.779.324,15	135.153.892,17
Montant des avantages accordés en sus du salaire .....	1033	0	0	0

# BILAN SOCIAL

ÉTABLI SELON LE MODELE COMPLET  
MENTION DES MONTANTS EN UNITES D'EUROS

N° CS1/3.

N°

CS1/3.

TRAVAILLEURS POUR LESQUELS L'ENTREPRISE A INTRODUIT UNE DECLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GENERAL DU PERSONNEL (suite)

	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
<b>A la date de clôture de l'exercice</b>				
<b>Nombre de travailleurs</b>	105	2.014	1.510	2.991,86
<b>Par type de contrat de travail</b>				
Contrat à durée indéterminée	110	1.670	1.325	2.552,28
Contrat à durée déterminée	111	296	120	360,85
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	112	0	0	0
Contrat de remplacement	113	48	65	78,73
<b>Par sexe et niveau d'études</b>				
Hommes	120	605	169	706,12
de niveau primaire	1200	135	43	159,92
de niveau secondaire	1201	171	49	200,15
de niveau supérieur non universitaire	1202	212	60	249,60
de niveau universitaire	1203	87	17	95,45
Femmes	121	1.409	1.341	2.285,74
de niveau primaire	1210	168	200	286,74
de niveau secondaire	1211	377	385	631,46
de niveau supérieur non universitaire	1212	725	684	1.182,80
de niveau universitaire	1213	139	72	183,74
<b>Par catégorie professionnelle</b>				
Personnel de direction	130	7	0	7
Employés	134	1.629	1.311	2.501,65
Ouvriers	132	288	194	393,21
Autres	133	90	5	90

PERSONNEL INTERIMAIRE ET PERSONNES MISES A LA DISPOSITION DE L'ENTREPRISE

	Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de l'entreprise
<b>Au cours de l'exercice</b>			
Nombre moyen de personnes occupées	150	4.4382	.....
Nombre d'heures effectivement prestées	151	8.775,23	.....
Frais pour l'entreprise	152	107.232,89	.....

# BILAN SOCIAL

ÉTABLI SELON LE MODELE COMPLET  
MENTION DES MONTANTS EN UNITES D'EUROS

N° CS1/4.

N°

CS1/4.

TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE

ENTREES	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
Nombre de travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice ...	205	302	190	395,22
<b>Par type de contrat de travail</b>				
Contrat à durée indéterminée .....	210	67	23	80,70
Contrat à durée déterminée .....	211	176	95	220,17
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini .....	212	0	0	0
Contrat de remplacement .....	213	59	72	94,35

SORTIES	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice .....	305	283	241	396,12
<b>Par type de contrat de travail</b>				
Contrat à durée indéterminée .....	310	62	75	95,19
Contrat à durée déterminée .....	311	163	104	214,01
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini .....	312	0	0	0
Contrat de remplacement .....	313	58	62	86,92
<b>Par motif de fin de contrat</b>				
Pension .....	340	30	28	48,60
Chômage avec complément d'entreprise .....	341	0	0	0
Licenciement .....	342	7	5	9,80
Autre motif .....	343	246	208	337,72
Dont: le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à préster des services au profit de l'entreprise comme indépendants .....	350	0	0	0

# BILAN SOCIAL

ÉTABLI SELON LE MODÈLE COMPLET  
MENTION DES MONTANTS EN UNITES D'EUROS

N° CS1/5.

N°

CS1/5.

## RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE

	Codes	Hommes	Codes	Femmes
<b>Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur</b>				
Nombre de travailleurs concernés .....	5801	482	5811	2.006
Nombre d'heures de formation suivies .....	5802	8.256,62	5812	32.894,18
Coût net pour l'entreprise .....	5803	365.290,30	5813	1.300.414,79
dont coût brut directement lié aux formations .....	58031	365.290,30	58131	1.300.414,79
dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs .....	58032	.....	58132	.....
dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire) ....	58033	.....	58133	.....
<b>Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur</b>				
Nombre de travailleurs concernés .....	5821	113	5831	549
Nombre d'heures de formation suivies .....	5822	276	5832	1.292
Coût net pour l'entreprise .....	5823	7.350,30	5833	34.173,09
<b>Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur</b>				
Nombre de travailleurs concernés .....	5841	1	5851	1
Nombre d'heures de formation suivies .....	5842	456,00	5852	167,20
Coût net pour l'entreprise .....	5843	9.347,94	5853	1.660,13