



# Brochure chiffrée 2015





# 1 Chiffres clés

# PASSAGES EN POLYCLINIQUES

EXERCICE 2015



**548 283 patients**  
par rapport à  
530 511 patients  
pour l'exercice  
2014



Soit une différence de  
**17 772 patients**  
ou  
**3,35%**



## PRÉSENTATION PAR SITE

Réalisé	Exercice précédent		Variation %
<b>548 283</b>	<b>530 511</b>		 <b>3,35%</b>
CIT	459 935	CIT	3,69%
STR	57 286	STR	3,35%
CTR	31 062	CTR	-1,45%

# ADMISSIONS EN HOSPITALISATION CLASSIQUE

EXERCICE 2015



**36 646  
patients**

par rapport à  
37 643 patients  
pour l'exercice  
2014



Soit une différence de  
**-997 patients**  
ou  
**-2,65%**

## PRÉSENTATION PAR SITE

Réalisé	Exercice précédent		Variation %
<b>36 646</b>			 <b>-2,65%</b>
CIT	36 452	CIT	 <b>-2,69%</b>
STR	49	STR	<b>345,45%</b>
CTR	145	CTR	 <b>-16,18%</b>

# FORFAITS FACTURÉS EN HÔPITAL DE JOUR

EXERCICE 2015



**27 539  
forfaits**

par rapport à  
28 497 forfaits  
pour l'exercice  
2014



Soit une différence de  
**-958 forfaits**  
ou  
**-3,36%**

## PRÉSENTATION PAR SITE

### I HÔPITAL DE JOUR MÉDICAL I

Réalisé	Exercice précédent	Variation %
7 852	8 323	 -5,66%
CIT 7 798	CIT 8 224	CIT -5,18%
STR 54	STR 99	STR -45,45%

### I HÔPITAL DE JOUR CHIRURGICAL I

Réalisé	Exercice précédent	Variation %
16 604	17 519	 -5,22%
CIT 8 485	CIT 8 709	CIT -2,57%
STR 8 119	STR 8 810	STR -7,84%

### I HÔPITAL DE JOUR PÉDIATRIQUE I

Réalisé	Exercice précédent	Variation %
2 389	1 913	 24,88%
CIT 2 389	CIT 1 913	CIT 24,88%

### I AUTRES I

Réalisé	Exercice précédent	Variation %
694	742	 -6,47%
CIT 694	CIT 742	CIT -6,47%

# MONTANTS FACTURÉS

ANNÉE PRÉCÉDENTE

EXERCICE 2015



**147 432 403 €**  
par rapport à  
146 503 906 €  
pour l'exercice  
2014



Soit une différence de  
**928 497 €**  
ou  
**0,63%**

BUDGET

EXERCICE 2015



**147 432 403 €**  
par rapport à  
149 954 400 €  
du budget  
de 2015



Soit une différence de  
**-2 521 996 €**  
ou  
**-1,68 %**

# MONTANTS FACTURÉS

## PRÉSENTATION PAR SITE

123

Réalisé	
<b>146 503 906</b>	
CIT	132 104 055
STR	9 683 851
CTR	4 039 792
ISOSL	676 209

Réalisé	Variation %	
<b>147 432 403</b>	 0,63%	
CIT	132 916 723	CIT 0,62%
STR	9 546 459	STR -1,42%
CTR	4 064 206	CTR 0,60%
ISOSL	905 015	ISOSL 33,84%

Budget	Variation %	
<b>149 954 400</b>	 -1,68%	
CIT	134 262 089	CIT -1,00%
STR	10 521 196	STR -9,26%
CTR	4 132 814	CTR -1,66%
ISOSL	1 038 301	ISOSL -12,84%

## TAUX D'OCCUPATION DES LITS PATIENTS PRÉSENTS / LITS AGRÉÉS

EXERCICE 2015



PAR RAPPORT À L'EXERCICE 2014





# 2

Bilans  
aux 31 décembre  
2015 et 2014

# BILANS AUX 31 DÉCEMBRE 2015 ET 2014

## Activité A

Actif	Exercice	Exercice précédent
<b>ACTIFS IMMOBILISES</b>	<b>37.139.590</b>	<b>37.139.590</b>
I. Frais d'établissement	0	0
II. Immobilisations incorporelles	0	0
III. Immobilisations corporelles	0	0
<b>IV. Immobilisations financières</b>	<b>37.139.590</b>	<b>37.139.590</b>
A. Entreprises liées	37.139.590	37.139.590
2. Créances	37.139.590	37.139.590
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b>	<b>12.276.017</b>	<b>11.503.264</b>
<b>VII. Créances à un an au plus</b>	<b>12.276.017</b>	<b>11.503.264</b>
A. Notes de crédit à recevoir	1.607.098	1.607.098
B. Autres créances	10.668.919	9.896.166
<b>IX. Valeurs disponibles</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>X. Comptes de régularisation</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL</b>	<b>49.415.607</b>	<b>48.642.854</b>

# BILANS AUX 31 DÉCEMBRE 2015 ET 2014

Activité A		
Passif	Exercice	Exercice précédent
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>38.424.801</b>	<b>38.301.561</b>
<b>I. Capital</b>	<b>25.754.083</b>	<b>25.754.083</b>
A. Capital souscrit	25.754.083	25.754.083
<b>II. Plus-value de réévaluation et prime d'émission</b>	<b>4.245</b>	<b>4.245</b>
<b>III. Réserves</b>	<b>12.666.473</b>	<b>12.604.853</b>
A. Réserve légale	2.163.067	2.101.447
B. Réserves indisponibles		
C. Réserves disponibles	10.503.406	10.503.406
<b>IV. Résultat reporté</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>V. Subsides d'investissements</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VII. Provisions pour risques et charges</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>DETTES</b>	<b>10.990.806</b>	<b>10.279.673</b>
<b>VIII. Dettes à plus d'un an</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IX. Dettes à un an au plus</b>	<b>10.990.806</b>	<b>10.279.673</b>
C. Dettes courantes	9.832.547	9.121.415
1. Fournisseurs	9.832.547	9.121.415
F. Autres dettes	1.158.259	1.158.259
<b>X. Comptes de régularisation</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL</b>	<b>49.415.607</b>	<b>48.642.854</b>

# COMPTE DE RÉSULTATS - FORME ABRÉGÉE

## Activité A

Charges	Exercice	Exercice précédent
Politique hospitalière	1.351.133	1.351.133
Bénéfice de l'exercice	1.232.401	1.232.401
	<b>2.583.534</b>	<b>2.583.534</b>
Produits	Exercice	Exercice précédent
Produits financiers relatifs à la créance sur l'activité B	2.583.534	2.583.534
	<b>2.583.534</b>	<b>2.583.534</b>

# COMPTES DE RÉSULTATS - FORME LÉGALE

Activité A		
	Exercice	Exercice précédent
<b>I. PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	0	0
<b>II. COUTS DES PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>-1.351.133</b>	<b>-1.351.133</b>
Redevances C.H.U.	-640.000	-640.000
Redevances Activité B	-711.133	-711.133
<b>III. RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>-1.351.133</b>	<b>-1.351.133</b>
<b>IV. PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>2.583.534</b>	<b>2.583.534</b>
E. Produits financiers relatifs à la créance sur l'activité B	2.583.534	2.583.534
<b>V. CHARGES FINANCIERES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VI. BÉNÉFICE COURANT</b>	<b>1.232.401</b>	<b>1.232.401</b>
<b>VII. PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VIII. CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IX. BÉNÉFICE DE L'EXERCICE</b>	<b>1.232.401</b>	<b>1.232.401</b>

# AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS

Activité A		Exercice	Exercice précédent
<b>A. BENEFICE A AFFECTER</b>		<b>1.232.401</b>	<b>1.232.401</b>
1. Bénéfice de l'exercice à affecter		1.232.401	1.232.401
<b>B. PRELEVEMENTS SUR LES RESERVES</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C. AFFECTATIONS AUX CAPITAUX PROPRES</b>		<b>-61.620</b>	<b>-61.620</b>
1. A la réserve légale		-61.620	-61.620
<b>D. RESULTAT A REPORTER (-)</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
2. Perte à reporter		0	0
<b>F. BENEFICE A DISTRIBUER</b>		<b>-1.170.781</b>	<b>-1.170.781</b>
1. Rémunération du capital		-1.170.781	-1.170.781

# ANNEXE AUX BILANS

Activité A		
	Exercice	Exercice précédent
<b>DETAIL DES AUTRES CREANCES A UN AN AU PLUS</b>	<b>10.668.919</b>	<b>9.123.413</b>
Créances sur l'activité B	10.662.983	9.890.230
Impôts et précomptes à récupérer	5.936	5.936
<b>DETAIL DES RESERVES</b>	<b>12.666.473</b>	<b>12.543.233</b>
Réserve légale	2.163.067	2.101.447
Réserves indisponibles	0	0
Réserves disponibles (pour investissements)	2.602.882	2.602.882
Réserves disponibles (plus-value sur constructions)	7.900.524	7.900.524
<b>DETAIL DES AUTRES DETTES A UN AN AU PLUS</b>	<b>1.158.259</b>	<b>1.158.259</b>
Dividendes à payer	1.158.259	1.158.259

# BILANS AUX 31 DÉCEMBRE 2015 ET 2014

Activité B		
Actif	Exercice	Exercice précédent
<b>ACTIFS IMMOBILISES</b>	<b>124.024.234</b>	<b>126.944.258</b>
<b>I. Frais d'établissement</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. Immobilisations incorporelles</b>	<b>1.547.455</b>	<b>1.537.543</b>
<b>III. Immobilisations corporelles</b>	<b>121.876.780</b>	<b>124.806.715</b>
A. Terrains, constructions et agencements	84.724.224	89.815.296
B. Matériel d'équipement médical	21.173.748	21.104.820
C. Matériel d'équipement non médical, mobilier, matériel roulant et matériel informatique	14.232.826	12.194.215
F. Immobilisations en cours	1.745.981	1.692.384
<b>IV. Immobilisations financières</b>	<b>600.000</b>	<b>600.000</b>
C. Autres immobilisations financières	600.000	600.000
1. Actions et Parts	600.000	600.000
2. Crédits et cautionnements en numéraire	0	0
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b>	<b>225.061.585</b>	<b>244.006.809</b>
<b>V. Crédits à plus d'un an</b>	<b>2.641.617</b>	<b>2.651.711</b>
<b>VI. Stocks et commandes en cours d'exécution</b>	<b>4.139.203</b>	<b>3.916.117</b>
A. Approvisionnements et fournitures	4.139.203	3.916.117
<b>VII. Crédits à un an au plus</b>	<b>110.500.948</b>	<b>102.736.979</b>
A. Crédits pour prestations	93.108.619	86.076.797
1. Patients	2.854.782	3.344.705
2. Organismes assureurs	45.218.256	37.503.472
3. Autres	45.035.581	45.228.620
B. Autres crédits	17.392.329	16.660.181
1. Autres	17.392.329	16.660.181
<b>VIII. Placements de trésorerie</b>	<b>67.260.178</b>	<b>73.695.142</b>
<b>IX. Valeurs disponibles</b>	<b>38.457.913</b>	<b>59.549.396</b>
<b>X. Comptes de régularisation</b>	<b>2.061.727</b>	<b>1.457.464</b>
<b>TOTAL</b>	<b>349.085.819</b>	<b>370.951.067</b>

# BILANS AUX 31 DÉCEMBRE 2015 ET 2014

Activité B		
Passif	Exercice	Exercice précédent
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>31.047.318</b>	<b>34.262.902</b>
<b>I. Dotations apports et dons en capital</b>	<b>2.642.862</b>	<b>2.642.862</b>
A. Capital souscrit	2.642.862	2.642.862
<b>II. Plus-value de réévaluation et prime d'émission</b>	<b>1.237</b>	<b>1.237</b>
<b>III. Réserves</b>	<b>11.708.283</b>	<b>14.522.093</b>
A. Réserve légale	324.678	324.678
B. Réserves indisponibles	0	0
C. Réserves disponibles	11.383.605	14.197.415
<b>IV. Résultat reporté</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>V. Subsides d'investissements</b>	<b>16.694.936</b>	<b>17.096.710</b>
<b>VI. Primes de fermeture</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>8.277.185</b>	<b>11.224.983</b>
<b>VII. Provisions pour risques et charges</b>	<b>8.277.185</b>	<b>11.224.983</b>
<b>DETTES</b>	<b>309.761.316</b>	<b>325.463.182</b>
<b>VIII. Dettes à plus d'un an</b>	<b>199.354.237</b>	<b>225.765.476</b>
A. Dettes financières	42.035.872	42.447.111
4. Etablissements de crédits	42.035.872	42.447.111
D. Autres dettes	157.318.365	183.318.365
<b>IX. Dettes à un an au plus</b>	<b>106.710.256</b>	<b>96.221.485</b>
A. Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	19.861.144	12.610.591
B. Dettes financières	10.662.983	9.890.230
C. Dettes courantes	45.967.071	43.774.090
1. Fournisseurs	28.684.509	26.965.612
2. Montants de rattrapage	4.668.383	4.555.358
3. Médecins, dentistes et kinés	12.614.179	12.253.121
D. Acomptes reçus	711.688	544.753
E. Dettes fiscales, salariales et sociales	28.137.877	28.051.038
1. Impôts	3.739.166	3.783.564
2. Rémunérations et charges sociales	24.398.711	24.267.475
F. Autres dettes	1.369.492	1.350.781
<b>X. Comptes de régularisation</b>	<b>3.696.823</b>	<b>3.476.222</b>
<b>TOTAL</b>	<b>349.085.819</b>	<b>370.951.067</b>

# COMPTE DE RÉSULTATS - FORME ABRÉGÉE

## Activité B

Charges	Exercice	Exercice précédent
Achats et variation de stocks	72.686.655	69.425.893
Services extérieurs	91.963.223	90.688.282
Frais de personnel	174.136.937	173.538.233
Amortissements sur immobilisations	22.664.027	22.242.479
Réductions de valeur sur créances à un an au plus	455.115	-191.141
Provisions pour pensions et obligations similaires	0	0
Provisions pour risques et charges	-2.947.798	1.113.270
Charges financières	3.707.602	3.686.183
Provisions pour charges exceptionnelles		-24.783.602
Autres charges exceptionnelles	3.475	150.388.649
Charges afférentes aux exercices antérieurs	2.488.737	1.510.585
Autres charges d'exploitation	2.046.585	2.683.079
Dotation à la réserve légale	0	0
Dotation aux réserves disponibles	0	0
Bénéfice à reporter	0	0
	<b>367.204.557</b>	<b>490.301.909</b>
Produits	Exercice	Exercice
Chiffre d'affaires	337.296.841	334.450.926
Produits afférents aux exercices antérieurs	5.940.961	5.073.946
Autres produits	21.152.945	146.776.260
Bénéfice reporté de l'exercice précédent	0	0
Prélèvement sur les réserves disponibles	2.813.810	4.000.778
	<b>367.204.557</b>	<b>359.538.935</b>

# COMPTE DE RÉSULTATS - FORME LÉGALE

Activité B		
	Exercice	Exercice précédent
<b>I. PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>355.221.295</b>	<b>352.369.528</b>
A. Chiffre d'affaires	<b>337.296.841</b>	<b>334.450.926</b>
Budget des moyens financiers	128.214.738	128.854.447
Rattrapages estimés à restituer (-) à recevoir (+)	-795.682	-1.539.855
Suppléments de chambre	851.546	939.951
Forfaits conventions INAMI et hospitalisation de jour	15.369.592	15.449.311
Produits accessoires	728.345	536.828
Produits pharmaceutiques et assimilés	49.694.762	48.205.422
Honoraires	143.233.540	142.004.822
C. Production immobilisée	<b>0</b>	<b>0</b>
Aménagements locaux	0	0
D. Autres produits d'exploitation	<b>17.924.454</b>	<b>17.918.602</b>
Autres	17.924.454	17.918.602
<b>II. COUT DES PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>361.004.743</b>	<b>359.500.094</b>
A. Approvisionnements et fournitures	72.686.655	69.425.893
1. Achats	72.909.740	69.346.228
2. Variation des stocks : augmentation (-), réduction +	-223.086	79.665
B. Services et fournitures extérieurs	91.963.223	90.688.282
C. Rémunérations et charges sociales	174.136.937	173.538.233
D. Amortissements sur immobilisations	22.664.027	22.242.479
E. Réductions de valeur sur actifs circulants	455.115	-191.141
F. Provisions pour risques et charges	-2.947.798	1.113.270
G. Autres charges d'exploitation	2.046.585	2.683.079
<b>III. BÉNÉFICE D'EXPLOITATION</b>	<b>-5.783.448</b>	<b>-7.130.566</b>
<b>IV. PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>3.218.491</b>	<b>28.945.089</b>
B. Produits des actifs circulants	270.102	25.986.972
C. Autres produits financiers	2.948.389	2.958.117
<b>V. CHARGES FINANCIERES</b>	<b>3.707.602</b>	<b>3.686.183</b>
A. Charges des emprunts d'investissement	3.695.508	3.670.198
C. Autres charges financières	12.094	15.985
<b>VI. BÉNÉFICE COURANT</b>	<b>-6.272.558</b>	<b>18.128.340</b>

# COMPTES DE RÉSULTATS - FORME LÉGALE

<b>VII. PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>5.950.961</b>	<b>104.986.514</b>
A. Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles		45.769.333
B. Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières	0	0
D. Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés		10.230
E. Autres produits exceptionnels de l'exercice	10.000	54.133.005
F. Produits afférents aux exercices antérieurs	5.940.961	5.073.946
<b>VIII. CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>2.492.213</b>	<b>127.115.632</b>
A. Amortissements exceptionnels sur immobilisés	0	0
C. Provisions pour charges exceptionnelles		-24.783.602
D. Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés	3.475	0
E. Autres charges exceptionnelles de l'exercice		150.388.649
F. Charges afférentes aux exercices antérieurs	2.488.737	1.510.585
<b>XI. RESULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>-2.813.810</b>	<b>-4.000.778</b>

# AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS

Activité B		
	Exercice	Exercice précédent
<b>A. BENEFICE A AFFECTER</b>	<b>-2.813.810</b>	<b>-2.115.438</b>
1. Résultat de l'exercice à affecter	-2.813.810	-4.982.893
2. Bénéfice reporté de l'exercice précédent	0	2.867.455
<b>B. PRELEVEMENTS</b>	<b>2.813.810</b>	<b>2.115.438</b>
1. Sur les réserves	2.813.810	2.115.438
<b>C. AFFECTATIONS AUX CAPITAUX PROPRES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. A la réserve légale	0	0
2. Aux réserves disponibles	0	0
<b>D. RESULTAT A REPORTER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Bénéfice à reporter	0	0

# ETAT DES IMMOBILISATIONS

## Activité B

	Frais d'établissement	Immobilisations incorporelles	Terrains, constructions, grosses réparations et agencements	Matériel et équipements médicaux
	Rubrique 20	Rubrique 21	Rubrique 22	Rubrique 23
<b>A. ACQUISITIONS</b>				
Au 01/01/2015	2.206.585	8.924.570	280.206.147	130.474.364
Achats de l'exercice (+)	0	686.731	6.647.935	6.925.622
Transferts de rubriques (+,-)	0			
Ventes et déclassements (-)	0			-15.871
N.D. et N.C. sur exercices antérieurs (+,-)	0	79.376	49.094	181.899
Au 31/12/2015	2.206.585	9.690.677	286.903.176	137.566.014
<b>B. PLUS-VALUES</b>				
Au 01/01/2015			7.304.644	
Mutations de l'exercice (+)				
Mutations de l'exercice (-)				
Au 31/12/2015			7.304.644	
<b>C. AMORTISSEMENTS</b>				
Au 01/01/2015	-2.206.585	-7.387.027	-197.695.495	-109.369.545
Mutations de l'exercice (+)	0			15.871
Mutations de l'exercice (-)	0	-756.195	-11.788.101	-7.038.592
Au 31/12/2015	-2.206.585	-8.143.222	-209.483.596	-116.392.266
<b>D. VALEUR NETTE FIN 12/2015</b>	<b>0</b>	<b>1.547.455</b>	<b>84.724.224</b>	<b>21.173.748</b>

# ETAT DES IMMOBILISATIONS

## Activité B

	<b>Equipements non médicaux, mobiliers, matériels roulants, matériels et mobiliers informatiques</b>	<b>Immobilisations en cours &amp; Avances et acomptes versés</b>	<b>Immobilisations financières</b>
	<b>Rubrique 24</b>	<b>Rubrique 27</b>	<b>Rubrique 28</b>
<b>A. ACQUISITIONS</b>			
Au 01/01/2015	63.631.515	1.692.384	600.000
Achats de l'exercice (+)	5.101.969	53.597	0
Transferts de rubriques (+,-)	0	0	0
Ventes et déclassements (-)	-8.688	0	0
N.D. et N.C. sur exercices antérieurs (+,-)	21.255	0	0
Au 31/12/2015	68.746.051	1.745.981	600.000
<b>B. PLUS-VALUES</b>			
Au 01/01/2015			
Mutations de l'exercice (+)			
Mutations de l'exercice (-)			
Au 31/12/2015			
<b>C. AMORTISSEMENTS</b>			
Au 01/01/2015	-51.437.300	0	0
	0	0	0
Mutations de l'exercice (+)	5.213	0	0
Mutations de l'exercice (-)	-3.081.138	0	0
Au 31/12/2015	-54.513.225	0	0
<b>D. VALEUR NETTE FIN 12/2015</b>	<b>14.232.826</b>	<b>1.745.981</b>	<b>600.000</b>

# ETAT DES IMMOBILISATIONS

## Activité B

	Terrains	Constructions	Grosses réparations	Agencements immeubles	Travaux de reconditionn.	Dévelop. durables	Autres agencements	Agencements extérieurs
<b>A. ACQUISITIONS</b>								
Au 01/01/2015	2.173.967	165.228.414	26.061.689	43.982.521	26.524.555	3.209.266	4.416.208	8.609.528
Achats de l'exercice (+)	0	0	2.415.923	0	2.811.211	180.957	1.131.907	107.937
Transferts de rubriques (+,-)	0	0	0	0	0	0	0	0
Ventes et déclassements (-)	0	0	0	0	0	0	0	0
N.D. et N.C. sur exercices antérieurs (+,-)	0	0	12.567	0	29.415	0	7.112	0
Au 31/12/2015	2.173.967	165.228.414	28.490.179	43.982.521	29.365.181	3.390.223	5.555.227	8.717.465
<b>B. PLUS-VALUES</b>								
Au 01/01/2015		7.304.644						
Mutations de l'exercice (+)		0						
Mutations de l'exercice (-)		0						
Au 31/12/2015		7.304.644						
<b>C. AMORTISSEMENTS</b>								
Au 01/01/2015	0	-125.128.362	-16.693.448	-39.338.535	-6.374.205	-936.519	-674.088	-8.550.338
Mutations de l'exercice (+)	0	0	0	0	0	0	0	0
Mutations de l'exercice (-)	0	-4.943.876	-1.747.192	-1.661.609	-2.654.161	-320.927	-442.332	-18.004
Au 31/12/2015	0	-130.072.238	-18.440.640	-41.000.144	-9.028.366	-1.257.446	-1.116.420	-8.568.342
<b>D. VALEUR NETTE FIN 12/2015</b>	<b>2.173.967</b>	<b>42.460.819</b>	<b>10.049.539</b>	<b>2.982.376</b>	<b>20.336.816</b>	<b>2.132.777</b>	<b>4.438.807</b>	<b>149.123</b>

# ETAT DES IMMOBILISATIONS

## Activité B

	Mobiliers	Equipements non médicaux	Matériels roulants	Matériels informatiques
<b>A. ACQUISITIONS</b>				
Au 01/01/2015	21.719.237	20.178.802	769.848	20.963.628
Achats de l'exercice (+)	200.085	435.469	76.817	4.389.597
Transferts de rubriques (+,-)	0	0	0	0
Ventes et déclassements (-)	0	-8.688	0	0
N.D. et N.C. sur exercices antérieurs (+,-)	-115	-347	0	21.717
Au 31/12/2015	21.919.207	20.605.236	846.665	25.374.942
<b>B. PLUS-VALUES</b>				
Au 01/01/2015				
Mutations de l'exercice (+)				
Mutations de l'exercice (-)				
Au 31/12/2015				
<b>C. AMORTISSEMENTS</b>				
Au 01/01/2015	-18.493.432	-14.909.198	-576.261	-17.458.409
Mutations de l'exercice (+)	0	5.213	0	0
Mutations de l'exercice (-)	-636.474	-843.450	-64.281	-1.536.933
Au 31/12/2015	-19.129.906	-15.747.435	-640.542	-18.995.342
<b>D. VALEUR NETTE FIN 12/2015</b>	<b>2.789.301</b>	<b>4.857.801</b>	<b>206.123</b>	<b>6.379.600</b>

# ANNEXE AUX BILANS

<b>Activité B (Actif)</b>		
	<b>Exercice</b>	<b>Exercice précédent</b>
<b>VII. CREANCES A UN AN AU PLUS</b>	<b>110.500.948</b>	<b>102.736.979</b>
A. Créances pour prestations	93.108.619	86.076.797
1. Patients	15.542.306	15.577.115
2. Organismes assureurs	45.218.256	37.503.472
3. Autres	45.035.581	45.228.620
4. Réductions de valeur actées sur créances	-12.687.525	-12.232.410
B. Autres créances	17.392.329	16.660.181
2. Autres	17.392.329	16.660.181
<b>IX. VALEURS DISPONIBLES</b>	<b>38.457.913</b>	<b>59.549.396</b>
Il s'agit des comptes courants bancaires, caisses et virements internes	38.457.913	59.549.396

# ANNEXE AUX BILANS

## Activité B

### DETAIL DES MONTANTS A RECOUVRER ET A RESTITUER (M.S.P.)

	A recouvrer	A restituer
01. 2006 à recouvrer auprès du M.S.P.	0	
02. 2007 à recouvrer auprès du M.S.P.	0	
03. 2008 à recouvrer auprès du M.S.P.	0	
04. 2009 à recouvrer auprès du M.S.P.	1.278.947	
05. 2010 à recouvrer auprès du M.S.P.	1.560.396	
06. 2011 à recouvrer auprès du M.S.P.	128.714	
07. 2013 à recouvrer auprès du M.S.P.	231.671	
08. 2010 à restituer au M.S.P.		0
09. 2012 à restituer au M.S.P.		1.606.258
10. 2013 à restituer au M.S.P.		1.303.813
11. 2014 à restituer au M.S.P.		962.630
12. 2015 à restituer au M.S.P.		795.682
<b>Total</b>	<b>3.199.729</b>	<b>4.668.383</b>

Les montants à recouvrer sont logés dans la rubrique VII.A.3. de l'actif

Les montants à restituer sont logés dans la rubrique IX.C.1. du passif

# ANNEXE AUX BILANS

Activité B (Passif)		
	Exercice	Exercice précédent
<b>V. SUBSIDES D'INVESTISSEMENTS</b>	<b>16.694.936</b>	<b>17.096.710</b>
Subsides sur immeubles	15.654.744	15.905.487
Subsides sur matériel médical	0	0
Subsides sur aménagements	1.040.192	1.191.223
<b>VII. PROVISIONS RISQUES ET CHARGES</b>	<b>8.277.185</b>	<b>11.224.983</b>
Provisions pour pensions et obligations similaires	0	0
Provisions pour grosses réparations	0	0
Provisions pour autres risques et charges	3.804.695	3.770.220
Provisions fonds social personnel-dépenses santé	332.657	312.082
Provisions pour litiges en cours	4.139.833	7.142.682
<b>IX. DETTES A UN AN AU PLUS</b>	<b>106.710.256</b>	<b>96.221.485</b>
A. Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	19.861.144	12.610.591
Échéance au 31/12/n+1		
B. Dettes financières	10.662.983	9.890.230
C. Dettes courantes	45.967.071	43.774.090
Il s'agit des dettes fournisseurs, médecins, dentistes, kinés ainsi que les montants ratrappage		
D. Acomptes reçus	711.688	544.753
E. Dettes fiscales, salariales et sociales	28.137.877	28.051.038
1. Impôts	3.739.166	3.783.564
Il s'agit essentiellement du précompte professionnel		
2. Rémunérations et charges sociales	24.398.711	24.267.475
Le détail de ce poste est le suivant :		
O.N.S.S.	4.056.855	4.199.290
Rémunérations à payer et divers	19.585	-117.094
Provisions pour pécules de vacances	20.315.228	20.177.960
Provisions pour passif social	0	0
Provisions personnel	7.042	7.319
F. Autres dettes	1.369.492	1.350.781
<b>X. COMPTES DE REGULARISATION</b>	<b>3.696.823</b>	<b>3.476.222</b>

# ANNEXE AUX COMPTES DE RÉSULTATS

Activité B		
	Exercice	Exercice précédent
<b>Détail des autres produits d'exploitation</b>	<b>17.924.454</b>	<b>17.918.602</b>
Subsidiation personnel A.C.S.	1.699.279	1.727.497
Mess et récupération de frais	10.806.460	10.928.901
Lits accompagnants et eaux	1.629.479	1.360.910
Loyers, parking et divers	3.789.236	3.901.294
<b>Détail des services et fournitures extérieurs</b>	<b>91.963.223</b>	<b>90.688.282</b>
Location matériel	1.405.460	1.199.602
Prestations médicales	2.984.135	2.805.403
Divers hospitalisés	312	1.097
Déchets	363.771	351.930
Désinfection	0	0
Informatique	2.274.235	2.016.966
Blanchisserie	1.165.454	1.243.789
Politique hospitalière	0	0
Transports	741.682	645.704
Assurances	439.870	433.408
Entretien et réparations	7.426.191	6.835.961
Frais administration	2.549.363	2.333.175
Honoraires non médicaux	743.008	898.873
Jetons de présence et émoluments	319.517	319.712
Honoraires médecins dentistes et kinés	70.731.910	70.921.059
Divers	818.314	681.606

# ANNEXE AUX COMPTES DE RÉSULTATS

<b>Activité B</b>		
	<b>Exercice</b>	<b>Exercice précédent</b>
<b>Détail des suppléments de chambre</b>	<b>851.546</b>	<b>939.951</b>
Chambre à 2 lits	0	0
Chambre à 1 lit	851.546	939.951
<b>Détail des forfaits Convention I.N.A.M.I.</b>	<b>15.369.592</b>	<b>15.449.311</b>
Mini séjours	22.083	17.223
Maxi séjours	1.280.225	1.318.590
Dialyse rénale	4.428.545	4.766.646
Salle de plâtre	204.767	208.832
Oxygénothérapie	3.177.058	3.177.692
Revalidation fonctionnelle	160.451	195.352
Rééducation C.I.M.C.	895.212	831.129
Convention neuromusculaire	728.600	537.673
Convention mucoviscidose	336.581	344.088
Convention grande prématuroté	91.681	0
Convention diabète	2.325.151	2.239.049
Convention insulinothérapie	217.332	190.547
Monitoring enfants à domicile	127.894	162.644
Forfait A	0	0
Forfait B	0	0
Forfait C	0	0
Forfait D	0	0
Forfait Hôpital de jour 1 à 7	1.138.679	1.180.983
Forfait douleur chronique	235.334	278.863
<b>Détail des produits pharmaceutiques</b>	<b>49.694.762</b>	<b>48.205.422</b>
Spécialités	29.183.933	26.495.735
Forfaits médicaments	153.856	159.617
Gaz médicaux	292.720	304.035
Prothèses	18.018.349	19.160.245
Sang, plasma et dérivés	1.487.666	1.534.767
Lait maternel, plâtres, bandes plâtrées et produits radio-isotopes	558.239	551.022

# ANNEXE AUX COMPTES DE RÉSULTATS

## Activité B

		Exercice	Exercice précédent
<b>Détail des rémunérations et charges sociales</b>		<b>174.136.937</b>	<b>173.538.233</b>
Rémunérations brutes		124.387.691	123.620.616
Cotisations patronales		41.992.187	42.173.886
Primes patronales pour assurances extra-légales		4.791.376	4.781.307
Autres frais de personnel		2.670.205	2.811.151
Rentes accidents de travail et maladies professionnelles		158.211	158.941
Provisions pécule de vacances		19.042	1.029.578
- Double : Dotations :	8.340.300		
Utilisations et reprises :	-8.353.539		
- Simple : Dotations :	11.974.928		
Utilisations et reprises :	-11.824.421		
Autres provisions de personnel		0	-26.710
Dotations :	7.379.482		
Utilisations et reprises :	-7.379.482		
<b>Détail des réductions de valeur sur actifs circulants</b>		<b>455.115</b>	<b>-191.141</b>
Réductions de valeur sur créances et stocks		455.115	-191.141
<b>Détail des provisions pour risques et charges</b>		<b>-2.947.798</b>	<b>1.113.270</b>
Dotations provisions		1.552.577	2.411.238
- Grosses réparations :	0		
- Autres :	1.552.577		
Utilisations et reprises provisions		-4.500.375	-1.297.968
- Grosses réparations :	0		
- Autres :	-4.500.375		

# ANNEXE AUX COMPTES DE RÉSULTATS

<b>Activité B</b>		
	<b>Exercice</b>	<b>Exercice précédent</b>
<b>Détail des produits exceptionnels</b>	<b>5.950.961</b>	<b>104.986.514</b>
Reprises d'amortissements		45.769.333
Reprises de réductions de valeur	0	0
Plus-values sur réalisations d'actifs		10.230
Autres produits exceptionnels	10.000	54.133.005
Plus-values sur participations	0	0
Produits afférents aux exercices antérieurs	5.940.961	5.073.946
<b>Détail des charges exceptionnelles</b>	<b>2.492.213</b>	<b>127.115.632</b>
Amortissements exceptionnels	0	0
Provisions pour charges exceptionnelles		-24.783.602
Moins-values sur réalisations d'actifs	3.475	0
Autres charges exceptionnelles		150.388.649
Charges afférentes aux exercices antérieurs	2.488.737	1.510.585

# BILANS AUX 31 DÉCEMBRE 2015 ET 2014

Consolidé		
Actif	Exercice	Exercice précédent
<b>ACTIFS IMMOBILISES</b>	<b>124.024.234</b>	<b>126.944.258</b>
<b>I. Frais d'établissement</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. Immobilisations incorporelles</b>	<b>1.547.455</b>	<b>1.537.543</b>
<b>III. Immobilisations corporelles</b>	<b>121.876.780</b>	<b>124.806.715</b>
A. Terrains, constructions et agencements	84.724.224	89.815.296
B. Matériel d'équipement médical	21.173.748	21.104.820
C. Matériel d'équipement non médical, mobilier matériel roulant et matériel informatique	14.232.826	12.194.215
F. Immobilisations en cours	1.745.981	1.692.384
<b>IV. Immobilisations financières</b>	<b>600.000</b>	<b>600.000</b>
C. Autres immobilisations financières	600.000	600.000
1. Actions et Parts	600.000	600.000
2. Crédances et cautionnements en numéraire	0	0
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b>	<b>219.089.170</b>	<b>238.745.527</b>
<b>V. Crédances à plus d'un an</b>	<b>2.641.617</b>	<b>2.651.711</b>
<b>VI. Stocks et commandes en cours d'exécution</b>	<b>4.139.203</b>	<b>3.916.117</b>
A. Approvisionnements et fournitures	4.139.203	3.916.117
<b>VII. Crédances à un an au plus</b>	<b>104.528.533</b>	<b>97.475.696</b>
A. Crédances pour prestations	94.715.717	87.683.895
1. Patients	2.854.782	3.344.705
2. Organismes assureurs	45.218.256	37.503.472
3. Autres	43.624.937	44.316.520
4. Notes de crédit à recevoir	3.017.743	2.519.198
B. Autres créances	9.812.816	9.791.801
2. Autres	9.812.816	9.791.801
<b>VIII. Placements de trésorerie</b>	<b>67.260.178</b>	<b>73.695.142</b>
<b>IX. Valeurs disponibles</b>	<b>38.457.913</b>	<b>59.549.396</b>
<b>X. Comptes de régularisation</b>	<b>2.061.727</b>	<b>1.457.464</b>
<b>TOTAL</b>	<b>343.113.404</b>	<b>365.689.785</b>

# BILANS AUX 31 DÉCEMBRE 2015 ET 2014

Consolidé		
Passif	Exercice	Exercice précédent
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>69.472.119</b>	<b>72.626.083</b>
<b>I. Dotations, apports et dons en capital</b>	<b>28.396.945</b>	<b>28.396.945</b>
A. Capital souscrit	28.396.945	28.396.945
<b>II. Plus-value de réévaluation et prime d'émission</b>	<b>5.482</b>	<b>5.482</b>
<b>III. Réserves</b>	<b>24.374.756</b>	<b>27.126.946</b>
A. Réserve légale	2.487.746	2.426.126
B. Réserves indisponibles	0	0
C. Réserves disponibles	21.887.011	24.700.820
<b>IV. Résultat reporté</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>V. Subsides d'investissements</b>	<b>16.694.936</b>	<b>17.096.710</b>
<b>VI. Primes de fermeture</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PROVISION POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>8.277.185</b>	<b>11.224.983</b>
<b>VII. Provision pour risques et charges</b>	<b>8.277.185</b>	<b>11.224.983</b>
<b>DETTES</b>	<b>265.364.100</b>	<b>281.838.718</b>
<b>VIII. Dettes à plus d'un an</b>	<b>162.214.646</b>	<b>188.625.885</b>
A. Dettes financières	42.035.872	42.447.111
4. Etablissements de crédit	42.035.872	42.447.111
D. Autres dettes	120.178.774	146.178.774
<b>IX. Dettes à un an au plus</b>	<b>99.452.630</b>	<b>89.736.611</b>
A. Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	19.861.144	12.610.591
B. Dettes financières	0	0
C. Dettes courantes	48.214.170	46.021.189
1. Fournisseurs	30.931.607	29.212.710
2. Montants de rattrapage	4.668.383	4.555.358
3. Médecins, dentistes et kinés	12.614.179	12.253.121
D. Acomptes reçus	711.688	544.753
E. Dettes fiscales et salariales	28.137.877	28.051.038
1. Impôts	3.739.166	3.783.564
2. Rémunérations et charges sociales	24.398.711	24.267.475
F. Autres dettes	2.527.751	2.509.040
<b>X. Comptes de régularisation</b>	<b>3.696.823</b>	<b>3.476.222</b>
<b>TOTAL</b>	<b>343.113.404</b>	<b>365.689.785</b>

# COMPTES DE RÉSULTATS AUX 31 DÉCEMBRE 2015 ET 2014

Consolidé

	Exercice	Exercice précédent
<b>I. PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>354.510.162</b>	<b>351.658.395</b>
A. Chiffre d'affaires	337.296.841	334.450.926
Budget des moyens financiers	128.214.738	128.854.447
Rattrapage estimé de l'exercice en cours	-795.682	-1.539.855
Suppléments de chambres	851.546	939.951
Forfaits conventions I.N.A.M.I.	15.369.592	15.449.311
Forfaits produits accessoires	728.345	536.828
Produits pharmaceutiques et assimilés	49.694.762	48.205.422
Honoraires	143.233.540	142.004.822
C. Production immobilisée	0	0
Aménagements locaux	0	0
D. Autres produits d'exploitation	17.213.321	17.207.469
Autres	17.213.321	17.207.469
<b>II. COUT DES PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>361.644.743</b>	<b>360.140.094</b>
A. Approvisionnements et fournitures	72.686.655	69.425.893
1. Achats	72.909.740	69.346.228
2. Variation des stocks :		
augmentation (-), réduction (+)	-223.086	79.665
B. Services et fournitures extérieurs	92.603.223	91.328.282
C. Rémunérations et charges sociales	174.136.937	173.538.233
D. Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement et sur immobilisations incorporelles et corporelles	22.664.027	22.242.479
E. Réductions de valeurs sur actifs circulants	455.115	-191.141
F. Provisions pour risques et charges	-2.947.798	1.113.270
G. Autres charges d'exploitation	2.046.585	2.683.079
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>-7.134.581</b>	<b>-8.481.699</b>

# COMPTE DE RÉSULTATS AUX 31 DÉCEMBRE 2015 ET 2014

Consolidé		
	Exercice	Exercice précédent
<b>IV. PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>3.218.491</b>	<b>28.945.089</b>
B. Produits des actifs circulants	270.102	25.986.972
D. Autres produits financiers	2.948.389	2.958.117
<b>V. CHARGES FINANCIERES</b>	<b>1.124.068</b>	<b>1.102.649</b>
A. Charges des emprunts d'investissement	1.111.975	1.086.664
B. Réductions de valeur sur actifs circulants autres que ceux visés sub II.E. (dotation +; reprise -)	0	0
C. Autres charges financières	12.094	15.985
<b>VI. BENEFICE COURANT</b>	<b>-5.040.157</b>	<b>19.360.741</b>
<b>VII. PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>5.950.961</b>	<b>104.986.514</b>
A. Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	0	45.769.333
B. Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières	0	0
D. Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés	0	10.230
E. Autres produits exceptionnels de l'exercice	10.000	54.133.005
F. Produits afférents aux exercices antérieurs	5.940.961	5.073.946
<b>VIII. CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>2.492.213</b>	<b>127.115.632</b>
A. Amortissements exceptionnels sur immobilisés	0	0
C. Provisions pour charges exceptionnelles	0	-24.783.602
D. Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés	3.475	0
E. Autres charges exceptionnelles de l'exercice	0	150.388.649
F. Charges afférentes aux exercices antérieurs	2.488.737	1.510.585
<b>X. RESULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>-1.581.409</b>	<b>-2.768.377</b>

# AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS

Consolidé		
	Exercice	Exercice précédent
<b>A. BENEFICE A AFFECTER</b>	<b>-1.581.409</b>	<b>-2.768.377</b>
1. Résultat de l'exercice à affecter	-1.581.409	-2.768.377
2. Bénéfice reporté de l'exercice précédent	0	0
<b>B. PRELEVEMENTS</b>	<b>2.813.810</b>	<b>4.000.778</b>
1. Sur les réserves	2.813.810	4.000.778
<b>C. AFFECTATIONS AUX CAPITAUX PROPRES</b>	<b>-61.620</b>	<b>-61.620</b>
1. A la réserve légale	-61.620	-61.620
2. Aux réserves disponibles	0	0
<b>D. RESULTAT A REPORTER (-)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Bénéfice à reporter	0	0
2. Perte à reporter	0	0
<b>F. BENEFICE A DISTRIBUER (-)</b>	<b>-1.170.781</b>	<b>-1.170.781</b>
1. Rémunération du capital	-1.170.781	-1.170.781



# 3 Bilan social

# BILAN SOCIAL

ÉTABLI SELON LE MODELE COMPLET  
MENTION DES MONTANTS EN UNITES D'EUROS

N° CS1/1.

**Dénomination:** CHR DE LA CITADELLE

**Forme juridique :**

Société Civile ayant emprunté la forme d'une Société Coopérative à Responsabilité Limitée

**Adresse :** Boulevard du 12<sup>ème</sup> de Ligne | N° : 1 | Code postal : 4000 | Commune : LIEGE

**Numéro d'entreprise<sup>1</sup> :** 0237086311

**Description de l'activité principale de l'entreprise :** Soins de santé – Hôpital Public

Bilan social relatif à l'exercice comptable qui couvre la période du **01/01/2015** au **31/12/2015**

**Responsable de l'entreprise à contacter**

Nom : Madame Sylvianne PORTUGAELS – Directeur général  
Téléphone : 04/225.61.21 Télifax : 04/223.88.88  
Adresse e-mail : sylvianne.portugael@chrcitadelle.be

Signature pour l'entreprise :

---

<sup>1</sup> Ou numéro d'inscription auprès de la Centrale des Bilans. Ce numéro doit être repris dans le coin supérieur gauche de chaque page dans la case réservée à cet effet.

# BILAN SOCIAL

ÉTABLI SELON LE MODELE COMPLET  
MENTION DES MONTANTS EN UNITES D'EUROS

N° CS1/2.

Numéros des commissions paritaires dont dépend l'entreprise: ..... .... .... .... ....

## ETAT DES PERSONNES OCCUPÉES

### TRAVAILLEURS POUR LESQUELS L'ENTREPRISE A INTRODUIT UNE DECLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GENERAL DU PERSONNEL

Au cours de l'exercice	Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
<b>Nombre moyen de travailleurs</b>				
Temps plein	1001	1 723,00	517,92	1 205,08
Temps partiel	1002	1 807,92	231,92	1 576,00
Total en équivalents temps plein (ETP)	1003	2 955,13	679,53	2 275,60
<b>Nombre d'heures effectivement prestées</b>				
Temps plein	1011	2 529 644,80	815 122,80	1 714 522,00
Temps partiel	1012	1 893 508,83	258 703,55	1 634 805,28
Total	1013	4 423 153,63	1 073 826,35	3 349 327,28
<b>Frais de personnel</b>				
Temps plein	1021	99.590.616,56	32.090.901,55	67.499.715,01
Temps partiel	1022	74.546.320,44	10.185.005,45	64.361.314,99
Total	1023	174.136.937,00	42.275.906,99	131.861.030,01
<b>Montant des avantages accordés en sus du salaire</b>	1033	0,00	0,00	0,00

Au cours de l'exercice précédent	Codes	P. Total	1P. Hommes	2P. Femmes
<b>Nombre moyen de travailleurs en ETP</b>	1003	2 983,55	678,47	2 305,09
<b>Nombre d'heures effectivement prestées</b>	1013	4 431 989,57	1 075 583,12	3 356 406,45
<b>Frais de personnel</b>	1023	173 538 233,00	41 093 854,00	132 444 379,00
<b>Montant des avantages accordés en sus du salaire</b>	1033	0,00	0,00	0,00

# BILAN SOCIAL

ÉTABLI SELON LE MODELE COMPLET  
MENTION DES MONTANTS EN UNITES D'EUROS

N° CS1/3.

## TRAVAILLEURS POUR LESQUELS L'ENTREPRISE A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GENERAL DU PERSONNEL (SUITE)

A la date de clôture de l'exercice	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
<b>Nombre de travailleurs</b>	105	1755	1744	2964,55
<b>Par type de contrat de travail</b>				
Contrat à durée indéterminée	110	1559	1571	2673,82
Contrat à durée déterminée	111	184	112	250,48
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	112	0	0	0
Contrat de remplacement	113	12	61	40,25
<b>Par sexe et niveau d'études</b>				
Hommes	120	528	215	684,76
de niveau primaire	1200	37	21	53,64
de niveau secondaire	1201	225	107	306,42
de niveau supérieur non universitaire	1202	199	68	247,65
de niveau universitaire	1203	67	19	77,05
Femmes	121	1227	1529	2279,79
de niveau primaire	1210	37	93	106,29
de niveau secondaire	1211	400	629	828,99
de niveau supérieur non universitaire	1212	683	731	1187,86
de niveau universitaire	1213	107	76	156,65
<b>Par catégorie professionnelle</b>				
Personnel de direction	130	7	1	7,5
Employés	134	1471	1446	2471,05
Ouvriers	132	201	294	409,5
Autres	133	76	3	76,5

## PERSONNEL INTERIMAIRE ET PERSONNES MISES À LA DISPOSITION DE L'ENTREPRISE

Au cours de l'exercice	Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de l'entreprise
Nombre moyen de personnes occupées	150	0,14	0,00
Nombre d'heures effectivement prestées	151	272,50	0,00
Frais pour l'entreprise	152	9 649,40	0,00

# BILAN SOCIAL

ÉTABLI SELON LE MODELE COMPLET  
MENTION DES MONTANTS EN UNITES D'EUROS

N° CS1/4.

## TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE

ENTRÉES	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
<b>Nombre de travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice</b>	205	293	252	431,05
<b>Par type de contrat de travail</b>				
Contrat à durée indéterminée	210	104	85	155,79
Contrat à durée déterminée	211	178	101	231,01
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	212	0	0	0
Contrat de remplacement	213	11	66	44,25

SORTIES	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
<b>Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice</b>	305	273	341	442,07
<b>Par type de contrat de travail</b>				
Contrat à durée indéterminée	310	60	91	99,21
Contrat à durée déterminée	311	190	142	265,26
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	312	0	0	0
Contrat de remplacement	313	23	108	77,6
<b>Par motif de fin de contrat</b>				
Pension	340	31	38	52,76
Chômage avec complément d'entreprise	341	0	0	0
Licenciement	342	9	6	13,1
Autre motif	343	233	297	376,21
Dont: le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prester des services au profit de l'entreprise comme indépendants	350	0	0	0

# BILAN SOCIAL

ÉTABLI SELON LE MODELE COMPLET  
MENTION DES MONTANTS EN UNITES D'EUROS

N° CS1/5.

## RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE

	Codes	Hommes	Codes	Femmes
<b>Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur</b>				
Nombre de travailleurs concernés	5801	536	5811	2043
Nombre d'heures de formation suivies	5802	9 806,55	5812	34 777,47
Coût net pour l'entreprise	5803	369 564,00	5813	1 213 052,05
dont coût brut directement lié aux formations	58031	369 564,00	58131	1 213 052,05
dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs	58032		58132	
dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)	58033		58133	
<b>Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur</b>				
Nombre de travailleurs concernés	5821	185	5831	852
Nombre d'heures de formation suivies	5822	499	5832	2888
Coût net pour l'entreprise	5823	12 520,83	5833	68 149,98
<b>Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur</b>				
Nombre de travailleurs concernés	5841	1	5851	
Nombre d'heures de formation suivies	5842	490,20	5852	
Coût net pour l'entreprise	5843	7 870,89	5853	