



FONDATION CHR CITADELLE

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2021





SOMMAIRE

Fondation CHR Citadelle	p. 5
Dates-clés en 2021	p. 7
Bilan d'activités 2021	
• Activités continues	p. 9
• Activités ponctuelles	p. 17
• Événements	p. 21
• Partenariats	p. 23
• Autres	p. 29
Défis en 2021	p. 31
2021 en chiffres	p. 33
Comptes 2021	p. 35
Perspectives 2022	p. 37
Conclusion	p. 39

FONDATION CHR CITADELLE

La Fondation CHR Citadelle - Fondation Citadelle en abrégé - est une fondation privée qui a pour but principal et désintéressé d'humaniser les soins et d'améliorer le bien-être physique, psychique, émotionnel et/ou relationnel du patient et de ses proches.

La Fondation Citadelle a vu le jour en 2017, suite à la décision de la Croix-Rouge de se retirer des hôpitaux et de ne plus y coordonner des réseaux de volontaires. Désirant conserver la présence de ces derniers au sein de l'hôpital de la Citadelle, différents acteurs du terrain se sont rassemblés pour créer cette fondation. Dès ses débuts, la Fondation Citadelle est devenue l'interlocuteur privilégié pour toutes les actions d'humanisation des soins au sein de l'hôpital de la Citadelle.

Aujourd'hui, la Fondation Citadelle rassemble près de cent volontaires et propose de nombreuses activités tout au long de l'année. Ses actions se répartissent entre les trois sites de l'hôpital de la Citadelle (Citadelle, Laveu et Herstal) et la Petite Maison, siège social de la Fondation et maison de ressourcement pour les personnes atteintes d'un cancer.

DATES-CLÉS EN 2021

Mi-avril 2021



Distribution d'œufs en chocolat
pour Pâques

Mai 2021



Retour des volontaires dans le
hall de la Citadelle

Mai 2021



Distribution de bégonias pour la
fête des mères et des pères

Fin avril 2021



Reprise des soins esthétiques et
des accompagnements
psychologiques à la Petite Maison

Mai 2021



Reprise des cani-marches pour la
psychiatrie adulte et la
pédopsychiatrie

Juin 2021



Reprise du shiatsu à la Petite
Maison

Septembre 2021



Tournoi de golf organisé par la
Fondation Citadelle

22 octobre 2021



Concert "Rock for a Cause" au
profit de la Fondation Citadelle,
secteur humanitaire

Mi-décembre 2022



Retour des bénévoles sur le site
Laveu (Ste-Rosalie) et aux
urgences de la Citadelle

17 octobre 2021



Marche caritative organisée par
la Fondation Citadelle

6 décembre 2021



Visite de Saint-Nicolas

17 décembre 2021



Visite du Père Noël

BILAN D'ACTIVITÉS EN 2021

Après un an d'arrêt complet des activités dû à la crise sanitaire, certaines activités ont pu reprendre à partir d'avril 2021.

Activités continues

Accueil et orientation des patients et des visiteurs



Suite à la **crise sanitaire**, ces activités ont été mises à l'arrêt durant une grande partie de l'année. Des volontaires engagés par l'hôpital de la Citadelle ont partiellement remplacé à l'accueil les volontaires de la Fondation durant cette période difficile.

En mai, les volontaires du hall de la Citadelle ont pu reprendre leurs activités.

Ceux du site Laveu (Ste-Rosalie) et des urgences du site Citadelle ont repris leur poste **mi-décembre**.

Animations site Herstal



Suite à la crise sanitaire, cette activité n'a pas pu se faire en 2021.

Bibliothèque et ludothèque



Suite à la crise sanitaire, cette activité n'a pas pu se faire en 2021.

Chiens visiteurs



Cette activité propose des moments privilégiés d'échanges, de câlins et de secrets entre le patient (enfant ou adulte) et le chien, sous le regard attentif de son référent et de l'éducateur canin.

Ces échanges ont pour but de permettre au patient de s'évader de tous ses traitements et examens.

Deux types de visites sont proposés selon le profil des patients.

En pédiatrie et revalidation, ce sont des **visites en intérieur** qui sont organisées. Suite à la crise sanitaire, ces activités n'ont pas pu se faire en 2021.

Les enfants en pédopsychiatrie, ceux de la cellule maltraitance et les adultes en hôpital de jour psychiatrique ont, quant à eux, la possibilité de faire des **promenades** avec les chiens dans le parc de la Citadelle. Ils sont encadrés par des volontaires et des éducateurs. Cette activité fait partie intégrante du plan thérapeutique pour les patients en hôpital de jour psychiatrique. Les cani-marches ont pu reprendre en mai 2021.

Afin de garantir la sécurité et la qualité de ces activités, les chiens visiteurs sont régulièrement **suivis** par un vétérinaire partenaire ainsi que par un éducateur canin.

En 2021, la Fondation Citadelle a accueilli deux nouveaux chiots.

En mars 2021, grâce au soutien de la Table Ronde Liège 105, la Fondation Citadelle a pu acheter un nouveau chiot Setter irlandais : **Tosca**. Et, fin 2021, la Fondation Citadelle a eu le plaisir d'accueillir un second chiot : **Uèsbé**. Ce Montagne des Pyrénées a été offert à la Fondation par une éleveuse.



Tosca peu après son arrivée



Uèsbé peu après son arrivée

Papy Jardin



L'activité Papy Jardin propose des **sorties extérieures** à des enfants hospitalisés. Selon les saisons, ils peuvent s'occuper d'un petit potager, faire des balades nature-découverte en compagnie d'un volontaire et d'un éducateur, ...

En 2021, suite à des travaux d'agrandissement de l'hôpital, il n'a plus été possible d'accéder au potager qui devra **déménager**.

Quand les mesures sanitaires le permettaient, Papy Jardin a organisé quelques **promenades** en extérieur pour des enfants hospitalisés à l'hôpital de la Citadelle.

Petite Maison



La Petite Maison est une **maison de ressourcement** qui propose des activités aux personnes atteintes d'un **cancer** et traitées à l'hôpital de la Citadelle. Elle se situe dans une maison unifamiliale, en bordure du parc de la Citadelle. Ce lieu proche de l'hôpital mais sortant du cadre hospitalier propose une véritable bulle d'oxygène à toute personne s'y

rendant. Y sont proposées des **activités individuelles** ainsi que des **activités collectives** appelées "bulles".

Toutes ces activités sont entièrement **gratuites** pour les patients mais proposées en **nombre limité**. Cela répond à la volonté de la Petite Maison d'être un tremplin pour les personnes terminant ou sortant d'un traitement contre le cancer, d'être une aide temporaire pour les réinsertions sociale, professionnelle, ...

Toutes **ces activités sont encadrées** par quatre psychologues, trois socio-esthéticiennes et une praticienne de shiatsu. Cette dernière est une intervenante externe, les autres personnes travaillent également à l'hôpital de la Citadelle.

La Petite Maison fait partie de la **Plateforme Nationale des Maisons de Ressourcement**, plateforme qui a pour but de renforcer la solidarité et les échanges entre les différentes maisons de ressourcement existant en Belgique. L'organisation vise aussi à obtenir une reconnaissance officielle de ces maisons.

	LUNDI	MARDI	MERCREDI	JEUDI	VENDREDI
Matin	Yoga thérapeutique				
Après-midi	Suivi psychologique	Suivi psychologique		Suivi psychologique	Suivi psychologique
	Soins esthétiques	Shiatsu		Soins esthétiques	Soins esthétiques

Les **séances individuelles** de soins esthétiques et d'accompagnement psychologique ont repris fin avril - début mai 2021. Les séances

de shiatsu ont repris de juin 2021 à septembre 2021.

Suite à la crise sanitaire, les **activités collectives** n'ont pas pu se faire en 2021.

En mai 2021, via la Plateforme Nationale des Maisons de Ressourcement, la Petite Maison a reçu de la **Fondation contre le Cancer** un subside de 10.000 € pour financer ses activités.

En novembre 2021, la Fondation Citadelle a rendu une demande de subvention facultative auprès de l'AViQ pour la création d'un **poste de coordination**. La demande a été acceptée et une coordinatrice a été engagée à mi-temps en décembre 2021.

P'tits Doudous de Liège



A l'origine des P'tits Doudous se trouve une association française qui est rapidement devenue un réseau d'associations. Grâce à la Fondation Citadelle, l'hôpital de la Citadelle est le **premier hôpital belge** à avoir rejoint cette initiative.

Via le jeu, cette action a pour objectif de **réduire l'anxiété de l'enfant lors de son parcours opératoire**. En plus d'augmenter le bien-être de l'enfant et de ses parents, cela permet aussi de diminuer la prémédication et les traumatismes post-opératoires ainsi que de faciliter le travail des soignants.

Cette activité est proposée aux enfants âgés **entre 3 et 7 ans** qui

sont opérés à l'hôpital de la Citadelle sur le site Laveu (Ste-Rosalie). L'enfant est invité à **décorer lui-même son masque d'anesthésie**. Puis, via différents **jeux** ("Le Héros, c'est toi !", sur tablette) lui demandant d'interagir avec son environnement, l'enfant va vivre de façon ludique les différentes étapes de son parcours opératoire. A son réveil, l'équipe soignante offre un **diplôme** et un petit **cadeau** à l'enfant.



En plus de leur visée humanisation des soins, les P'tits Doudous ont aussi une visée **écologie**.

Enormément de **métaux** sont utilisés dans les blocs opératoires. Depuis janvier 2021, les "P'tits Doudous de Liège" récupèrent ces métaux à l'hôpital de la Citadelle, les décontaminent suivant un protocole spécifique puis les revendent à un ferrailleur afin de les **recycler**. Le partenaire de la Fondation Citadelle pour cette action est la société Derichebourg.

Les bénéfices récoltés lors de ces ventes permettent l'achat de matériel et de nouveaux cadeaux pour les "P'tits Doudous de Liège", assurant la **pérennisation** du projet.



En mars 2021, la Fondation Citadelle a réalisé une [vidéo](#) de présentation des P'tits Doudous de Liège.

L'activité a trouvé [deux parrains et une marraine](#) : Jean-Michel Saive, Pierre Theunis et Betty La Ferrara.

Le 14 juin 2021, la Fondation Citadelle a organisé une [conférence de presse](#) pour présenter les P'tits Doudous de Liège.

Certains de ses membres ont participé au [séminaire](#) P'tits Doudous en Vendée du 1er au 3 octobre 2021.

Activités ponctuelles

A l'occasion des fêtes



Chaque année, les volontaires de la Fondation Citadelle prévoient différentes animations à l'occasion des fêtes.

En avril 2021, ils ont invité le Lapin et la Poule de **Pâques** et les ont aidés dans leur distribution d'œufs en chocolat sur les sites Citadelle et Laveu (Ste-Rosalie).

En mai 2021, à l'occasion de la **fête des mères et de la fête des pères**, les volontaires ont distribué des bégonias dans différents services du site Citadelle et du site Herstal (Château Rouge).

Le 6 décembre 2021, ils ont invité **Saint-Nicolas** qui, avec leur aide, a distribué des mandarines, friandises et petits jouets dans le hall du site Citadelle ainsi que dans de nombreux services.

le 17 décembre 2022, les volontaires ont proposé différentes activités aux patients sur le site Herstal à l'occasion de **Noël**. Au vu des mesures sanitaires, aucune chorale n'a pu être invitée en 2021.

Le personnel soignant des différents sites de l'hôpital Citadelle a prêté main forte aux volontaires de la Fondation Citadelle à ces différentes occasions pour la distribution d'œufs, de fleurs, ...

Secteur humanitaire



Soli-Cita est une cellule de coopération nord-sud. Elle travaille en collaboration avec l'organisation "Hôpital Sans Frontière". Elle a pour objectifs d'**envoyer du matériel médical** fonctionnel dans des hôpitaux de pays plus démunis, de promouvoir la **formation sur le terrain** et de promouvoir et coordonner les projets des centres hospitaliers de la **région liégeoise**.

En 2021, Soli-Cita a confectionné **354 caisses de fournitures médicales** et en a envoyées 342 dans différents pays du monde.

Elle a aussi récolté et distribué **104 School Box** (61 primaires et 43 maternelles) pour les familles sinistrées de la région liégeoise après les inondations de juillet 2021.

Et elle a récolté **377 pièces de matériel divers** (béquilles, balances, ...) pour en redistribuer 361 dans divers pays du monde.



Fin 2021, la Fondation Citadelle a été contactée pour aider à la création d'un **centre de dialyse au Mali**, projet porté par plusieurs associations.

Sorties pédiatrie



Au vu de la crise sanitaire, l'hôpital de la Citadelle n'a pas été en mesure d'organiser un camp de vacances pour les enfants hospitalisés, comme il l'avait déjà fait par le passé. Mais, grâce au soutien de la Fondation contre le Cancer, la Fondation Citadelle a pu acheter des bons Bongo qu'elle a distribué aux familles ayant des enfants hospitalisés à la Citadelle.

Vente de miel



Depuis 2019, l'hôpital de la Citadelle et la Fondation Citadelle **parrainent des ruches du Rucher du Chanteloup**. En échange de ce parrainage, l'hôpital et la Fondation reçoivent des pots de miel provenant de ces ruches. Ils sont ensuite vendus au profit de la Fondation Citadelle.

En décembre 2021, le contrat de parrainage a été renouvelé pour une période de 5 ans. Lors du renouvellement de contrat, le nombre de ruches parrainées a été augmenté, **passant de 2 à 4 ruches**.

Événements

Salon du volontariat



Comme chaque année, la Fondation Citadelle était présente au Salon du Volontariat de la province de Liège. En 2021, ce Salon s'est tenu en juin, de manière virtuelle au vu de la crise sanitaire.

Tournoi de golf



Comme en 2020, la Fondation Citadelle a organisé, en collaboration avec le Royal Golf Club Sart-Tilman, un tournoi de golf simplifié en septembre 2021.

Au vu de la crise sanitaire, aucun repas n'a pu être proposé aux participants en fin de journée.

Marche caritative



Comme chaque année - excepté en 2020 - la Fondation Citadelle a organisé une marche caritative. Ayant pour point de départ et d'arrivée la Petite Maison - siège social de la Fondation Citadelle - deux parcours étaient proposés : un de 5km et un de 10km. Avant leur départ, au point relais et/ou à leur arrivée, les marcheurs pouvaient se restaurer sous une tonnelle dans une ambiance conviviale. La Table Ronde Liège 105 était partenaire de la Fondation Citadelle pour cet événement qui s'est tenu le 17 octobre 2022.

Rock for a Cause



Comme en 2019, Bouldou & The Sticky Fingers, Mona Murray et le Dr Etienne Hoffer ont proposé un concert au profit du secteur humanitaire de la Fondation Citadelle. Il s'est tenu le 22 octobre 2021, au Reflektor.

Partenariats

Cita des Ailes



Partenaire de la Fondation Citadelle depuis le début, "Cita des Ailes" est une ASBL créée en 2005.

Elle a pour objet principal l'humanisation des soins en pédiatrie en faveur de tous les enfants hospitalisés ou suivis à l'hôpital de la Citadelle, ainsi qu'en faveur de leurs parents, familles et amis. Ils souhaitent également

- offrir un soutien et une écoute aux enfants et à leurs familles ;
- soutenir l'enfant et sa famille ;
- participer activement à l'amélioration des soins ;
- réconforter et sécuriser l'enfant et ses parents ;
- contribuer à encourager les initiatives qui tendent à appliquer les différents points de la Charte des Enfants hospitalisés.

En 2021, leurs activités sont très majoritairement restées à l'arrêt au vu de la crise sanitaire.

Contacts : Pierre ZANIN - 04 321 69 77 - pietro.zanin@citadelle.be

Site internet : www.citadelle.be/websites/cita-des-ailes/index.html

Page Facebook : Cita des ailes

Clinicoeurs de la Salm



Partenaire de la Fondation Citadelle, les "Clinicoeurs de la Salm" sont une ASBL basée à Vielsam.

L'ASBL contribue à l'assistance psychologique et à l'accompagnement thérapeutique des enfants et adultes malades, fragilisés, dans les hôpitaux et autres institutions de soins. Leurs actions se regroupent en 4 branches : les cliniclowns, les clinisnoezs, les clinitalents et les clinijuniors. Certains bénévoles clinitalents réalisent de magnifiques bonnets, foulards et turbans - agrémentés d'accessoires et pouvant être modifiés - pour les personnes en chimiothérapie. L'ASBL en donne gratuitement un à chaque personne suivie pour une chimiothérapie à l'hôpital de la Citadelle. Elle donne également des bonnets de nuit pour ces mêmes personnes. Tous ces produits sont distribués aux patients par les socio-esthéticiennes de l'hôpital.

Contacts : 0493 71 87 37 - clinicoeurs@gmail.com

Site internet : www.clinicoeursdelasalm.be

Page Facebook : Clinicoeurs Asbl

Mamys et Papys Câlines



Partenaire de la Fondation Citadelle depuis le début, les "Mamys et Papys Câlines" sont une ASBL créée en 2006.

L'association a pour but principal l'amélioration du bien-être et des conditions d'accueil de tous les enfants hospitalisés ou suivis (ainsi que de leurs proches) dans les différents services pédiatriques de l'hôpital de la Citadelle. Leurs volontaires sont là pour donner un plus aux enfants malades. Leur rôle consiste à les divertir, les occuper et surtout les rassurer. Ils leur tiennent compagnie si les parents sont absents.

En 2021, au vu de la crise sanitaire, leurs activités n'ont pas pu reprendre.

Contacts

- Micheline HARDY - 0473 80 18 20
- mamypapyscalins@gmail.com

Site internet : www.mamypapyscalins.canalblog.com

Myomusique



Partenaire de la Fondation Citadelle depuis le début, l'ASBL "Et si Bach avait eu un mac" a créé en 2016 le département "Myomusique" pour développer des activités musicales en milieu hospitalier.

Ces activités musicales s'adressent aux personnes atteintes (ou non) de maladies de l'appareil locomoteur (myopathie, maladie neuromusculaire, sclérose en plaque, AVC, ...).

En 2021, au vu de la crise sanitaire, leurs activités n'ont pas pu reprendre.

Contacts

- Pascal Chardome - 0496 63 36 45
- myomusique@yahoo.com

Page Facebook : Myomusique

Rire à l'hôpital



Partenaire de la Fondation Citadelle depuis 2019, "Rire à l'hôpital" est une ASBL créée en 2015.

Elle propose la visite de clowns professionnels dans les services pédiatriques de plusieurs hôpitaux belges. Tous les lundis, des personnages haut en couleurs se baladent dans les différents services pédiatriques de l'hôpital Citadelle et en font leur terrain de jeu.

Leur mission : jouer !

Voici comment les clowns décrivent leurs activités. "Dans l'ambiance parfois tendue, oppressante et anxiogène d'un hôpital, nous allons à la rencontre des enfants et de leur entourage au-delà de la maladie. Nous nous connectons à cette part ludique qui ne se prend pas au sérieux et qui aide à relativiser. Nous étirons le temps pour le goûter pleinement. Nous réveillons la joie, berçons la tristesse, canalisons la colère, apprivoisons la peur,... à l'écoute de nos girouettes émotionnelles et dans le plaisir du jeu."

En 2021, au vu de la crise sanitaire, leurs activités n'ont pas pu reprendre.

Contacts

- Patrick Lemaire - 0475 44 17 71
- asblrirealhopital@gmail.com

Site internet : www.rirealhopital.be

Autres

Conciergerie



Début 2021, les locaux de la Petite Maison n'étant toujours pas utilisés pour les activités de bien-être ni par les bénévoles, le bâtiment a continué d'être utilisé comme conciergerie. Les proches des personnes hospitalisées pouvaient y déposer habits, cadeaux, ... pour les patients. Ces objets étaient laissés en quarantaine dans l'une des pièces avant d'être apportés à leurs destinataires.

Fondation Villa du Phare



Depuis sa création, la Fondation Citadelle a pour projet de mettre en place une maison de répit pédiatrique. Ce type de structure fait fonction de lieu d'accueil entre l'hôpital et le domicile pour les enfants malades âgés entre 0 et 18 ans. Elle propose, dans un cadre familial entièrement pensé et conçu pour le bien-être des petits patients, de prendre en charge ces enfants pour un court séjour. Cette prise en

charge offre des moments de répit à toute la famille. Les parents peuvent prendre du temps pour eux, pour le reste de la fratrie ou encore passer du temps avec leur enfant malade sans devoir se préoccuper de considérations médicales.

La Flandre et Bruxelles ont déjà chacun une structure de ce type (la Villa Rozerood et la Villa Indigo). Des subsides existent pour créer une structure similaire en Wallonie.

En 2021, l'ASBL Groupe Santé CHC, le CHR Citadelle, les fondations des deux hôpitaux et d'autres partenaires privés se sont rassemblés pour créer la Fondation Villa du Phare et mettre sur pieds cette maison de répit. La Fondation Citadelle fait partie du Conseil d'Administration de cette nouvelle fondation.

Rencontres et soutiens



Malgré la situation sanitaire compliquant les rencontres, la Fondation Citadelle a pris des contacts avec différents services clubs pour obtenir des soutiens dans l'organisation de ses activités.

Différentes demandes de subsides ont également été rendues.

DÉFIS EN 2021

Crise sanitaire

Depuis mars 2020, les activités de la Fondation Citadelle étaient en arrêt forcé du fait de la crise sanitaire. A partir d'avril-mai 2021, certaines activités ont pu reprendre avec des règles strictes d'hygiène, au grand bonheur des volontaires, des patients et du personnel soignant.

Il n'a pas été facile pour les personnes fréquentant la Petite Maison de recommencer les activités individuelles. Deux facteurs peuvent expliquer ce constat.

D'une part, les personnes en traitement pour un cancer ont souvent du mal à sortir de chez elles. Les longs mois de confinement vécus en 2020 et 2021 ont renforcé cette difficulté.

D'autre part, ces personnes étant très souvent immunodéprimées, beaucoup avaient peur de retourner dans des lieux publics et de potentiellement s'exposer à des pathogènes - notamment au virus de la Covid-19.

Pour finir, cette crise sanitaire a impacté les sources de revenus de la Fondation Citadelle. Le nombre de dons reçus a diminué et plusieurs événements de collecte de fonds n'ont pu avoir lieu.

2021 EN CHIFFRES

Les équipes

Volontaires

103 volontaires

- 63 volontaires pour l'accueil sur les différents sites
- 13 volontaires pour les activités Chiens visiteurs
- 8 volontaires pour les bibliothèques (dont 1 présent aussi à l'accueil)
- 7 volontaires pour la Petite Maison (dont 1 aussi présent à l'accueil, 2 dans l'équipe organisationnelle et 1 pour les aides ponctuelles)
- 6 volontaires ONE (dont 1 présent aussi à l'accueil)
- 6 volontaires pour l'équipe organisationnelle
- 5 volontaires pour des aides ponctuelles
- 1 volontaire pour le jardin

Petite Maison

- Equipe de coordination : 4 personnes
- 4 psychologues
- 3 socio-esthéticiennes
- 1 intervenante en shiatsu

P'tits Doudous de Liège

- 5 responsables
- 2 salles (site Laveu-Ste Rosalie)

Les activités

Petite Maison

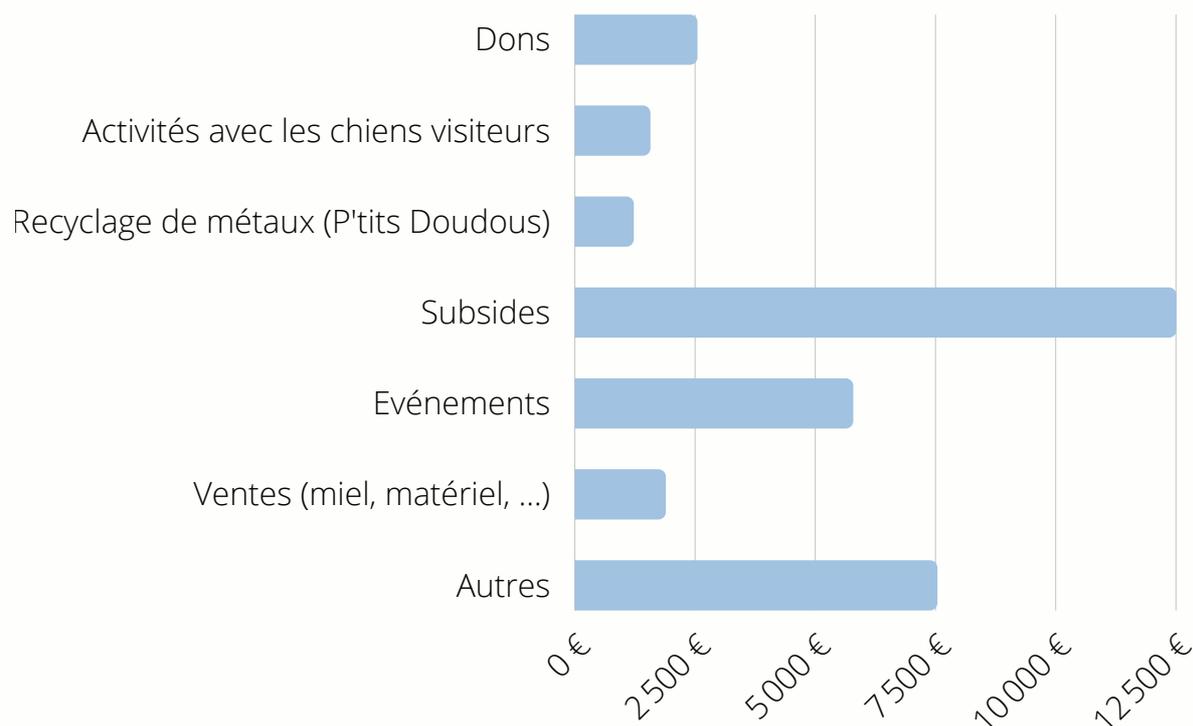
- 79 patients
 - 36 uniquement pour les soins esthétiques
 - 23 uniquement pour le suivi psychologique
 - 3 uniquement pour le shiatsu
 - 17 pour plusieurs activités
- 277 séances individuelles
 - 173 séances de soins esthétiques (7 mois d'activité)
 - 88 séances de suivi psychologique (8 mois d'activité)
 - 16 séances de shiatsu (4 mois d'activité)
- En moyenne 3,5 séances individuelles / patient
- Répartition des genres : 20% hommes, 80% femmes

P'tits Doudous de Liège

- 730 enfants ayant entre 3 et 7 ans et opérés sur le site Laveu (Ste-Rosalie) ont bénéficié de l'activité
- 817 kg de métaux ont été recyclés

COMPTES 2021

Recettes 2021

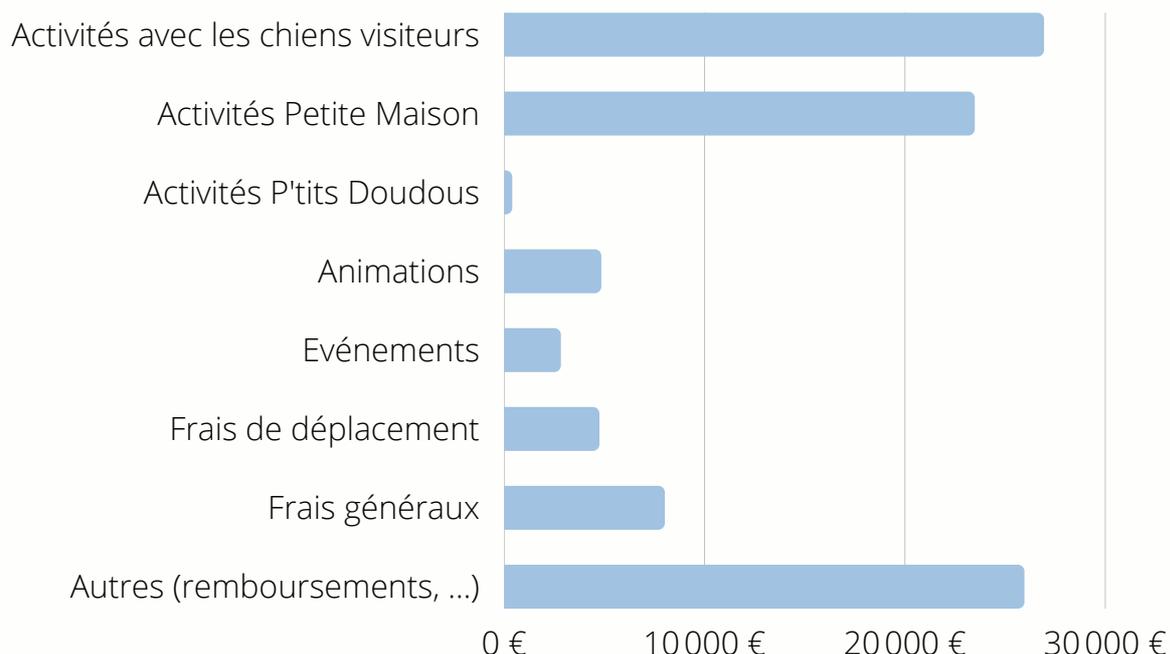


Total : 33 010,61 €

En 2021, la Fondation Citadelle a reçu deux **subsidés** de la Fondation contre le Cancer. Un premier, via la Plateforme Nationale des Maisons de Ressourcement, de 10 000 € pour les frais de la Petite Maison. Et un second de 2 500 € pour offrir des bons Bongo aux enfants hospitalisés et à leurs familles.

Les **dons** reçus en 2021 (2 539,97 €) viennent principalement de deux donateurs réguliers. Les Chiens visiteurs ont également reçu des dons pour leurs activités spécifiquement (1 234 €), notamment un don de la Table Ronde 105 Liège pour l'achat de Tosca.

Dépenses 2021



Total : 97 040,94 €

Les principaux frais liés aux **Chiens visiteurs** sont représentés par les honoraires de l'éducateur canin (12 839,37 €), les frais vétérinaires (6 832,09 €), les frais alimentaires (3 064,23 €) et l'achat ainsi que le transport de Tosca (2 738,85 €).

Les frais liés à la **Petite Maison** sont principalement représentés par le salaire des socio-esthéticiennes (20 153,27 €).

En 2021, le remboursement des **frais de déplacement** a été exceptionnellement bas (4 726,69 €) du fait de la mise à l'arrêt d'un grand nombre d'activités.

Un peu plus de la moitié des **frais généraux** est dû au paiement des assurances (4 045,87 €)

En 2021, la Fondation Citadelle a également dû **rembourser** une partie des subsides reçus pour les Grants Beauty 2018 (16 438 €), ce montant-là n'ayant pas été utilisé.

PERSPECTIVES 2022

Les activités

La Fondation Citadelle espère pouvoir **reprendre** l'ensemble de ses activités courant 2022.

Le potager de l'activité **Papy Jardin** devrait déménager courant 2022.

Il est prévu d'acheter du matériel supplémentaire pour pouvoir proposer l'activité **P'tits Doudous** sur le site Citadelle en plus du site Laveu (Ste-Rosalie).

La Fondation Citadelle aimerait développer les activités proposées à la **Petite Maison**, et pour cela trouver de nouvelles sources de financement.

La Fondation Citadelle souhaite aménager la **terrasse** de la Petite Maison afin de pouvoir accueillir les patients en extérieur lors de journées estivales.

Comme chaque année, des **animations** seront organisées pour Pâques, les fêtes des mères et des pères, St-Nicolas et Noël.

Les événements

- 18 et 19 mars 2022 : participation au **Salon du Volontariat**
- 10 juin 2022 : **Tournoi de golf**
- 25 et 26 juin 2022 : participation au **"Relais pour la vie"** (Liège) de la Fondation contre le Cancer

- 1er juillet 2022 : **souper campagnard** (date à confirmer)
- 13 octobre 2022 : **Spectacle "Mozart"** de Luc Baiwir
- Octobre 2022 : **Marche**

Autres

Le nombre de blocs opératoires participant au **tri des métaux** devrait augmenter.

La Fondation Citadelle va étudier le projet de création d'un **centre de dialyse** au Mali pour voir s'il lui serait possible d'y participer.

La Fondation Citadelle souhaite développer de nouveaux **partenariats** et va continuer à chercher de nouvelles sources de **financement**.

CONCLUSION

Comme tous les autres secteurs, la Fondation Citadelle ressort de deux années marquées par la crise sanitaire de la Covid-19. Nombre de ses activités n'ont pas encore pu reprendre et les répercussions de cette crise continuent de se faire sentir. Elle a débuté seulement deux ans après le véritable lancement de la Fondation Citadelle et cela a affecté son développement.

L'année 2022 est cependant remplie d'espoirs. La reprise progressive des activités, la création d'un poste de coordination, l'allègement des mesures sanitaires, ... sont autant de raisons qui permettent d'espérer un avenir plus clément. Les idées et les énergies ne manquent pas, la Fondation est portée par de très nombreuses personnes qui toutes ont pour but principal d'humaniser les soins et d'améliorer le bien-être des patients et de leurs accompagnants.

De nombreux projets se mettent déjà en place pour 2022 qui, nous l'espérons, sera l'année du relancement.



Fondation CHR Citadelle

Siège social : Rue des Glacis 215, 4000 Liège - Tél. 04 321 70 91

fondation@citadelle.be - www.fondationcitadelle.be

N° d'entreprise 0681504974 - IBAN : BE78 0910 2165 6186