



**BROCHURE
CHIFFRÉE
2016**



1

CHIFFRES CLÉS

LE CHR, C'EST...

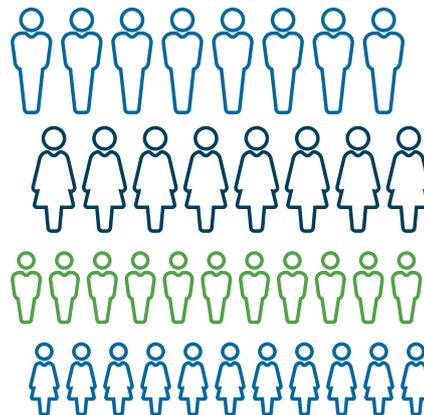
**3 SITES
HOSPITALIERS**

**CITADELLE
CHÂTEAU ROUGE
SAINTE-ROSALIE**



**3530
TRAVAILLEURS
490 MEDECINS
SPECIALISTES**

**565 299
PATIENTS EN
POLYCLINIQUES**



**35 611
PATIENTS
HOSPITALISÉS**

47 259
PATIENTS EN
HÔPITAL DE
JOUR

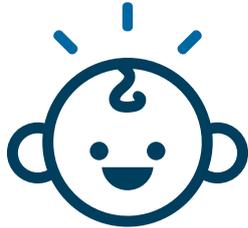


26 700
INTERVENTIONS
CHIRURGICALES
PRATIQUÉES

322 246
PATIENTS AU
LABOCITA

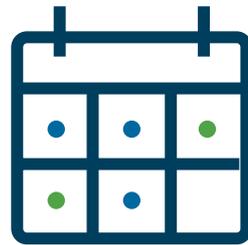


164 752
PATIENTS
EN IMAGERIE
MEDICALE



2576
NAISSANCES

777 309
PRISES DE
RENDEZ-VOUS



861 714
REPAS SERVIS
AUX PATIENTS

105 002
REPAS SERVIS
AU MESS



1 002 122
KILOS DE
LINGE TRAITÉS



2

BILAN AU
31 DÉCEMBRE
2016

BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2016

Consolidé		
Actif	Exercice	Exercice précédent
ACTIFS IMMOBILISES	120.906.583	124.024.234
I. Frais d'établissement	0	0
II. Immobilisations incorporelles	1.985.203	1.547.455
III. Immobilisations corporelles	118.321.380	121.876.780
A. Terrains, constructions et agencements	83.066.368	84.724.224
B. Matériel d'équipement médical	19.438.679	21.173.748
C. Matériel d'équipement non médical, mobilier matériel roulant et matériel informatique	13.754.866	14.232.826
F. Immobilisations en cours	2.061.467	1.745.981
IV. Immobilisations financières	600.000	600.000
C. Autres immobilisations financières	600.000	600.000
1. Actions et Parts	600.000	600.000
2. Créances et cautionnements en numéraire	0	0
ACTIFS CIRCULANTS	235.209.725	219.089.170
V. Créances à plus d'un an	2.630.100	2.641.617
VI. Stocks et commandes en cours d'exécution	4.399.109	4.139.203
A. Approvisionnements et fournitures	4.399.109	4.139.203
VII. Créances à un an au plus	100.484.766	104.528.533
A. Créances pour prestations	93.931.878	94.715.717
1. Patients	3.151.128	2.854.782
2. Organismes assureurs	34.293.169	45.218.256
3. Autres	55.292.185	43.624.937
4. Notes de crédit à recevoir	1.195.396	3.017.743
B. Autres créances	6.552.888	9.812.816
2. Autres	6.552.888	9.812.816
VIII. Placements de trésorerie	68.500.170	67.260.178
IX. Valeurs disponibles	57.062.988	38.457.913
X. Comptes de régularisation	2.132.592	2.061.727
TOTAL	356.116.308	343.113.404

BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2016

Consolidé		
Passif	Exercice	Exercice précédent
CAPITAUX PROPRES	78.500.442	69.472.119
I. Dotations, apports et dons en capital	28.397.044	28.396.945
A. Capital souscrit	28.397.044	28.396.945
II. Plus-value de réévaluation et prime d'émission	5.482	5.482
III. Réserves	23.220.345	24.374.756
A. Réserve légale	2.549.365	2.487.746
B. Réserves indisponibles	0	0
C. Réserves disponibles	20.670.980	21.887.011
IV. Résultat reporté	0	0
V. Subsidés d'investissements	14.388.953	16.694.936
VI. Primes de fermeture	12.488.618	0
PROVISION POUR RISQUES ET CHARGES	3.237.444	8.277.185
VII. Provision pour risques et charges	3.237.444	8.277.185
DETTES	274.378.422	265.364.100
VIII. Dettes à plus d'un an	165.360.740	162.214.646
A. Dettes financières	45.724.355	42.035.872
4. Etablissements de crédit	45.724.355	42.035.872
D. Autres dettes	119.636.385	120.178.774
IX. Dettes à un an au plus	105.036.373	99.452.630
A. Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	27.061.517	19.861.144
B. Dettes financières	0	0
C. Dettes courantes	46.936.487	48.214.170
1. Fournisseurs	29.249.690	30.931.607
2. Montants de rattrapage	5.156.100	4.668.383
3. Médecins, dentistes et kinés	12.530.698	12.614.179
D. Acomptes reçus	893.494	711.688
E. Dettes fiscales et salariales	27.192.105	28.137.877
1. Impôts	3.902.289	3.739.166
2. Rémunérations et charges sociales	23.289.817	24.398.711
F. Autres dettes	2.952.770	2.527.751
X. Comptes de régularisation	3.981.309	3.696.823
TOTAL	356.116.308	343.113.404

COMPTE DE RÉSULTATS AU 31 DÉCEMBRE 2016

Consolidé

	Exercice	Exercice précédent
I. PRODUITS D'EXPLOITATION	362.980.468	354.510.162
A. Chiffre d'affaires	343.650.576	337.296.841
Budget des moyens financiers	129.036.684	128.214.738
Rattrapage estimé de l'exercice en cours	-42.549	-795.682
Suppléments de chambres	853.025	851.546
Forfaits conventions I.N.A.M.I.	16.555.482	15.369.592
Forfaits produits accessoires	759.059	728.345
Produits pharmaceutiques et assimilés	50.690.842	49.694.762
Honoraires	145.798.033	143.233.540
C. Production immobilisée	0	0
Aménagements locaux	0	0
D. Autres produits d'exploitation	19.329.892	17.213.321
Autres	19.329.892	17.213.321
II. COUT DES PRODUITS D'EXPLOITATION	368.460.279	361.644.743
A. Approvisionnements et fournitures	75.879.282	72.686.655
1. Achats	76.139.194	72.909.740
2. Variation des stocks :		
augmentation (-), réduction (+)	-259.912	-223.086
B. Services et fournitures extérieurs	97.843.517	92.603.223
C. Rémunérations et charges sociales	174.899.894	174.136.937
D. Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement et sur immobilisations incorporelles et corporelles	22.818.062	22.664.027
E. Réductions de valeurs sur actifs circulants	304.835	455.115
F. Provisions pour risques et charges	-5.039.741	-2.947.798
G. Autres charges d'exploitation	1.754.430	2.046.585
Résultat d'exploitation	-5.479.811	-7.134.581

COMPTE DE RÉSULTATS AU 31 DÉCEMBRE 2016

Consolidé

	Exercice	Exercice précédent
IV. PRODUITS FINANCIERS	4.336.045	3.218.491
B. Produits des actifs circulants	164.179	270.102
D. Autres produits financiers	4.171.866	2.948.389
V. CHARGES FINANCIÈRES	958.406	1.124.068
A. Charges des emprunts d'investissement	945.032	1.111.975
B. Réductions de valeur sur actifs circulants autres que ceux visés sub II.E. (dotation +; reprise -)	0	0
C. Autres charges financières	13.374	12.094
VI. BÉNÉFICE COURANT	-2.102.172	-5.040.157
VII. PRODUITS EXCEPTIONNELS	5.959.567	5.950.961
A. Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	0	0
B. Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières	0	0
D. Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés	0	0
E. Autres produits exceptionnels de l'exercice	83.277	10.000
F. Produits afférents aux exercices antérieurs	5.876.290	5.940.961
VIII. CHARGES EXCEPTIONNELLES	3.841.025	2.492.213
A. Amortissements exceptionnels sur immobilisés	0	0
C. Provisions pour charges exceptionnelles	0	0
D. Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés		3.475
E. Autres charges exceptionnelles de l'exercice	0	0
F. Charges afférentes aux exercices antérieurs	3.841.025	2.488.737
X. RESULTAT DE L'EXERCICE	16.370	-1.581.409

AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS

Consolidé

	Exercice	Exercice précédent
A. BÉNÉFICE A AFFECTER	16.370	-1.581.409
1. Résultat de l'exercice à affecter	16.370	-1.581.409
2. Bénéfice reporté de l'exercice précédent	0	0
B. PRELEVEMENTS	1.216.031	2.813.810
1. Sur les réserves	1.216.031	2.813.810
C. AFFECTATIONS AUX CAPITAUX PROPRES	-61.620	-61.620
1. A la réserve légale	-61.620	-61.620
2. Aux réserves disponibles	0	0
D. RESULTAT A REPORTER (-)	0	0
1. Bénéfice à reporter	0	0
2. Perte à reporter	0	0
F. BÉNÉFICE A DISTRIBUER (-)	-1.170.781	-1.170.781
1. Rémunération du capital	-1.170.781	-1.170.781

BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2016

Activité A

Actif	Exercice	Exercice précédent
ACTIFS IMMOBILISES	37.139.590	37.139.590
I. Frais d'établissement	0	0
II. Immobilisations incorporelles	0	0
III. Immobilisations corporelles	0	0
IV. Immobilisations financières	37.139.590	37.139.590
A. Entreprises liées	37.139.590	37.139.590
2. Créances	37.139.590	37.139.590
ACTIFS CIRCULANTS	11.435.323	12.276.017
VII. Créances à un an au plus	11.432.494	12.276.017
A. Notes de crédit à recevoir		1.607.098
B. Autres créances	11.432.494	10.668.919
IX. Valeurs disponibles	2.830	0
X. Comptes de régularisation	0	0
TOTAL	48.574.913	49.415.607

BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2016

Activité A		
Passif	Exercice	Exercice précédent
CAPITAUX PROPRES	38.486.471	38.424.801
I. Capital	25.754.133	25.754.083
A. Capital souscrit	25.754.133	25.754.083
II. Plus-value de réévaluation et prime d'émission	4.245	4.245
III. Réserves	12.728.093	12.666.473
A. Réserve légale	2.224.687	2.163.067
B. Réserves indisponibles		
C. Réserves disponibles	10.503.406	10.503.406
IV. Résultat reporté	0	0
V. Subsidés d'investissements	0	0
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	0	0
VII. Provisions pour risques et charges	0	0
DETTES	10.088.442	10.990.806
VIII. Dettes à plus d'un an	0	0
IX. Dettes à un an au plus	10.088.442	10.990.806
C. Dettes courantes	8.936.582	9.832.547
1. Fournisseurs	8.936.582	9.832.547
F. Autres dettes	1.151.860	1.158.259
X. Comptes de régularisation	0	0
TOTAL	48.574.913	49.415.607

COMPTE DE RÉSULTATS - FORME ABRÉGÉE

Activité A		
Charges	Exercice	Exercice précédent
Politique hospitalière	1.351.133	1.351.133
Bénéfice de l'exercice	1.232.401	1.232.401
	2.583.534	2.583.534
Produits	Exercice	Exercice précédent
Produits financiers relatifs à la créance sur l'activité B	2.583.534	2.583.534
	2.583.534	2.583.534

COMPTE DE RÉSULTATS - FORME LÉGALE

Activité A

	Exercice	Exercice précédent
I. PRODUITS D'EXPLOITATION	0	0
II. COUTS DES PRODUITS D'EXPLOITATION	-1.351.133	-1.351.133
Redevances C.H.U.	-640.000	-640.000
Redevances Activité B	-711.133	-711.133
III. RESULTAT D'EXPLOITATION	-1.351.133	-1.351.133
IV. PRODUITS FINANCIERS	2.583.534	2.583.534
E. Produits financiers relatifs à la créance sur l'activité B	2.583.534	2.583.534
V. CHARGES FINANCIERES	0	0
VI. BENEFICE COURANT	1.232.401	1.232.401
VII. PRODUITS EXCEPTIONNELS	0	0
VIII. CHARGES EXCEPTIONNELLES	0	0
IX. BENEFICE DE L'EXERCICE	1.232.401	1.232.401

AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS

Activité A

	Exercice	Exercice précédent
A. BÉNÉFICE À AFFECTER	1.232.401	1.232.401
1. Bénéfice de l'exercice à affecter	1.232.401	1.232.401
B. PRÉLEVEMENTS SUR LES RÉSERVES	0	0
C. AFFECTATIONS AUX CAPITAUX PROPRES	-61.620	-61.620
1. À la réserve légale	-61.620	-61.620
D. RESULTAT À REPORTER (-)	0	0
2. Perte à reporter	0	0
F. BÉNÉFICE À DISTRIBUER	-1.170.781	-1.170.781
1. Rémunération du capital	-1.170.781	-1.170.781

ANNEXE AU BILAN

Activité A

	Exercice	Exercice précédent
DETAIL DES AUTRES CREANCES A UN AN AU PLUS	11.432.494	10.668.919
Créances sur l'activité B	11.426.558	10.662.983
Impôts et précomptes à récupérer	5.936	5.936
DETAIL DES RESERVES	12.728.096	12.666.476
Réserve légale	2.224.690	2.163.070
Réserves indisponibles	0	0
Réserves disponibles (pour investissements)	2.602.882	2.602.882
Réserves disponibles (plus-value sur constructions)	7.900.524	7.900.524
DETAIL DES AUTRES DETTES A UN AN AU PLUS	1.158.259	1.158.259
Dividendes à payer	1.158.259	1.158.259

BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2016

Activité B

Actif	Exercice	Exercice précédent
ACTIFS IMMOBILISES	120.906.583	124.024.234
I. Frais d'établissement	0	0
II. Immobilisations incorporelles	1.985.203	1.547.455
III. Immobilisations corporelles	118.321.380	121.876.780
A. Terrains, constructions et agencements	83.066.368	84.724.224
B. Matériel d'équipement médical	19.438.679	21.173.748
C. Matériel d'équipement non médical, mobilier, matériel roulant et matériel informatique	13.754.866	14.232.826
F. Immobilisations en cours	2.061.467	1.745.981
IV. Immobilisations financières	600.000	600.000
C. Autres immobilisations financières	600.000	600.000
1. Actions et Parts	600.000	600.000
2. Créances et cautionnements en numéraire	0	0
ACTIFS CIRCULANTS	243.497.542	225.061.585
V. Créances à plus d'un an	2.630.100	2.641.617
VI. Stocks et commandes en cours d'exécution	4.399.109	4.139.203
A. Approvisionnements et fournitures	4.399.109	4.139.203
VII. Créances à un an au plus	108.775.413	110.500.948
A. Créances pour prestations	93.931.878	93.108.619
1. Patients	3.151.128	2.854.782
2. Organismes assureurs	34.293.169	45.218.256
3. Autres	56.487.581	45.035.581
B. Autres créances	14.843.535	17.392.329
1. Autres	14.843.535	17.392.329
VIII. Placements de trésorerie	68.500.170	67.260.178
IX. Valeurs disponibles	57.060.158	38.457.913
X. Comptes de régularisation	2.132.592	2.061.727
TOTAL	364.404.125	349.085.819

BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2016

Activité B

Passif	Exercice	Exercice précédent
CAPITAUX PROPRES	40.013.971	31.047.318
I. Dotations apports et dons en capital	2.642.911	2.642.862
A. Capital souscrit	2.642.911	2.642.862
II. Plus-value de réévaluation et prime d'émission	1.237	1.237
III. Réserves	10.492.252	11.708.283
A. Réserve légale	324.678	324.678
B. Réserves indisponibles	0	0
C. Réserves disponibles	10.167.574	11.383.605
IV. Résultat reporté	0	0
V. Subsidés d'investissements	14.388.953	16.694.936
VI. Primes de fermeture	12.488.618	0
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	3.237.444	8.277.185
VII. Provisions pour risques et charges	3.237.444	8.277.185
DETTES	321.152.709	309.761.316
VIII. Dettes à plus d'un an	202.500.330	199.354.237
A. Dettes financières	45.724.355	42.035.872
4. Etablissements de crédits	45.724.355	42.035.872
D. Autres dettes	156.775.975	157.318.365
IX. Dettes à un an au plus	114.671.071	106.710.256
A. Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	27.061.517	19.861.144
B. Dettes financières	11.426.558	10.662.983
C. Dettes courantes	46.296.487	45.967.071
1. Fournisseurs	28.609.690	28.684.509
2. Montants de rattrapage	5.156.100	4.668.383
3. Médecins, dentistes et kinés	12.530.698	12.614.179
D. Acomptes reçus	893.494	711.688
E. Dettes fiscales, salariales et sociales	27.192.105	28.137.877
1. Impôts	3.902.289	3.739.166
2. Rémunérations et charges sociales	23.289.817	24.398.711
F. Autres dettes	1.800.910	1.369.492
X. Comptes de régularisation	3.981.309	3.696.823
TOTAL	364.404.125	349.085.819

COMPTE DE RÉSULTATS - FORME ABRÉGÉE

Activité B

Charges	Exercice	Exercice précédent
Achats et variation de stocks	75.879.282	72.686.655
Services extérieurs	96.492.384	91.963.223
Frais de personnel	174.899.894	174.136.937
Amortissements sur immobilisations	22.818.062	22.664.027
Réductions de valeur sur créances à un an au plus	304.835	455.115
Provisions pour pensions et obligations similaires	0	0
Provisions pour risques et charges	-5.039.741	-2.947.798
Charges financières	3.541.940	3.707.602
Provisions pour charges exceptionnelles		
Autres charges exceptionnelles		3.475
Charges afférentes aux exercices antérieurs	3.841.025	2.488.737
Autres charges d'exploitation	1.754.430	2.046.585
Dotation à la réserve légale	0	0
Dotation aux réserves disponibles	0	0
Bénéfice à reporter	0	0
	374.492.111	367.204.557
Produits	Exercice	Exercice précédent
Chiffre d'affaires	343.650.576	337.296.841
Produits afférents aux exercices antérieurs	5.876.290	5.940.961
Autres produits	23.749.215	21.152.945
Bénéfice reporté de l'exercice précédent	0	0
Prélèvement sur les réserves disponibles	1.216.031	2.813.810
	374.492.111	367.204.557

COMPTE DE RÉSULTATS - FORME LÉGALE

Activité B

	Exercice	Exercice précédent
I. PRODUITS D'EXPLOITATION	362.980.468	355.221.295
A. Chiffre d'affaires	343.650.576	337.296.841
Budget des moyens financiers	129.036.684	128.214.738
Rattrapages estimés à restituer (-) à recevoir (+)	-42.549	-795.682
Suppléments de chambre	853.025	851.546
Forfaits conventions INAMI et hospitalisation de jour	16.555.482	15.369.592
Produits accessoires	759.059	728.345
Produits pharmaceutiques et assimilés	50.690.842	49.694.762
Honoraires	145.798.033	143.233.540
C. Production immobilisée	0	0
Aménagements locaux	0	0
D. Autres produits d'exploitation	19.329.892	17.924.454
Autres	19.329.892	17.924.454
II. COUT DES PRODUITS D'EXPLOITATION	367.109.146	361.004.743
A. Approvisionnements et fournitures	75.879.282	72.686.655
1. Achats	76.139.194	72.909.740
2. Variation des stocks : augmentation (-), réduction +	-259.912	-223.086
B. Services et fournitures extérieurs	96.492.384	91.963.223
C. Rémunérations et charges sociales	174.899.894	174.136.937
D. Amortissements sur immobilisations	22.818.062	22.664.027
E. Réductions de valeur sur actifs circulants	304.835	455.115
F. Provisions pour risques et charges	-5.039.741	-2.947.798
G. Autres charges d'exploitation	1.754.430	2.046.585
III. BENEFICE D'EXPLOITATION	-4.128.678	-5.783.448
IV. PRODUITS FINANCIERS	4.336.045	3.218.491
B. Produits des actifs circulants	164.179	270.102
C. Autres produits financiers	4.171.866	2.948.389
V. CHARGES FINANCIERES	3.541.940	3.707.602
A. Charges des emprunts d'investissement	3.528.566	3.695.508
C. Autres charges financières	13.374	12.094
VI. BENEFICE COURANT	-3.334.573	-6.272.558

COMPTE DE RÉSULTATS - FORME LÉGALE

VII. PRODUITS EXCEPTIONNELS	5.959.567	5.950.961
A. Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles		
B. Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières	0	0
D. Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés		
E. Autres produits exceptionnels de l'exercice	83.277	10.000
F. Produits afférents aux exercices antérieurs	5.876.290	5.940.961
VIII. CHARGES EXCEPTIONNELLES	3.841.025	2.492.213
A. Amortissements exceptionnels sur immobilisés	0	0
C. Provisions pour charges exceptionnelles		
D. Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés	0	3.475
E. Autres charges exceptionnelles de l'exercice		
F. Charges afférentes aux exercices antérieurs	3.841.025	2.488.737
XI. RESULTAT DE L'EXERCICE	-1.216.031	-2.813.810

AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS

Activité B

	Exercice	Exercice précédent
A. BÉNÉFICE À AFFECTER	-1.216.031	-2.813.810
1. Résultat de l'exercice à affecter	-1.216.031	-2.813.810
2. Bénéfice reporté de l'exercice précédent	0	0
B. PRÉLEVEMENTS	1.216.031	2.813.810
1. Sur les réserves	1.216.031	2.813.810
C. AFFECTATIONS AUX CAPITAUX PROPRES	0	0
1. A la réserve légale	0	0
2. Aux réserves disponibles	0	0
D. RESULTAT À REPORTER	0	0
1. Bénéfice à reporter	0	0

ETAT DES IMMOBILISATIONS

Activité B

	Frais d'établissement	Immobilisations incorporelles	Terrains, constructions, grosses réparations et agencements	Matériel et équipements médicaux
	Rubrique 20	Rubrique 21	Rubrique 22	Rubrique 23
A. ACQUISITIONS				
Au 01/01/2016	2.206.585	9.690.677	286.903.176	137.566.014
Achats de l'exercice (+)	0	1.189.025	10.251.193	5.215.553
Transferts de rubriques (+,-)	0	0	0	0
Ventes et déclassements (-)	0	0	0	0
N.D. et N.C. sur exercices antérieurs (+,-)	0	0	0	0
Au 31/12/2016	2.206.585	10.879.702	297.154.369	142.781.567
B. PLUS-VALUES				
Au 01/01/2016			7.304.644	
Mutations de l'exercice (+)				
Mutations de l'exercice (-)				
Au 31/12/2016			7.304.644	
C. AMORTISSEMENTS				
Au 01/01/2016	-2.206.585	-8.143.222	-209.483.595	-116.392.266
Mutations de l'exercice (+)	0	0	0	0
Mutations de l'exercice (-)	0	-751.276	-11.909.051	-6.950.622
Au 31/12/2016	-2.206.585	-8.894.499	-221.392.646	-123.342.888
D. VALEUR NETTE FIN 12/2016	0	1.985.204	83.066.367	19.438.679

ETAT DES IMMOBILISATIONS

Activité B

	Equipements non médicaux, mobiliers, matériels roulants, matériels et mobiliers informatiques	Immobilisations en cours & Avances et acomptes versés	Immobilisations financières
	Rubrique 24	Rubrique 27	Rubrique 28
A. ACQUISITIONS			
Au 01/01/2016	68.746.051	1.745.981	600.000
Achats de l'exercice (+)	2.729.152	315.486	0
Transferts de rubriques (+,-)	0	0	0
Ventes et déclassements (-)	0	0	0
N.D. et N.C. sur exercices antérieurs (+,-)	0	0	0
Au 31/12/2016	71.475.203	2.061.467	600.000
B. PLUS-VALUES			
Au 01/01/2016			
Mutations de l'exercice (+)			
Mutations de l'exercice (-)			
Au 31/12/2016			
C. AMORTISSEMENTS			
Au 01/01/2016	-54.513.225	0	0
	0	0	0
Mutations de l'exercice (+)	0	0	0
Mutations de l'exercice (-)	-3.207.112	0	0
Au 31/12/2016	-57.720.338	0	0
D. VALEUR NETTE FIN 12/2016	13.754.866	2.061.467	600.000

ETAT DES IMMOBILISATIONS

Activité B

	Terrains	Constructions	Grosses réparations	Agencements immeubles	Travaux de reconditionn.	Dévelop. durables	Autres agencements	Agencements extérieurs
A. ACQUISITIONS								
Au 01/01/2016	2.173.967	165.228.414	28.490.179	43.982.521	29.365.181	3.390.222	5.555.227	8.717.465
Achats de l'exercice (+)	0	0	2.163.534	4.901	6.518.870	124.141	1.407.561	32.186
Transferts de rubriques (+,-)	0	0	0	0	0	0	0	0
Ventes et déclassements (-)	0	0	0	0	0	0	0	0
N.D. et N.C. sur exercices antérieurs (+,-)	0	0	0	0	0	0	0	0
Au 31/12/2016	2.173.967	165.228.414	30.653.713	43.987.421	35.884.051	3.514.363	6.962.788	8.749.652
B. PLUS-VALUES								
Au 01/01/2016		7.304.644						
Mutations de l'exercice (+)		0						
Mutations de l'exercice (-)		0						
Au 31/12/2016		7.304.644						
C. AMORTISSEMENTS								
Au 01/01/2016	0	-130.072.238	-18.440.640	-41.000.144	-9.028.366	-1.257.446	-1.116.420	-8.568.342
Mutations de l'exercice (+)	0	0	0	0	0	0	0	0
Mutations de l'exercice (-)	0	-4.943.876	-1.760.865	-1.353.049	-2.936.518	-339.022	-555.523	-20.198
Au 31/12/2016	0	-135.016.114	-20.201.505	-42.353.193	-11.964.884	-1.596.468	-1.671.943	-8.588.540
D. VALEUR NETTE FIN 12/2016	2.173.967	37.516.943	10.452.208	1.634.228	23.919.167	1.917.895	5.290.845	161.112

ETAT DES IMMOBILISATIONS

Activité B

	Mobiliers	Equipements non médicaux	Matériels roulants	Matériels informatiques
A. ACQUISITIONS				
Au 01/01/2016	21.919.208	20.605.237	846.665	25.374.942
Achats de l'exercice (+)	198.758	554.095	41.648	1.934.652
Transferts de rubriques (+,-)	0	0	0	0
Ventes et déclassements (-)	0	0	0	0
N.D. et N.C. sur exercices antérieurs (+,-)	0	0	0	0
Au 31/12/2016	22.117.966	21.159.331	888.312	27.309.594
B. PLUS-VALUES				
Au 01/01/2016				
Mutations de l'exercice (+)				
Mutations de l'exercice (-)				
Au 31/12/2016				
C. AMORTISSEMENTS				
Au 01/01/2016	-19.129.906	-15.747.436	-640.542	-18.995.342
Mutations de l'exercice (+)	0	0	0	0
Mutations de l'exercice (-)	-587.347	-816.799	-79.644	-1.723.321
Au 31/12/2016	-19.717.253	-16.564.235	-720.186	-20.718.663
D. VALEUR NETTE FIN 12/2016	2.400.713	4.595.096	168.126	6.590.931

ANNEXE AU BILAN

Activité B (Actif)

	Exercice	Exercice précédent
VII. CRÉANCES A UN AN AU PLUS	108.775.413	110.500.948
A. Créances pour prestations	93.931.878	93.108.619
1. Patients	16.143.487	15.542.306
2. Organismes assureurs	34.293.169	45.218.256
3. Autres	56.487.581	45.035.581
4. Réductions de valeur actées sur créances	-12.992.360	-12.687.525
B. Autres créances	14.843.535	17.392.329
2. Autres	14.843.535	17.392.329
IX. VALEURS DISPONIBLES	57.060.158	38.457.913
Il s'agit des comptes courants bancaires, caisses et virements internes	57.060.158	38.457.913

ANNEXE AU BILAN

Activité B

DETAIL DES MONTANTS A RECOUVRER ET A RESTITUER (M.S.P.)

	A recouvrer	A restituer
01. 2006 à recouvrer auprès du M.S.P.	0	
02. 2007 à recouvrer auprès du M.S.P.	0	
03. 2008 à recouvrer auprès du M.S.P.	0	
04. 2009 à recouvrer auprès du M.S.P.	445.606	
05. 2010 à recouvrer auprès du M.S.P.	295.791	
06. 2011 à recouvrer auprès du M.S.P.	128.714	
07. 2013 à recouvrer auprès du M.S.P.	231.671	
08. 2010 à restituer au M.S.P.		0
09. 2012 à restituer au M.S.P.		1.606.258
10. 2013 à restituer au M.S.P.		1.303.813
11. 2014 à restituer au M.S.P.		962.630
12. 2015 à restituer au M.S.P.		406.034
11. 2016 à restituer au M.S.P.		877.364
Total	1.101.782	5.156.100

Les montants à recouvrer sont logés dans la rubrique VII.A.3. de l'actif.

Les montants à restituer sont logés dans la rubrique IX.C.1. du passif.

ANNEXE AU BILAN

Activité B (Passif)		
	Exercice	Exercice précédent
V. SUBSIDES D'INVESTISSEMENTS	14.388.953	16.694.936
Subsides sur immeubles	13.569.848	15.654.744
Subsides sur matériel médical	0	0
Subsides sur aménagements	819.105	1.040.192
VII. PROVISIONS RISQUES ET CHARGES	3.237.444	8.277.185
Provisions pour pensions et obligations similaires	0	0
Provisions pour grosses réparations	0	0
Provisions pour autres risques et charges	1.295.280	3.804.695
Provisions fonds social personnel-dépenses santé	353.232	332.657
Provisions pour litiges en cours	1.588.932	4.139.833
IX. DETTES A UN AN AU PLUS	114.671.072	106.710.256
A. Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	27.061.517	19.861.144
Échéance au 31/12/n+1		
B. Dettes financières	11.426.558	10.662.983
C. Dettes courantes	46.296.487	45.967.071
Il s'agit des dettes fournisseurs, médecins, dentistes, kinés ainsi que les montants rattrapage		
D. Acomptes reçus	893.494	711.688
E. Dettes fiscales, salariales et sociales	27.192.106	28.137.877
1. Impôts	3.902.289	3.739.166
Il s'agit essentiellement du précompte professionnel		
2. Rémunérations et charges sociales	23.289.817	24.398.711
Le détail de ce poste est le suivant :		
O.N.S.S.	2.594.586	4.056.855
Rémunérations à payer et divers	-22.840	19.585
Provisions pour pécules de vacances	20.710.953	20.315.228
Provisions pour passif social	0	0
Provisions personnel	7.118	7.042
F. Autres dettes	1.800.910	1.369.492
X. COMPTES DE REGULARISATION	3.981.309	3.696.823

ANNEXE AU COMPTE DE RÉSULTATS

Activité B

	Exercice	Exercice précédent
Détail des autres produits d'exploitation	19.329.892	17.924.454
Subsidiation personnel A.C.S.	1.637.706	1.699.279
Mess et récupération de frais	11.416.675	10.806.460
Lits accompagnants et eaux	1.707.576	1.629.479
Loyers, parking et divers	4.567.935	3.789.236
Détail des services et fournitures extérieurs	96.492.383	91.963.223
Location matériel	1.665.047	1.405.460
Prestations médicales	3.309.916	2.984.135
Divers hospitalisés	3.130	312
Déchets	437.726	363.771
Désinfection	0	0
Informatique	2.879.889	2.274.235
Blanchisserie	1.138.726	1.165.454
Politique hospitalière	0	0
Transports	768.904	741.682
Assurances	452.971	439.870
Entretien et réparations	8.057.580	7.426.191
Frais administration	2.709.840	2.549.363
Honoraires non médicaux	832.803	743.008
Jetons de présence et émoluments	320.333	319.517
Honoraires médecins dentistes et kinés	72.690.395	70.731.910
Divers	1.225.122	818.314

ANNEXE AU COMPTE DE RÉSULTATS

Activité B

	Exercice	Exercice précédent
Détail des suppléments de chambre	853.025	851.546
Chambre à 2 lits	0	0
Chambre à 1 lit	853.025	851.546
Détail des forfaits Convention I.N.A.M.I.	16.555.482	15.369.592
Mini séjours	24.150	22.083
Maxi séjours	1.380.986	1.280.225
Dialyse rénale	4.993.731	4.428.545
Salle de plâtre	216.806	204.767
Oxygénothérapie	3.399.834	3.177.058
Revalidation fonctionnelle	198.031	160.451
Rééducation C.I.M.C.	836.317	895.212
Convention neuromusculaire	909.233	728.600
Convention mucoviscidose	395.191	336.581
Convention grande prématurité	268.900	91.681
Convention diabète	2.249.577	2.325.151
Convention insulinothérapie	241.040	217.332
Monitoring enfants à domicile	81.330	127.894
Forfait A	0	0
Forfait B	0	0
Forfait C	0	0
Forfait D	0	0
Forfait Hôpital de jour 1 à 7	1.103.791	1.138.679
Forfait douleur chronique	256.564	235.334
Détail des produits pharmaceutiques	50.690.842	49.694.762
Spécialités	30.046.260	29.183.933
Forfaits médicaments	148.137	153.856
Gaz médicaux	270.375	292.720
Prothèses	18.072.813	18.018.349
Sang, plasma et dérivés	1.382.448	1.487.666
Lait maternel, plâtres, bandes plâtrées et produits radio-isotopes	770.808	558.239

ANNEXE AU COMPTE DE RÉSULTATS

Activité B

		Exercice	Exercice précédent
Détail des rémunérations et charges sociales		174.899.894	174.136.937
Rémunérations brutes		126.215.930	124.387.691
Cotisations patronales		40.561.986	41.992.187
Primes patronales pour assurances extra-légales		5.001.531	4.791.376
Autres frais de personnel		2.523.758	2.670.205
Rentes accidents de travail et maladies professionnelles		200.964	158.211
Provisions pécule de vacances		395.725	137.268
Détail des provisions pour risques et charges		-5.039.741	-2.947.798
Dotations provisions		97.935	1.552.577
- Grosses réparations :	0		
- Autres :		97.935	1.552.577
Utilisations et reprises provisions		-5.137.676	-4.500.375
- Grosses réparations :	0		
- Autres :		-5.137.676	-4.500.375

ANNEXE AU COMPTE DE RÉSULTATS

Activité B

	Exercice	Exercice précédent
Détail des produits exceptionnels	5.959.567	5.950.961
Reprises d'amortissements		
Reprises de réductions de valeur	0	0
Plus-values sur réalisations d'actifs		
Autres produits exceptionnels	83.277	10.000
Plus-values sur participations	0	0
Produits afférents aux exercices antérieurs	5.876.290	5.940.961
Détail des charges exceptionnelles	3.841.025	2.492.213
Amortissements exceptionnels	0	0
Provisions pour charges exceptionnelles		
Moins-values sur réalisations d'actifs	0	3.475
Autres charges exceptionnelles		
Charges afférentes aux exercices antérieurs	3.841.025	2.488.737



3

BILAN
SOCIAL

BILAN SOCIAL

ÉTABLI SELON LE MODELE COMPLET

MENTION DES MONTANTS EN UNITES D'EUROS

N° CS1/1.

CS1				1	EUR	
NAT.	Date de la réception par la BNB	N°	Page	U	D	CS1/1.

BILAN SOCIAL établi selon le MODELE COMPLET MENTION DES MONTANTS EN UNITES D'EUROS

Dénomination: CHR DE LA CITADELLE.....

Forme juridique : Société Civile ayant emprunté la forme d'une Société Coopérative à Responsabilité Limitée.....

Adresse : Boulevard du 12^{ème} de Ligne..... N° : 1..... Bte :

Code postal : 4000..... Commune : LIEGE.....

Numéro d'entreprise¹ : 0237086311.....

Description de l'activité principale de l'entreprise : Soins de santé – Hôpital Public.....

Bilan social relatif à l'exercice comptable qui couvre la période du 01 / 01 / 2016 au 31 / 12 / 2016

Responsable de l'entreprise à contacter

Nom : Madame Sylvianne PORTUGAELS – Directeur général.....

Téléphone : 04/321.61.21..... Téléfax : 04/321.88.88.....

Adresse e-mail : sylvianne.portugaels@chrcitadelle.be.....

Signature pour l'entreprise :

N° CS1/2.

BILAN SOCIAL

Numéros des commissions paritaires dont dépend l'entreprise:

ETAT DES PERSONNES OCCUPÉES

TRAVAILLEURS POUR LESQUELS L'ENTREPRISE A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GENERAL DU PERSONNEL

Au cours de l'exercice	Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
Nombre moyen de travailleurs				
Temps plein	1001	1 733,41	529,33	1 204,08
Temps partiel	1002	1 780,59	227,17	1 553,42
Total en équivalents temps plein (ETP)	1003	2 965,21	690,03	2 275,18
Nombre d'heures effectivement prestées				
Temps plein	1011	2 582 309,00	843 991,40	1 738 317,60
Temps partiel	1012	1 888 912,02	256 925,73	1 631 986,28

1 Ou numéro d'inscription auprès de la Centrale des Bilans. Ce numéro doit être repris dans le coin supérieur gauche de chaque page dans la case réservée à cet effet.

BILAN SOCIAL

N° CS1/2.

ÉTABLI SELON LE MODELE COMPLET
MENTION DES MONTANTS EN UNITES D'EUROS

Total	1013	4 471 221,01	1 100 917,13	3 370 303,88
Frais de personnel				
Temps plein	1021	101 011 683,00	33 014 249,00	67 997 434,00
Temps partiel	1022	73 888 207,00	10 050 114,00	63 838 093,00
Total	1023	174 899 890,00	43 064 363,00	131 835 527,00
Montant des avantages accordés en sus du salaire	1033	0	0	0

	Codes	P. Total	1P. Hommes	2P. Femmes
Au cours de l'exercice précédent				
Nombre moyen de travailleurs en ETP	1003	2 955,13	679,53	2 275,60
Nombre d'heures effectivement prestées	1013	4 423 153,63	1 073 826,35	3 349 327,28
Frais de personnel	1023	174 136 937,00	42 275 906,99	131 861 030,01
Montant des avantages accordés en sus du salaire	1033	0	0	0

N°		CS1/3.
----	--	--------

TRAVAILLEURS POUR LESQUELS L'ENTREPRISE A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GENERAL DU PERSONNEL (suite)

	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
A la date de clôture de l'exercice				
Nombre de travailleurs	105	1 775	1 761	3 002,97
Par type de contrat de travail				
Contrat à durée indéterminée	110	1 518	1 560	2 632,98
Contrat à durée déterminée	111	232	128	307,2
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	112	0	0	0
Contrat de remplacement	113	25	73	62,79
Par sexe et niveau d'études				
Hommes	120	541	230	704,42
de niveau primaire	1200	35	22	52,64
de niveau secondaire	1201	226	118	310,12
de niveau supérieur non universitaire	1202	211	72	261,98
de niveau universitaire	1203	69	18	79,68
Femmes	121	1 234	1 531	2 298,55
de niveau primaire	1210	33	98	104,23
de niveau secondaire	1211	407	608	824,69
de niveau supérieur non universitaire	1212	674	746	1 199,49
de niveau universitaire	1213	120	79	170,14
Par catégorie professionnelle				
Personnel de direction	130	6	1	7
Employés	134	1 495	1 450	2 510,99
Ouvriers	132	189	307	399,98
Autres	133	85	3	85

PERSONNEL INTERIMAIRE ET PERSONNES MISES À LA DISPOSITION DE L'ENTREPRISE

	Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de l'entreprise
Au cours de l'exercice			
Nombre moyen de personnes occupées	150	5,6862
Nombre d'heures effectivement prestées	151	11 241,77

BILAN SOCIAL

ÉTABLI SELON LE MODELE COMPLET
MENTION DES MONTANTS EN UNITES D'EUROS

N° CS1/3.

Frais pour l'entreprise

152	134 892,82
-----	------------	-------

N°

CS1/4.

TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE

ENTRÉES

Nombre de travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice

Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée
Contrat à durée déterminée
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini
Contrat de remplacement

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
205	215	151	297,61
210	63	4	66,08
211	129	88	176,43
212	0	0	0
213	23	59	55,1

SORTIES

Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice

Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée
Contrat à durée déterminée
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini
Contrat de remplacement

Par motif de fin de contrat

Pension
Chômage avec complément d'entreprise
Licenciement
Autre motif
Dont: le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prester des services au profit de l'entreprise comme indépendants

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
305	143	188	233,5
310	35	85	72,15
311	97	56	127,53
312	0	0	0
313	11	47	33,82
340	14	33	33,75
341	0	0	0
342	5	3	7,4
343	124	152	192,35
350	0	0	0

N°

CS1/5.

RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE

Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur

Nombre de travailleurs concernés
Nombre d'heures de formation suivies
Coût net pour l'entreprise
dont coût brut directement lié aux formations
dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs
dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)

Codes	Hommes	Codes	Femmes
5801	470	5811	1 888
5802	7 475,78	5812	30 049,23
5803	352 614,87	5813	1 250 104,63
58031	352 614,87	58131	1 250 104,63
58032		58132	
58033		58133	

BILAN SOCIAL

N° CS1/4.

ÉTABLI SELON LE MODELE COMPLET
MENTION DES MONTANTS EN UNITES D'EUROS

Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5821	119	5831	747
Nombre d'heures de formation suivies	5822	350	5832	2 871
Coût net pour l'entreprise	5823	7 631,83	5833	60 635,71
Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5841	1	5851	
Nombre d'heures de formation suivies	5842	364,80	5852	
Coût net pour l'entreprise	5843	2 176,59	5853	